

# ABC DE LOS ESQUEMAS ASOCIATIVOS

---

ELABORADO POR RINDE





# CLAVES DEL ÉXITO



## Incluir en la Planeación municipal

Un esquema asociativo debe estar integrado a la planeación del municipio, ya que es con sus recursos con los que debe sostenerse en el tiempo.



## Bueno pero no para todo

Es un instrumento para la buena gestión, pero no resuelve todo. Es clave evaluar pertinencia, potenciales aliados, direccionamiento de acciones y recursos, antes de llegar a su conformación formal.



## Liderazgo de alcaldes

El buen funcionamiento y sostenibilidad tiene que ver con el liderazgo de los alcaldes involucrados. Evitar la competencia entre esquemas y municipios es crucial.



## Mantener la flexibilidad

Un esquema puede desaparecer si cumplió con su propósito o transformarse. Los objetivos y metas pueden variar con el tiempo, así como los municipios que la conforman. Se vale innovar!



## Cercanía política-ideológica no es obligatoria

El propósito de la Asociatividad es facilitar la gobernanza en los territorios, por ello la sostenibilidad en función de la solución de problemas concretos debe ser el foco de las acciones.



## Para tener mejores resultados

Contar con una persona o un equipo contratado para la gestión institucional. Mantener una cotidianidad en las relaciones con las otras entidades territoriales asociadas.

# SI MI MUNICIPIO YA HACE PARTE DE UN ESQUEMA ASOCIATIVO

## ¿EL ESQUEMA FUNCIONA PARA MI MUNICIPIO Y SE ENCUENTRA ACTIVO?

### Evaluar

El primer elemento a tener en cuenta es si el esquema al que pertenece mi municipio se encuentra activo y funcionando, o si por el contrario ya no es pertinente.

### ¿Qué evaluar?

Objetivos del esquema, nivel de alcance de metas, tiempos planteados de duración, equipo de apoyo y funcionamiento financiero.

### Vigente y para continuar

#### Propicie nuevamente la articulación:

Convoque una reunión con sus mandatarios locales aliados para revisar conjuntamente

#### Identifiquen los ajustes necesarios:

Equipo de apoyo, cuotas de aporte, metas, etc.

#### Incluya el esquema en su planeación municipal:

Incorpore las necesidades del esquema en su Plan de Desarrollo, para garantizar su proyección durante su periodo de gobierno.

Construya conjuntamente con los otros alcaldes un Plan de Trabajo, que cuente con objetivos y metas claras, así como un plan de seguimiento periódico.

### Ya no es vigente y debe desaparecer

#### Prepare el proceso de desarticulación:

Es necesario igualmente propiciar el encuentro con los otros municipios pertenecientes al esquema, para definir la ruta de desarticulación y liquidación de la asociación.

#### Prevea escenarios de futuro:

Evalúe con sus alcaldes cercanos la posibilidad de alianzas futuras que sean de utilidad al territorio.

#### ¿Qué no puedo hacer solo y lograría más fácil conjuntamente?:

Evalúe asignar recursos en su Plan de Desarrollo para esta posibilidad futura.

# ¿Qué revisar antes de conformar un esquema?



## Nuevos modelos de planeación

Son una oportunidad para la planeación e implementación de acciones en el marco de las subregiones PDET, ZOMAC, la Política Pública de Víctimas del conflicto armado, entre otras.



## No debe generar más costos que el problema que resuelve.

No implica obligatoriamente la creación de nueva institucionalidad. Estas decisiones deben tomarse en función de las necesidades que planteen los objetivos establecidos y con el principio de eficiencia y viabilidad financiera.



## Capacidad de negociación

Puede ayudar al diálogo de los territorios para temas específicos y que confluyan los mecanismos de monitoreo y seguimiento.



## Pueden ser complementarios entre sí

Así como con otros esquemas asociativos como las Provincias o las Regiones Administrativas. El centro es promover el desarrollo y prestar servicios adecuados y eficientes.



## Reconocer dinámicas territoriales

La diversidad territorial requieren ser reconocida e integradas a la hora de conformar el proceso asociativo. Elementos geográficos, económicos, sociales o de conflicto, implican instrumentos diversos.



## Evalúe su pertinencia

- En términos políticos, económicos y sociales.
- ¿Los municipios están realmente interesados en su conformación?
- ¿Buscan resolver problemáticas o cumplir tareas con objetivos concretos?
- ¿Existe receptividad en la población a esta integración?

1

2

3

4

5

8

6

7



## Aporte al fortalecimiento de los municipios

Revise si su funcionamiento contribuirá a mejorar indicadores concretos del desarrollo en el territorio. Ejemplos: vías terciarias, servicios públicos, educación, cadenas productivas, salud.



## Liderazgo territorial

La iniciativa proviene de los alcaldes que van a conformar el esquema. Es importante que el territorio asuma el liderazgo de conformar el esquema para que sea sostenible en el tiempo.