

INFORME DE **GESTIÓN 2021**

15 años fortaleciendo la democracia



**FOR
MA
MOS**



**EVA
LUA
MOS**



**VISI
BILIZA
MOS**



COLOMBIA LIDER **15** *Años* 2006-2021

Asociados



Aliados



CONSEJO DIRECTIVO

Fernando Cortés McAllister

Director ejecutivo de Fundación Bolívar
Davivienda y presidente del Consejo
Directivo

Andrés Felipe Rojas González

Vicepresidente de Asuntos Corporativos
de Asobancaria

Soraya Montoya González

Directora ejecutiva Fundación
Saldarriaga Concha

Ana María Guerrero Carvajal

Gerente de responsabilidad social de
la organización Ardila Lülle

Rodrigo Arango Echeverri

Vicepresidente comercial del
Banco Davivienda

EQUIPO DE TRABAJO

Karem Labrador Araújo

Directora ejecutiva

Diana Rojas Medina

Asistente administrativa

Breyner Escobar Bolívar

Coordinador de proyectos

Jessica Contreras Mogollón

Analista de políticas públicas

Gabriel Ramírez Sánchez

Comunicador audiovisual

Humberto Buitrago Osorio

Contador

Rodolfo Pelayo Millán

Revisor fiscal

COLOMBIA LÍDER

Teléfono: (+57) 317 643 8820
www.colombialider.org
info@colombialider.org
Carrera 11A N° 93-94
Of. 304 Bogotá D. C.

Las fotografías utilizadas en este informe hacen parte del archivo de Colombia Líder y material enviado por los entes territoriales participantes de los procesos de formación y evaluación de Colombia Líder durante estos 15 años.



TABLA DE CONTENIDO

Carta de la directora	5
Marco estratégico	8
Relacionamiento	9
¿Qué hacemos?	10
Alianzas 2021	14
1. Formación y articulación	16
2. Evaluación y reconocimiento	36
Visibilización	40
15 años	43
Así iniciamos el 2022	46

CARTA DE LA DIRECTORA

*Karem Labrador Araújo,
Directora ejecutiva
Colombia Líder*

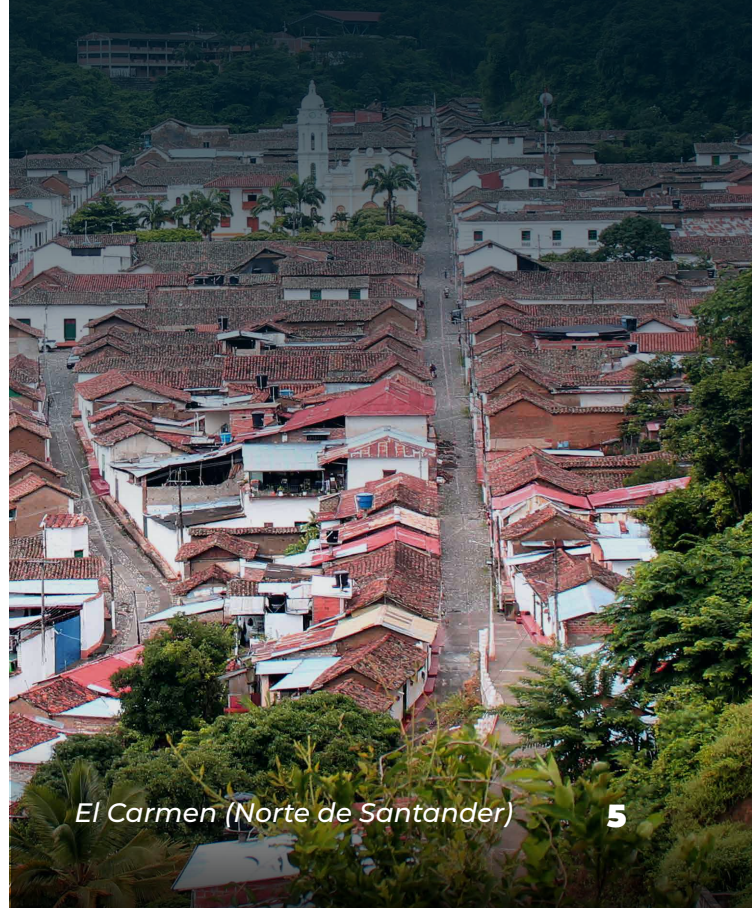
En el año 2006 nació Colombia Líder, una iniciativa que, bajo el liderazgo de Asobancaria, Semana, la Fundación Antonio Restrepo Barco y Fedesarrollo, buscaba **visibilizar las buenas experiencias de los alcaldes y gobernadores, identificando así los nuevos liderazgos regionales y locales**, con el fin de promover el control social y la participación ciudadana y de fortalecer la gestión pública local como base fundamental del progreso nacional. En otras palabras, **nacimos para hacer visible lo que hasta en ese entonces era invisible: la buena gestión de los alcaldes y gobernadores del país**; y para hacer seguimiento a las políticas del gobierno nacional de lucha contra la pobreza y el logro de la equidad.

En estos primeros años de trabajo hemos sumado aliados como lo han sido el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD, RCN Radio y Televisión, la Friedrich Stiftung en Colombia -Fescol, la Fundación Saldarriaga Concha, la Asociación Nacional de Cajas de Compensación Familiar -Asocajas, la Fundación Bolívar Davivienda, el Banco Davivienda, la Financiera para el Desarrollo Territorial -Findeter- y la Fundación Corona.

A lo largo de estos 15 años, nuestro país ha evolucionado de manera positiva en muchos frentes. Y uno de los logros más significativos ha sido el **surgimiento de un liderazgo regional y local**, que ha fortalecido institucionalmente nuestros territorios y ha contribuido a que, en general, nuestros municipios y departamentos sean hoy mucho mejor a nivel administrativo, con mayor control político y más participativos e incluyentes.



**15 AÑOS
IDENTIFICANDO LAS
NECESIDADES DE LOS
TERRITORIOS**



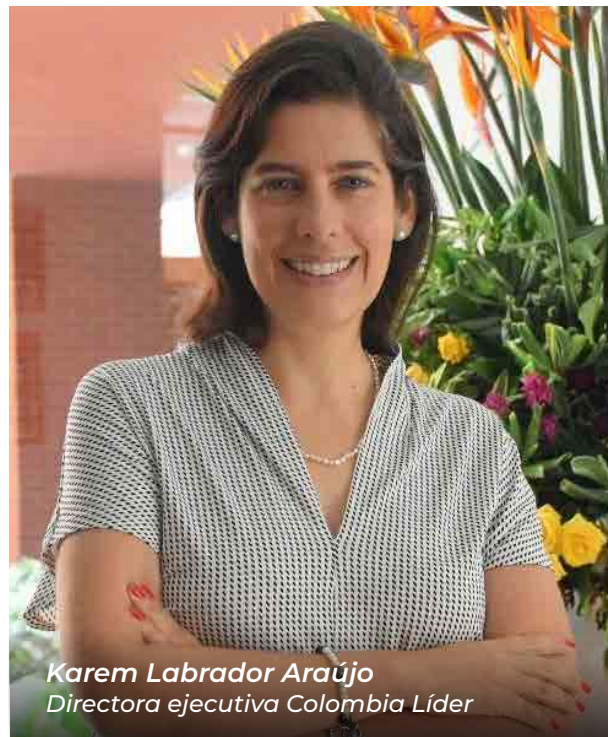
Hemos aprendido el arte de construir democracia y hemos sido testigos de las experiencias del surgimiento a lo largo de nuestro país de muchos alcaldes y gobernadores innovadores y con vocación de servicio, que han logrado atender las verdaderas necesidades de sus territorios. Algunos de ellos, inclusive, han trascendido a nivel nacional, desde donde continúan aportando sus experiencias y conocimientos al mejor funcionamiento de nuestro Estado o al fortalecimiento de la institucionalidad regional y local.

Sin embargo, hay muchas debilidades en el ejercicio de la política como el principal eje de transformación social. Por este motivo, desde nuestro trabajo diario **propendemos por recuperar la confianza en el liderazgo público y en reivindicar la gobernabilidad local**. Para ello es necesario que el control social y la rendición de cuentas se conviertan en mecanismos deseados y apoyados porque son fundamentales para el conocimiento, la divulgación y la incidencia en los resultados de las acciones dirigidas hacia el logro de estos propósitos.

Dos han sido nuestras estrategias principales. La primera está relacionada con los **procesos de formación y articulación** que adelantamos de manera presencial o virtual, sobre los temas de la agenda nacional, regional y local y que se enmarca en nuestra Escuela de gobernantes.

La segunda, tiene que ver con los **premios y reconocimientos** que entregamos, los cuales se han convertido en una herramienta para impulsar temas esenciales para nuestra sociedad como lo son la inclusión social, la superación de la pobreza y el logro de la equidad, la atención a la primera infancia, la reparación de las víctimas, la reconciliación y la seguridad vial. Porque exaltar el bueno gobierno local y regional, devuelve la legitimidad a la política, fortalece la democracia, acerca al ciudadano a los temas públicos y demuestra que sumando esfuerzos en todos los rincones del país se fortalece y legitima el Estado.

Hemos recorrido los 32 departamentos de nuestro país y seguiremos recorriendo la Colombia profunda, oyendo a sus gobernantes y a sus comunidades, aprendiendo y construyendo con ellos, creando una



verdadera **plataforma de gestión de conocimiento y una red de trabajo colaborativo** que exalta la buena gobernabilidad en nuestros territorios para que esas buenas prácticas permitan crear un legado útil y asertivo para la renovación de la política regional y local.

Nuestros agradecimientos a cada uno de los mandatarios regionales y locales, a sus equipos de gobierno, a los concejales y diputados, a los organismos de control, a las diferentes entidades del sector privado, a la sociedad civil, la cooperación internacional, a los medios de comunicación y a los ciudadanos que han participado en las diferentes estrategias e iniciativas que hemos liderado en estos 15 años desde Colombia Líder y que nos han permitido mostrar que si es posible gobernar bien al país desde lo local.

En especial a las universidades que nos han aportado tanto conocimiento en las jornadas de formación de nuestra Escuela de gobernantes y en los diferentes premios que hemos otorgado. Su independencia y credibilidad son fundamentales y han sido los garantes para nuestros buenos resultados.

Nuestra gratitud también para la Federación Colombiana de Municipios, para la Federación Nacional de Departamentos y

“Lideramos los procesos de capacitación de los entes territoriales, contribuyendo a su fortalecimiento institucional”.

para Asocapitales por su apoyo incondicional para la difusión de nuestras iniciativas con los mandatarios del país, sus equipos y la comunidad en general.

Así, en el 2021 celebramos los primeros 15 años de trabajo y también fue un año lleno de grandes oportunidades y desafíos: **recibimos a la Fundación Corona** como uno de nuestros aliados cooperantes, lo que nos permitirá trabajar con mayor énfasis los temas de la **innovación pública, el gobierno abierto y la participación ciudadana**. Iniciamos la revisión de los ejes estratégicos de formación, gracias a los grupos focales y diferentes encuestas con gobernantes departamentales y municipales, sus equipos de gobierno y funcionarios, ejercicio que continuaremos durante el primer trimestre del 2022.

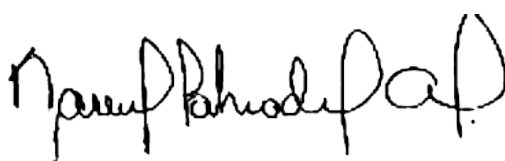
En el marco de nuestra línea de formación y de nuestra Escuela de gobernantes y con el apoyo de la Fundación Konrad Adenauer a través del Programa de fortalecimiento técnico “Participación para la gobernabilidad”, la Constructora Bolívar con la iniciativa “Alianzas: claves para la generación de valor”, Así Vamos en Salud con el proyecto “Así vamos en vacunación”, la Fundación Saldarriaga Concha con el proyecto “Fuentes de financiación para la inclusión social y productiva en Colombia”, el Banco Davivienda con la estrategia “Reactivarte”, y Asobancaria con la iniciativa “Claves para la construcción de confianza” pudimos realizar jornadas de capacitación y diplomados, cursos y talleres en temas de gestión territorial, contratación estatal, comunicación de gobierno, branding y marca ciudad, ordenamiento territorial y gestión del riesgo, finanzas pública, migración venezolana, gobierno corporativo, Educación financiera, sostenibilidad, seguridad digital, turismo y reactivación económica, entre otros. Y de

manera práctica desarrollamos junto con la Constructora Bolívar diferentes retos de innovación para solucionar diversos desafíos de los entes territoriales.

A la Universidad el Rosario, la Universidad Santo Tomás, la Universidad La Salle, la Pontificia Universidad Javeriana y el Instituto de Políticas Públicas, así como al equipo de firmas consultoras entre las cuales están Planeando Territorios, Jaramillo Luján SAS, Duque Botero Consultores, Desarrollo Local, Networking Café, Fersaco y G-Consultores toda nuestra gratitud por su valioso aporte en la certificación de los diferentes programas de la Escuela de Gobernantes.

Al cumplir 15 años de labores a lo largo de todo el territorio nacional seguimos comprometido con el fortalecimiento la democracia desde y para las regiones. Hoy con el apoyo de Asobancaria, la Fundación Bolívar Davivienda y la Fundación Saldarriaga Concha y teniendo como aliados cooperantes a RCN Radio, RCN Televisión, el Banco Davivienda, y la Fundación Corona continuaremos aportando a la gobernabilidad de nuestros territorios y a su transformación social.

Juntos vamos a seguir fortaleciendo la democracia desde donde más se requiere... desde lo regional y lo local y ustedes seguirán siendo nuestros protagonistas.



Karem Labrador Araújo
Directora ejecutiva Colombia Líder

MARCO ESTRATÉGICO

Misión

Contribuir con el desarrollo de gobiernos regionales y locales eficientes, transparentes, innovadores, incluyentes y participativos.



Visión

Fortalecer la democracia desde y para las regiones.



Promesa de valor

Transparencia, formación reconocimiento, y trato equitativo.



“En los últimos 15 años Colombia Líder ha trabajado por fortalecer y reconocer a los líderes territoriales y regionales con el propósito de construir una democracia desde y para las regiones”.

Fernando Cortés McAllister

Presidente Consejo Directivo Colombia Líder

Asociados

- Asobancaria
- Fundación Saldarriaga Cocha
- Fundación Bolívar Davivienda

Aliados

- RCN Radio
- RCN Televisión
- Banco Davivienda
- Fundación Corona

Gobierno Corporativo

Presidente

Fernando Cortés McAllister

Director ejecutivo de Fundación Bolívar Davivienda

Soraya Montoya González

Directora ejecutiva Fundación Saldarriaga Cocha

Andrés Felipe Rojas González

Vicepresidente de Asuntos Corporativos de la Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia (Asobancaria)

RELACIONAMIENTO

Interno

- Asociados y aliados coperantes
- Equipo de trabajo

Externo

- Academia
- Firmas consultores
- Consultores expertos
- Evaluadores técnicos
- Proveedores
- Jurados



Externo

- Gobierno nacional, departamental y municipal
- Equipos de gobierno
- Servidores públicos
- Líderes sociales
- Comunidad
- Medios de comunicación

Externo

- Sector privado
- Cooperación internacional
- Entidades sin ánimo de lucro



Diálogo con los protagonistas en Corinto (Cauca)

Capacidad de convocatoria.

Experiencia en evaluación de los entes territoriales.

Identificación y documentación de experiencias significativas.

Gestión del conocimiento a través de una red de aprendizaje colaborativo.

Incidencia de políticas públicas.

Conocimiento de la realidad regional y local.

Generamos capacidades instaladas en los entes territoriales.

Relacionamiento ágil y directo con los entes territoriales.

¿QUÉ HACEMOS?

1. Formación y articulación



De izquierda a derecha Fabio Figueroa, alcalde de Boavita; Gloria Palacios, alcaldesa de Tibasosa; Flavio Largo, alcalde de Sora; y Luis Fúneme, alcalde de Tunja en la entrega del diplomado Gobierno y Gestión Pública. Archivo, 2021.

1.1. Formación

Escuela de gobernantes: **enfoque de aprendizaje** para gobernantes municipales y departamentales, así como equipos de gobierno y sociedad civil para garantizar la gobernabilidad en los territorios, mediante dos enfoques:

Teórico: fortalecimiento institucional a través de ciclos de formación y kits de herramientas.

Práctico: generación de capacidades y competencias institucionales a partir de jornadas de asistencia técnica y diferentes metodologías de trabajo.

1.2. Articulación

Generación de puntos de encuentros para la **creación de confianza** entre la comunidad y los demás actores del territorio para compartir aprendizajes y experiencias que permitan la **construcción de agendas comunes para superar los retos de los entes territoriales**.



Independencia, trato equitativo, transparencia y confianza.



Relacionamiento ágil, directo y efectivo entre actores.



Espacios de diálogos con el sector público, el privado, la cooperación internacional, la sociedad civil y la comunidad.



De izquierda a derecha Hector Mantilla, alcalde de Floridablanca; Néstor Romero, alcalde de Tarso, Alexander Zuluaga, alcalde de Támesis; Carlos Amaya, Gobernador de Boyacá y Yamid Hurtado, alcalde de Paipa, ganadores del Premio Superación de la Pobreza 2016-2019. Archivo, 2018.

2. Evaluación y reconocimiento

Identificamos, evaluamos y visibilizamos experiencias significativas de buen gobierno que pueden ser replicadas.

2.1. Evaluación

Amplia experiencia en la metodología de concursos y reconocimientos, que en un ambiente de sana competencia, dinamizan acciones para la creación de nuevos modelos de la gestión pública local en diversos campos.

- Mejores planes de desarrollo.
- Construyendo sueños (niñez, adolescencia y familia).
- Mejores gobernantes en la superación de la pobreza.

- Mejores alcaldes y gobernadores.
- Otros premios (inclusión social, reconciliación, ley de víctimas, seguridad vial y niñez).

2.2. Plataforma de gestión de conocimiento

Espacios interactivos de sistematización y divulgación que fortalecen la gestión e intercambio de la información y del conocimiento de los entes territoriales que han sido identificados en las diferentes estrategias de Colombia Líder, con el fin de mejorar el desempeño institucional de los municipios y departamentos.



Libros



Multimedias



Micrositios

Visibilización

Realizamos una **estrategia de comunicación** centrada en el posicionamiento de cada uno de nuestros proyectos para ofrecer **espacios de comunicación efectiva y consulta de información relevante**, sumado a ello realizamos el cubrimiento periodístico de cada una de nuestras actividades con el propósito de **mantener informada a la opinión pública y exaltar la participación de los entes territoriales** y las organizaciones aliadas; y finalmente, sistematizamos y visibilizamos las experiencias significativas, las buenas prácticas y el impacto de estas acciones en el desarrollo territorial de los municipios y departamentos.



Diálogo con los protagonistas sobre Seguridad Vial en Leticia (Amazonas). Archivo, 2019.

AGENDA 2030

En cumplimiento de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, el marco estratégico de Colombia Líder se ha enfocado en trabajar con estos **Objetivos de Desarrollo Sostenible**.



 **OBJETIVOS**  **DE DESARROLLO SOSTENIBLE**



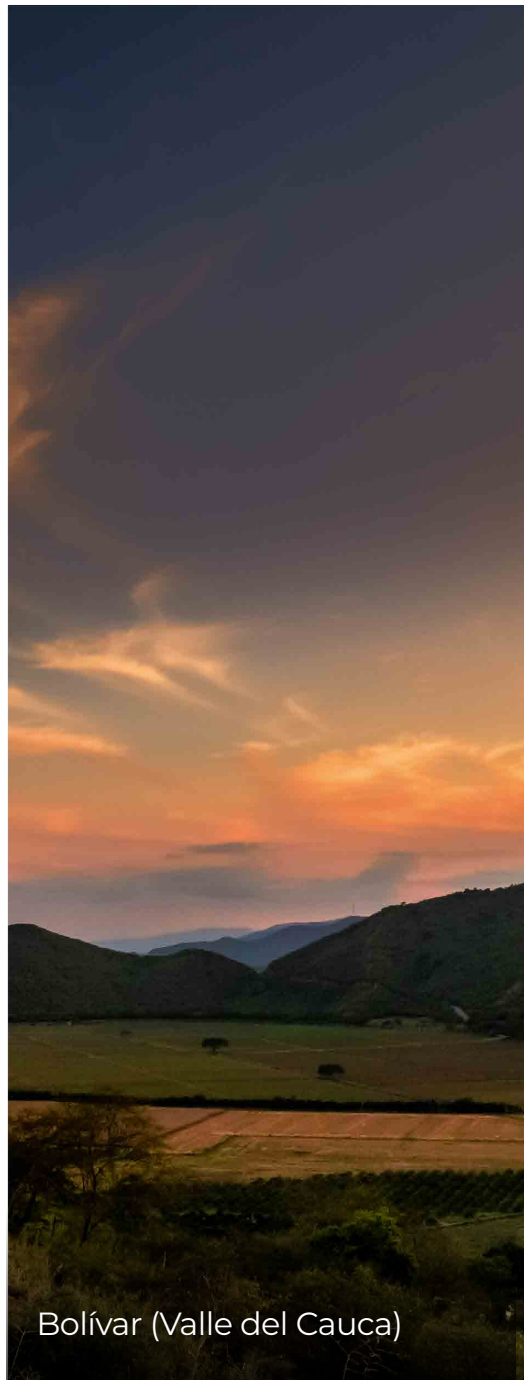
Mutatá (Antioquia)



Bogotá D.C.



Popayán (Cauca)



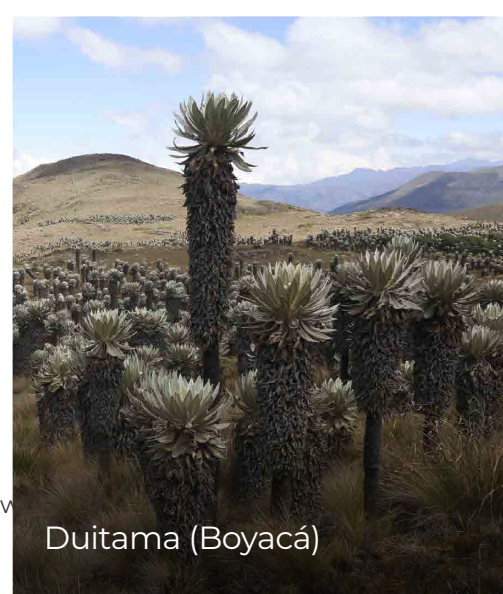
Bolívar (Valle del Cauca)



Confines (Santander)



Ibagué (Tolima)



Duitama (Boyacá)



ALIANZAS 2021

Pescador artesanal Acandí (Chocó). Archivo, 2019.

Así fortalecimos la
democracia

CONVENIOS Y CONTRATOS

Convenios

Fundación Saldarriaga Concha

Formación y articulación:

- Desarrollamos el ciclo de formación en **Fuentes de financiación para la inclusión social y productiva en Colombia** a través del enfoque teórico de la Escuela de Gobernantes.

Fundación Konrad Adenauer

Formación y articulación:

- Llevamos a cabo jornadas de formación de la **Escuela de Gobernantes** con un enfoque teórico y gratuito.
- Implementamos el **Programa de fortalecimiento técnico “Participación para la gobernabilidad”** con un enfoque práctico.

Contratos

Constructora Bolívar

Formación y articulación:

- Ejecutamos el proyecto Alianzas claves para la generación de valor, el cual incluyó los enfoque teóricos y prácticos de la Escuela de Gobernantes.

Fundación Telefónica

Formación y articulación:

- Iniciamos el proceso de articulación del proyecto claves para la innovación educativa.

“Articulamos los esfuerzos del sector público y privado para fortalecer institucionalmente a los entes territoriales del país”.



1. FORMACIÓN Y ARTICULACIÓN



Escuela de gobernantes

Preparándonos para ser los mejores

Sesión de formación y diálogo con los protagonistas en Sincelejo (Sucre). Archivo, 2019.

CLAVES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE CONFIANZA



Contribuimos al fortalecimiento de los entes territoriales del país mediante la socialización y posicionamiento de la **Educación Financiera** y la **Sostenibilidad Financiera**.

Educación financiera: Lanzamiento de la herramienta Nueva Pangea, que a través de una historia de fantasía busca crear conciencia en los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, sobre de las problemáticas económicas de su entorno, de la importancia del cuidado de los recursos y la planificación sobre su uso para crear un mundo y una sociedad más sostenible.



Garantizamos la **participación sincrónica** de los gobernadores, alcaldes y secretarios de educación en el lanzamiento de Nueva Pangea.



Movilizamos a través de Colombia Líder a Un Clic los contenidos educativos de “Saber más, ser más”.

Sostenibilidad Financiera

Colombia Líder movilizó espacios de articulación entre los territorios y el sector financiero con el fin de establecer sinergias y alternativas de financiamiento e inversión que sigan promoviendo el crecimiento sostenible y la movilización de capital e iniciativas en pro de la conservación de los ecosistemas y la inclusión financiera de la población rural y emprendimientos.



FUENTES DE FINANCIACIÓN PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA EN COLOMBIA

Tejedora boyacense en Expo-Boyacá. Archivo, 2019.

Promover en la sociedad colombiana la inclusión social y productiva de las personas con discapacidad y las personas mayores, es una de las principales apuestas de Colombia Líder y la Fundación Saldarriaga Concha, quienes de manera conjunta hemos trabajado con los entes territoriales del país, para brindarles herramientas que les permitan trabajar con estas poblaciones en favor de su bienestar, el de sus familias y el territorio.

Se logró capacitar a los funcionarios de los Municipios y Departamentos priorizados en temas como:

- Sistema presupuestal.
- Fuentes de financiación.
- Crédito publico.
- Sistema General de Regalías con énfasis en las Leyes 2056 y 2072 de 2020.

47

SERVIDORES PÚBLICOS
DE GOBERNACIONES

59

SERVIDORES PÚBLICOS
DE CIUDADES CAPITALES



Identificación de distintas fuentes de financiación, la más representativa recursos del Sistema General de Regalías presupuesto bienal 2021-2022, por valor aproximado de \$6 billones correspondientes a las distintas asignaciones del SGR a que podrían aplicar los departamentos y municipios.

Ciclo de formación con Gobernaciones y Ciudades Capitales contó con la participación de 106 funcionarios:

- Secretarios de planeación.
- Secretarios de desarrollo social.
- Jefes de asuntos sociales.
- Directores de banco de proyectos, así como, Profesionales del área de seguimiento a los planes de desarrollo y políticas publicas.

FORTALECIENDO LA GESTIÓN TERRITORIAL

Fue una iniciativa de formación virtual y acceso gratuito que buscaba afianzar los conocimientos de los servidores públicos y la ciudadanía en temáticas claves para el buen gobierno como agenda nacional, liderazgo e innovación, gestión territorial y planeación territorial.

05

Sesiones de formación

20

Horas de contenido

355

**SERVIDORES
PÚBLICOS
FORMADOS**



GOBIERNO CORPORATIVO

Proceso de fortalecimiento de los conocimientos teóricos y prácticos del equipo del viceministerio de Agua Potable y Saneamiento Básico, con el objetivo de promover la adopción de buenas prácticas de gobierno corporativo.

Temas de formación:

- Pilares del gobierno corporativo.
- Asamblea, Junta y Alta Dirección.
- Junta Directiva y Comités de Junta.
- Buenas prácticas en juntas directivas.
- Ambiente de control.
- Líneas de defensa.
- Revelación de información.
- Conflictos de intereses.

REACTIVARTE

Con la alianza mancomunada entre Colombia Líder y el Banco Davivienda, se continuo con la fase II del programa de asistencia técnica, definiendo estrategias y proyectos para continuar reactivando la economía.



3 Modelos de negocios de Plaza de Mercado

Municipios de La Ceja, Santuario y Turbo (Antioquia)



Fortalecimiento a 2 asociaciones de productores

- Cooperativa Coproleg
- Asociación de productores Mangocol



Una formulación de proyecto

Planta de transformación de plátano en harina en el municipio de Córdoba

Logros y resultados:

- Entablar el **diseño de una metodología para el fortalecimiento de asociaciones de productores en el departamento de Cundinamarca** y la implementación de dos pilotos con la formulación de planes de negocio y la identificación de buenas prácticas.
- Promover la **consolidación de centros de negocios, innovación y desarrollo agropecuario** para fomentar e incentivar el emprendimiento, empleabilidad y fortalecer el tejido empresarial en las subregiones del departamento de Antioquia, facilitando la integración regional.
- Incrementar la comercialización y competitividad del plátano en el departamento de Córdoba, mediante la **formulación de un proyecto productivo** que permita la puesta en marcha de una planta de transformación de plátano en Harina, en el municipio de los Córdoba, comunidad de Galilea, para mejorar la calidad de vida de los miembros de la asociación y beneficiarios del proyecto.



Al final son los entes territoriales quienes conocen las necesidades y oportunidades que permiten desarrollar las economías regionales, con la alianza con Colombia Líder pudimos contribuir a la reactivación económica.

Rodrigo Arango, Vicepresidente Comercial de Negocios Banca Corporativa Davivienda





PARTICIPACIÓN PARA LA GOBERNABILIDAD
Programa de fortalecimiento técnico

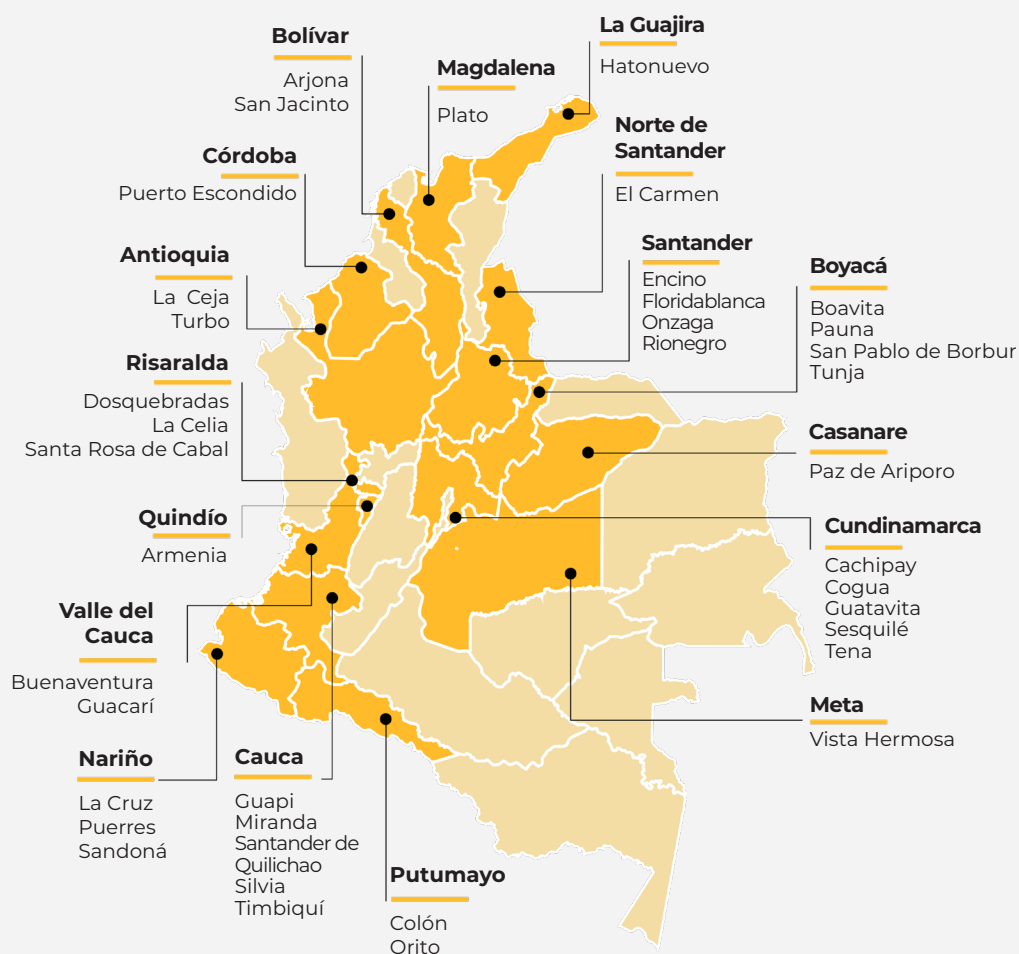
COLOMBIA LÍDER

KONRAD ADENAUER STIFTUNG

La segunda versión del Programa de fortalecimiento técnico “Participación para la Gobernabilidad” es una iniciativa de **Colombia Líder y la Fundación Konrad Adenauer** que permitió el acompañamiento a **40 municipios del país** en formación, asesoría y asistencia técnica para el fortalecimiento de las capacidades institucionales y el fomento de la transparencia en la gestión pública.

COMPONENTES

- Planeación territorial
- Agenda internacional
- Comunicación de Gobierno
- Fortalecimiento a la gestión municipal
- Hacienda pública
- Protección de datos
- Innovación pública
- Seguimiento a la gestión Municipal



PROGRAMAS DE FORMACIÓN

Diplomados

- Protección de datos para gobiernos locales.

Cursos

- Plataformas digitales para los gobiernos locales.
- Gestión territorial.

Talleres

- Finanzas y contratación pública.
- Política y gestión pública inclusiva.
- Seguridad y convivencia ciudadana.
- Asociatividad y gestión territorial.
- Participación ciudadana en la gestión municipal.

Capacitaciones

- Agenda glocal: retos globales para mandatarios locales.
- Participación comunitaria frente al ordenamiento territorial.
- Gestión del riesgo y manejo del agua.
- Seguimiento de políticas públicas.
- Financiamiento de proyectos.
- Hacienda pública.

Asistencia técnica

- Seguimiento al plan de desarrollo.
- Branding y marca personal.



“...La asistencia técnica municipal juega un papel muy importante de formación, de capacitación, de dejar habilidades instaladas en los municipios, porque se ha venido trabajando acorde a las necesidades de los mismos”.

Diana Herrera, Directora de Planeando Territorios S.A.S.

TESTIMONIOS

La asistencia técnica y la herramienta entregada por Colombia Líder, permite generar una trazabilidad de la información referente a los instrumentos de planificación (plan indicativo, Plan Operativo Anual de Inversión POAI y planes de acción) determinando alcances y resultados en la inversión pública e identificando acciones que requieren mayor gestión, esfuerzo institucional o recursos para finalizar su ejecución.

Miranda (Cauca)

Gracias a la información suministrada por el visor, la toma de decisiones paso de ser con base en supuestos a ser reales, informadas, con datos y evidencias soportadas, lo cual ha permitido tomar decisiones oportunas que se soportan en avances hacia el cumplimiento de los objetivos propuestos en el plan de desarrollo y en las políticas públicas, las cuales impactan en el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad.

Tunja (Boyacá)

Estos procesos diferenciales y de visibilización inmediata han permitido generar mayor receptividad en los ciudadanos, aumentando de esta manera los procesos de interacción entre el Gobierno y la comunidad, que se evidencian en los manejos de redes sociales y visitas de la web.

La Ceja (Antioquia)



Mercedes Tunubalá, alcaldesa de Silvia (Cauca), en Laboratorio vivo de aprendizaje desarrollado en Santander de Quilichao (Cauca). Archivo, 2021.

FORMACIÓN PARA LA GOBERNANZA

Con el apoyo de la Fundación Konrad Adenauer, Colombia Líder promovió el **aprendizaje e intercambio de conocimiento a través de procesos de formación de libre postulación** enfocados en el mejoramiento de los niveles de confianza, el fortalecimiento de las capacidades de gestión y el financiamiento de proyectos de inversión.

Diplomado:

- Gobierno y gestión pública.

Cursos:

- Financiación para proyectos en el marco de regalías.
- Excelencia en la atención al ciudadano.
- Motivación e integración de equipos.
- Gerencia pública para el desarrollo.

17

GOBERNACIONES

135

ALCALDÍAS

“



“La alianza que hemos construido desde hace varios años con Colombia Líder está basada en la experticia, el saber hacer y sobretodo, en entender que el desarrollo del país sucede en las regiones”.

Stefan Reith, Repr. Fundación Konrad Adenauer en Colombia

“



“Es importante que los funcionarios públicos puedan formarse en estos procesos, para que puedan adquirir competencias que les permitan hacer gestión, planeación y ejecución de proyectos que redundan en bienes y servicios para las comunidades”.

María Fernanda Cepeda, Docente de la Universidad del Rosario



La **Red de Crecimiento Regional Migratorio - RCRM** es un programa de asistencia técnica que busca consolidar estrategias de fortalecimiento territorial en municipios que tienen altos índices de población migrante.



Funcionarios públicos de la alcaldía de Uribe (La Guajira) en el taller “El poder de la inclusión en la comunidad”. Archivo, 2021.

OBJETIVOS

Contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales, el desarrollo territorial, la transparencia en la gestión pública y mejorar las estrategias de comunicación de los gobiernos locales, Colombia Líder y la Fundación Konrad Adenauer han unido esfuerzos para apoyar y brindar herramientas orientadas a la consolidación de gobiernos innovadores, eficientes, inclusivos y transformadores.

MÓDULOS DE FORMACIÓN

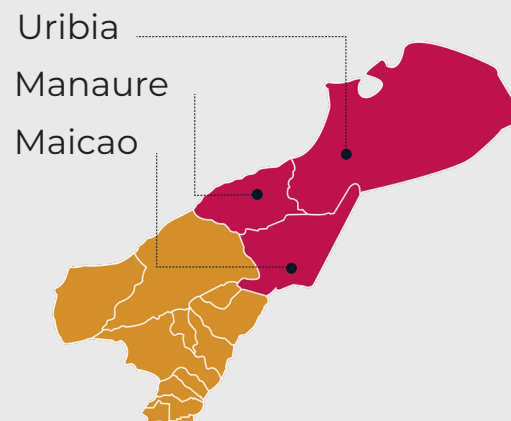
- Innovación y emprendimiento como eje de reactivación económica.
- El poder de la inclusión en la comunidad.
- El turismo sostenible como estrategia de crecimiento regional.



“A través de estos procesos de formación y alianzas estratégicas, se logra el desarrollo sostenible de los municipios y en general beneficia al departamento de La Guajira”.

José Emilio Sierra, Director de Turismo del Departamento de La Guajira

TERRITORIOS



Con la participación especial de Tunja (Boyacá) y Soacha (Cundinamarca) en el intercambio de experiencias.

ALIANZAS: CLAVES PARA LA GENERACIÓN DE VALOR



Colombia Líder y Constructora Bolívar implementaron este **programa de formación para alcaldes y servidores públicos** con el propósito de fortalecer institucionalmente **21 ALCALDÍAS Y UNA GOBERNACIÓN*** a través de dos líneas de trabajo la **Escuela de Gobernantes** y la **Ruta para la innovación**.



7 rutas de innovación

- La revolución de las plazas
- Ruta turística del Tequendama
- Juanchito el sabor del mundo
- La plaza de la vida
- Zipaquirá despierta
- El renacer del río
- Impulso ambulante

Cursos:

- Sistema Electrónico de Contratación Estatal (SECOP II)
- Financiación de Proyectos en el Marco de Regalías
- Excelencia en la atención al ciudadano
- Aprendiendo SIG y Cartografía - Nivel básico medio
- Gestión territorial

Conversatorios:

- El arte de la sanación.
- Manejo de crisis.
- Hablemos de derechos humanos.

Capacitaciones:

- Nueva metodología del sistema presupuestario.
- Formación en el Nuevo catálogo presupuestal.
- Régimen jurídico en el espacio público.
- Seguimiento al plan de desarrollo.
- Medición de políticas públicas.
- Comunicación y Gobierno.
- Branding y Marca Ciudad.
- Fuentes de financiación.
- Contratación estatal.
- PNL y liderazgo.

TESTIMONIOS

La verdad que muy agradecido por esta gran oportunidad que me dieron para obtener herramientas importantes para ser un buen funcionario la asistencia técnica fue efectiva.

Fredisney García - Alcaldía de Armenia (Quindío)

El curso ha sido bastante satisfactorio, se han adquirido nuevos conocimientos, y para ser mi primer acercamiento a ArcGIS y QGIS, ha sido bastante claro.

Carlos Luna Bernal - Alcaldía de Anapoima (Cundinamarca)

Muy oportuna y satisfactoria. Fortalecer los conocimientos de las entidades reduce el margen de error para categorizar el estrato.

Emira Beatriz Vega - Alcaldía de Santa Marta (Magdalena)

Fue muy enriquecedor, ya que esto nos ayuda a reevaluar y mejorar la manera de atender a nuestros ciudadanos.

María Claudia Escobar - Alcaldía de Cajicá (Cundinamarca)

Me ayudó a realizar un análisis sobre mi comportamiento cuando atiende a un ciudadano, evaluar mis fallas y como mejorarlas para ofrecer un servicio con calidad.

Maribel Rojas - Alcaldía de Funza (Cundinamarca)

“



“Durante 2021 Colombia Líder fue nuestro principal aliado en la generación de valor en las regiones de interés estratégico de la Constructora, a partir de la transferencia de conocimientos a casi 2 mil funcionarios públicos y el desarrollo de 7 Bootcamps de innovación que involucraron a más de 1.965 personas de la comunidad de estos territorios”.

Carlos Arango, Presidente Constructora Bolívar

“



“Quiero agradecer en nombre de la administración municipal a Constructora Bolívar y Colombia Líder por haber capacitado a nuestros funcionarios públicos... Muchas gracias por incluirnos dentro de las 23 entidades territoriales que fueron elegidas con este importante beneficio, el cual es una alianza clave para la generación de valor”.

Gloria Ricardo Doncel, Alcaldesa de Ricaurte (Cundinamarca)

HAGALO TERRITORIAL

Presentación, socialización y capacitación de la caja de **Herramientas de Aplicación del Gobierno Abierto (HAGA)** y el **Modelo Escalonado de Gobierno Abierto e Innovación Pública (MEGA IP)**.

Para los problemas de siempre no funcionan las soluciones de siempre.

HAGALO TERRITORIAL

Es el momento de la innovación pública y el gobierno abierto.

INGRESE AL LINK Y diligencie el FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN
<http://bit.ly/ConvocatoriaHAGA>

Una alianza de:

Fundación corona

IXTITUTO

Con el apoyo de:

KONRAD ADENAUER STIFTUNG

COLOMBIA LIDER

Escriba sus preguntas a: hagaloterritorial@gmail.com

10-22 marzo

Para Gobiernos Departamentales y Municipales

- Formación en los conceptos de Gobierno Abierto e Innovación Pública.
- Transferencia metodológica para el uso y aplicación de HAGA y MEGA IP.
- Intercambios con expertos en innovación pública y gobierno abierto.

04

TALLERES HAGA Y MEGA IP

04

SESIONES CON EXPERTOS

07

GOBERNACIONES

13

ALCALDÍAS

ASI VAMOS EN VACUNAS

Generamos puntos de encuentros entre diferentes actores, en referencia a la socialización de la campaña Tu Decides, donde se conoció de primera fuente las diversas contingencias que surgieron a partir de la implementación del Plan de Vacunación en las distintas regiones del país.

- Articulación
- Socialización
- Posicionamiento

COLOMBIA LIDER



Así Vamos en Salud



Fotografía referencial sobre el proceso de vacunación en Colombia. Envato, 2022.

08

DEPARTAMENTOS

16

CIUDADES CAPITALES



Encuentro aliados Fundación Konrad Adenauer. KAS, 2021.

INVITACIONES ESPECIALES

En el marco de la Ruta de Formación 2021 fuimos invitados por instituciones de educación superior y organizaciones nacionales y fundaciones internacionales a participar de eventos relacionados con temas de la agenda nacional como voceros del sector civil con amplia experiencia en desarrollo territorial.

Universidad Nacional de Colombia – sede orinoquía

En el marco del proyecto “Fortalecimiento de los valores éticos institucionales para la probidad y la transparencia en la Universidad Nacional de Colombia Sede Orinoquía”, participamos en el Primer Foro regional sobre Probidad y Transparencia, en la ciudad de Yopal, Casanare; con el propósito de generar espacios de reflexión en torno al buen uso de los recursos y bienes públicos, y la transparencia en la gestión de los servidores públicos.

Universidad Santo Tomás – sede Tunja (Boyacá), Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia y la Fundación Universitaria San Mateo

Moderamos el panel de discusión “Por un regreso seguro a clase” en el Tercer Seminario Internacional de Seguridad Vial y Seguridad y Salud en el Trabajo.

Sistema Nacional de Planeación

En el XXIV Congreso del Sistema Nacional de Planeación Conversamos con los consejeros territoriales de planeación del país, acerca del papel de la participación ciudadana y los consejos territoriales de planeación en la gestión pública y en la definición de los planes de ordenamiento territorial, teniendo en cuenta el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Encuentro aliados Fundación Konrad Adenauer

Compartimos con las 22 organizaciones aliadas de la fundación Konrad Adenauer los avances y resultados de cada una de las iniciativas implementados por Colombia Líder para fortalecer institucionalmente a los territorios. Espacio de intercambio de experiencias donde presentamos los proyectos, programas y estrategias a desarrollar durante el 2022.



Enfoque teórico

La principal apuesta de Colombia Líder para el año 2021 fue La Ruta de Formación, una estrategia de la **Escuela de Gobernantes** que **contribuyó al desarrollo del país por medio de iniciativas académicas que fortalecen las capacidades institucionales** en el marco del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, las políticas públicas y los Planes de Desarrollo. De la mano de organizaciones cooperantes se obtuvieron los siguientes resultados en el enfoque teórico:

02



DIPLOMADOS

20

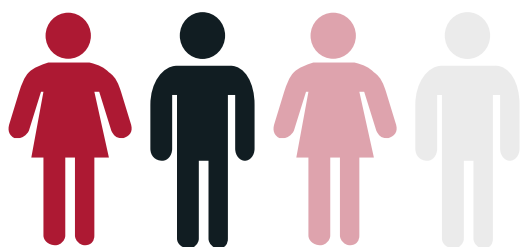


CURSOS

54



CAPACITACIONES



5.285

Personas formadas

10

GOBERNADORES

81

ALCALDES

3.455

SERVIDORES
PÚBLICOS

1.739

SOCIEDAD
CIVIL



“Estas jornadas son de una importancia grandísima, a uno como consultor le da mucho gusto ver que los funcionarios y las personas de los territorios están ávidas de experiencias, conocimientos y herramientas para poder mejorar sus administraciones públicas locales”.

Raúl Velásquez, Director ejecutivo
Instituto de Políticas Públicas

Logros y resultados

- 1** Contribuimos al mejoramiento de los procesos de contratación pública por medio del curso manejo de la plataforma Sistema Electrónico de Contratación Pública – SECOP II, en alianza con la Pontificia Universidad Javerina.
- 2** Fortalecimos y potenciamos las habilidades blandas, el liderazgo y las competencias comunicativas que permiten lograr la excelencia en la atención al ciudadano y alinear los objetivos estratégicos de las administraciones públicas por medio del trabajo en equipo.
- 3** Gestamos en conjunto con la Universidad del Rosario el curso Financiación de proyectos en el marco de regalías, que les permitió a los participantes ampliar sus conocimientos y mejorar sus habilidades en el uso de herramientas de presentación de proyectos ante el Sistema General de Regalías.
- 4** Consolidamos la alianza con entidades cooperantes para la Ruta de Formación que se llevará a cabo durante la vigencia 2022, lo anterior, gracias a los resultados obtenidos en el desarrollo de la Escuela de Gobernantes 2021.
- 5** Incentivamos la actualización de conocimientos de 23 secretarías de planeación, a partir de formación en sistemas de información geográfica: ArcGIS y QGIS, la cual les permitió a los becarios poder capturar, recopilar, organizar, administrar, analizar, compartir, distribuir y difundir la información geográfica de sus territorios para la estructuración de proyectos específicos, en alianza con la Universidad de La Salle.
- 6** Implementamos un modelo de evaluación y seguimiento a los procesos de formación que permitió la recopilación de las percepciones por parte de los becarios de las diferentes iniciativas académicas con el fin de priorizar las temáticas de formación en el 2022.



“Un agradecimiento muy especial a Constructora Bolívar y Colombia Líder por haber tenido en cuenta a Armenia como una de las capitales donde pudimos dictar cursos de capacitación... De esta manera, trabajando de manera conjunta sector público, sector privado y la academia es como vamos a sacar adelante a nuestro país.”

José Manuel Ríos, Alcalde de Armenia (Quindío)



Enfoque práctico

El enfoque práctico de la Ruta de Formación 2021, realizado a través de los **programas de fortalecimiento técnico**, se centró en la generación de capacidades y competencias institucionales, la implementación de herramientas de inteligencia analítica de datos y las redes de aprendizaje colaborativo. Arrojando los siguientes resultados:

04
PROGRAMAS

Participación para la Gobernabilidad, Alianzas: claves para la generación de valor, Red de crecimiento regional Migratorio y Reactivarte

932
PARTICIPANTES

59 alcaldes, 8 Gobernadores, 720 servidores públicos y 145 personas de la sociedad civil

11

Diálogo con los protagonistas

09

Laboratorios vivos de aprendizaje

02

Herramientas de analítica de datos*

07

Rutas de innovación

88

JORNADAS DE ASISTENCIA TÉCNICA

Seguimiento a los Planes de Desarrollo y Comunicación de Gobierno

03

APOYO PARA EL DISEÑO DE PROYECTOS

Plaza de mercado de La Ceja (Antioquia), Plan de negocios para Mangocol y Cropoleg y Planta de tratamiento de platano en Córdoba

*Visor de seguimiento al Plan de desarrollo y visor de seguimiento a las Políticas Públicas

LOGROS Y RESULTADOS

- 1** Acompañamos a **44 municipios** en la implementación de una herramienta analítica de datos para el seguimiento a los planes de desarrollo y a **6 municipios** con la herramienta de seguimiento a las políticas públicas, desarrolladas por la firma consultora Planeando Territorios.
- 2** Apoyamos la formulación de un proyecto productivo en el departamento de Córdoba que busca beneficiar a la comunidad de Galilea con **una planta de transformación de platano que impactaría a 56 familias campesinas y 250 productores pertenecientes a comunidades desplazadas.**
- 3** Creamos la **primera Red de Crecimiento Regional Migratorio - RCRM**, que tiene como propósito consolidar espacios de participación comunitaria a partir de estructuras formativas que buscan dotar de herramientas a los migrantes y retornados para su inclusión social y productiva.
- 4** Incentivamos los escenarios de **diálogo y participación comunitaria** en los territorios con el propósito de acercar a la comunidad con sus gobernantes a través de capacitaciones que les permitieran sacar provecho a los **medios digitales y los espacios de redición de cuentas.**
- 5** **Sensibilizamos y capacitamos 10 departamentos y sus respectivas ciudades capitales** sobre la importancia del sistema presupuestal y las fuentes de financiación para la consecución de recursos orientados a la **inclusión social y productiva de las personas mayores y personas con discapacidad.**
- 6** Promovimos por medio de la firma consultora Nearco el diseño metodológico de un **plan de negocios para robustecer las acciones de las asociaciones Coporleg y Mangocol.**



“El visor ha sido una herramienta muy útil para la rendición de cuentas, ya que nos permite de manera gráfica abordar información importante referente al avance y cumplimiento de cada una de las metas y líneas estratégicas de nuestro Plan de Desarrollo.”

José Gabriel Giratá, Alcalde de Encino
(Santander)

NUESTRA INCIDENCIA



UNIVERSIDADES



FIRMAS CONSULTORAS





2. EVALUACIÓN Y RECONOCIMIENTO



Entrega de estatuilla premio Construyendo Sueños, San Juan de Pasto Nariño (Pasto). Archivo, 2021.



Entrega de estatuillas

Durante el 2021, Colombia Líder en alianza con la **Fundación Konrad Adenauer** y **Seguros Bolívar** continuo visibilizando a los territorios ganadores y finalistas de la 3 versión del premio **Construyendo Sueños. Niñas, niños, adolescentes y sus familias en los planes de desarrollo 2020-2023.**



Ramiro Barragán, gobernador de Boyacá, con la estatuilla que acredita al departamento como ganador del premio Construyendo Sueños. Archivo 2021.

Territorios que recibieron la estatuilla que los acredita como ganadores:

Sandoná (Nariño)
Cogua (Cundinamarca)
Popayán (Cauca)
Governación de Boyacá

Territorios que recibieron la estatuilla que los acredita como finalistas:

Macanal (Boyacá)
La Cruz (Nariño)
Cota (Cundinamarca)
Jamundí (Valle del Cauca)
San Juan de Pasto (Nariño)
Tunja (Boyacá)
Governación de Sucre
Governación de Nariño
Governación de Valle del Cauca



Entrega de estatuilla premio Construyendo Sueños, San Juan de Pasto Nariño (Pasto). Archivo, 2021.



Facebook live del intercambio de experiencias exitosas del premio Construyendo sueños. Archivo, 2021.

4 VISITAS AL TERRITORIO

2 INTERCAMBIOS DE EXPERIENCIAS EXITOSAS



Néstor Guitarrero, alcalde de Cota. Archivo, 2021.



Placa de la alcaldía de San Juan de Pasto (Nariño). Archivo, 2021.



Luis Carlos Zambrano, alcalde de la Cruz (Nariño). Archivo, 2021.



Juan Carlos López, alcalde de Popayán junto a niñas, niños y jóvenes de la ciudad. Archivo, 2021.



María Fernanda Hidalgo, alcaldesa de Sandona (Nariño). Archivo, 2021.



Javier Andrés Solano, alcalde de Macanal y Ramiro Barragán, gobernador de Boyacá. Archivo, 2021.



Stefan Reith, repr. de la KAS en Colombia, Flor María Murcia, alcaldesa de Cogua y Karem Labrador, Directora ejecutiva de Colombia Líder. Archivo, 2021.



VISIBILIZACIÓN



PLAN DE COMUNICACIONES

Durante el año 2021 fortalecimos nuestros canales de comunicación para brindar espacios de diálogo y consulta de información relevante, los cuales nos permitieron mejorar la experiencia de los usuarios, posicionar la marca Colombia Líder y aumentar el número de inscritos a las jornadas de formación.



Sistematizamos la información técnica, los avances y resultados de cada uno de los proyectos desarrollados durante el 2021 en **micrositios web**, los cuales se convirtieron en la principal plataforma de **gestión del conocimiento para los participantes de los procesos de formación** y la principal herramienta de comunicación con la opinión pública.

Posicionamos nuestra marca y la de cada uno de los aliados cooperantes que hicieron posible el desarrollo de los programas de formación, articulación y evaluación por medio de una **estrategia de marketing de contenidos en redes sociales**, que se centró en la creación de imágenes, testimoniales, e infografías que ofrecían información relevante y contenido educativo relevante.

Acompañamos cada fase de implementación de los proyectos con la elaboración de **presentaciones, invitaciones, calendarios, campañas de email marketing, tutoriales, certificados e informes**, los cuales sumados a la administración del aula virtual conectate garantizaron el correcto desarrollo de las actividades.



15 AÑOS FORTALECIENDO LA DEMOCRACIA

NUESTROS LOGROS

Durante estos 15 años Colombia Líder ha movilizado **\$14'608.323.936**, que han sido destinados para fortalecer las capacidades territoriales de los gobernantes departamentales y locales, así como de los servidores públicos, líderes sociales y comunidad.

Generamos conversaciones sinceras, en tiempo real y con respuestas efectivas, dada nuestra gran capacidad de convocatoria y diálogo directo con los gobernantes, los equipos de gobierno y la sociedad civil.

Incidimos en las políticas públicas: creación y visualización de nuevos modelos de gestión pública regional y local (niñez, equidad, desarrollo económico local, inclusión social, seguridad vial, transparencia, innovación pública y gobierno abierto, reconciliación y paz, hacienda pública, participación, entre otros).

Somos una plataforma de gestión del conocimiento sobre gestión territorial: formación y fortalecimiento técnico frente a las principales problemáticas de los entes territoriales.

- Multiplataforma para la sistematización y difusión de experiencias significativas.
- Mayor conocimiento sobre la realidad y las problemáticas regionales y locales.
- Kits de herramientas y visores de seguimiento de planes de desarrollo y políticas públicas.

Identificamos y fortalecemos líderes territoriales y agentes catalizadores de cambios significativos.

Incentivamos la transparencia, el control social, la participación ciudadana, la rendición de cuentas a partir del gobierno abierto y la innovación pública como una estrategia para fortalecer la democracia y para promover los nuevos liderazgos. En especial, el uso de la tecnología para incentivar la participación ciudadana y el control social.

Promovemos **mecanismos innovadores de inclusión social** e incentivamos la gestión pública hacia el logro de los resultados.

Nos adaptamos a la realidad nacional, regional y local para generar **capacidades institucionales instaladas en los entes territoriales.**

Promovemos y evaluamos las temáticas de la agenda nacional en el marco de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).**



Gestión territorial

2021. Liderazgo desde nuestros territorios



Mandatarios locales

Hablamos con 12 mandatarios del país para conocer, visibilizar y exaltar sus experiencias de liderazgo territorial. Con vídeos temáticos los conocimos más de cerca y le contamos a la ciudadanía como ha sido su crecimiento personal, **cómo se caracteriza su liderazgo, como viene gestionando la crisis, y cómo manejan las comunicaciones.**

Así mismo, acompañamos los testimonios con **tres artículos** que buscaban generar un espacio de reflexión en torno a las temáticas abordadas:

- **Liderazgo en tiempos convulsos**, por Orlando Goncalves
- **¿Cómo mejorar la gobernabilidad?**, por Miguel Jaramillo Luján
- **Liderazgo: cambio, adaptación y felicidad**, por Karem Labrador



13

—
Capítulos

7.132

—
Personas
alcanzadas

392

—
Interacciones

MANDATARIOS



Ramiro Barragán

Gobernador de Boyacá



Roberto Jaramillo

Gobernador de Quindío



Luis Fúneme

Alcalde de Tunja (Boyacá)



Andrés Tovar

Alcalde de Madrid (Cundinamarca)



Eunice Escobar

Alcaldesa de Paz de Ariporo (Casanare)



Fabio Figueroa

Alcalde de Boavita (Boyacá)



Flor María Murcia

Alcaldesa de Cogua (Cundinamarca)



Juan Saldarriaga

Alcalde de Soacha (Cundinamarca)



Jorge Iván Osorio

Alcalde de Genova (Quindío)



Rigoberto Pérez

Alcalde de Sogamoso (Boyacá)



Santiago Montoya

Alcalde de Sabaneta (Antioquia)



Wilson García

Alcalde de Zipaquirá (Cundinamarca)



ASÍ INICIAMOS EL 2022

1.1. FORMACIÓN

Revisión de los ejes estratégicos de formación en el marco de las líneas de trabajo de Colombia Líder con el apoyo del equipo técnico y del consejo directivo de Colombia Líder.

Teórico: Definición de la ruta de formación 2022 en el marco de los programas de fortalecimiento técnico “Participación para la gobernabilidad” en alianza con la Fundación Konrad Adenauer y de “Alianzas: claves en la generación de valor” de la mano de la Constructora Bolívar.

Práctico

- Estrategia y reto para la transformación social junto con la Fundación Bolívar Davivienda.
- Innovación para la transparencia en los entes territoriales con la Fundación Bolívar Davivienda.
- Claves para la innovación educativa con la Fundación Telefónica.

1.2. ARTICULACIÓN

- Encuentro con los alcaldes de Cundinamarca que hacen parte del programa Alianzas: claves en la generación de valor” de la mano de la Constructora Bolívar.
- Encuentro con los municipios del programa “Claves para la innovación educativa” con la Fundación Telefónica.

2. EVALUACIÓN Y RECONOCIMIENTOS

Premio mejores gobernantes en la superación de la pobreza: ajuste del formulario de postulación y evaluación así como el diseño del micrositio para la postulación de los entes territoriales.



www.colombialider.org



@colombialider.org



@colombia_lider



@colombia_lider



Colombia Líder