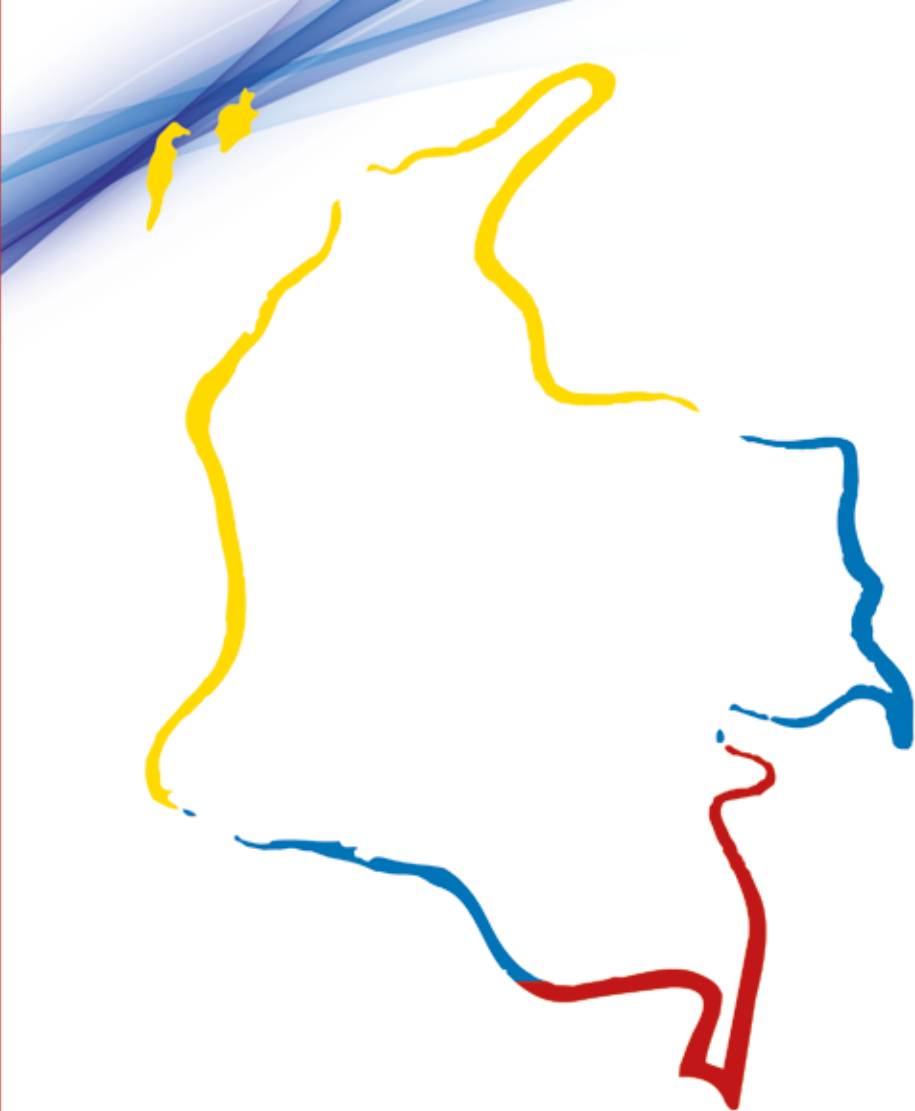




 **COLOMBIA**
LIDER
10 AÑOS

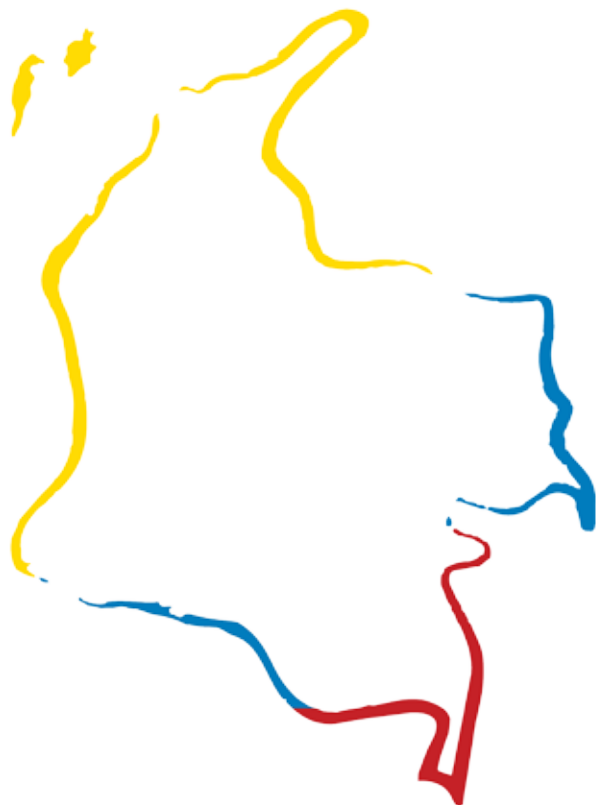
**PREMIO MEJORES
ALCALDES Y GOBERNADORES
2012 - 2015**

CON EL APOYO DE:



MEJORES ALCALDES
Y GOBERNADORES
2012-2015





Karem Labrador Araújo Directora Ejecutiva Colombia Líder
Germán Jaramillo Villegas Director Fundación Éxito
Efraín Forero Fonseca Presidente Banco Davivienda

Élmer Zapata Gutiérrez Redacción y Edición

Karem Labrador Araújo Comité Editorial
Élmer Zapata Gutiérrez

ISBN 978-958-57917-3-2

Diseño y diagramación Johana Mojica M.

Impresión Grupo HYA S.A.S.

Colombia Líder
Carrera 11A No. 93-94 Ofc. 304
Bogotá D.C.
Tel. (1) 432 7839
info@colombialider.org
www.colombialider.org

Las fotografías fueron suministradas por los entes territoriales ganadores y finalistas del premio “Mejores alcaldes y gobernadores 2012-2015”.
Agradecemos de antemano a los autores.

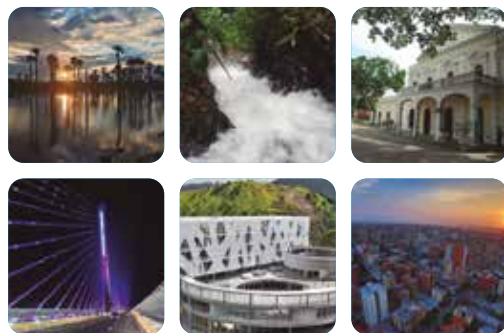
Contenido

Los buenos gobernantes locales hacen brillar al país	6
Karem Labrador Araújo	
Suma de voluntades por la nutrición de la primera infancia	7
Germán Jaramillo Villegas	
Premio Mejores Alcaldes y Gobernadores 2012-2015	9
Mejor Gobernador 2012-2015	13
Antioquia: Fajardo hizo de la educación el motor de la transformación	14
Boyacá: Juan Carlos Granados: un gobernador “atrevido”	19
Meta: Alan Jara: construyendo sueños que se volvieron realidad	23
CATEGORÍA 1: Municipios de menos de 10.000 habitantes	27
Labranzagrande: Labranzagrande, trabajo de todos	28
Pesca: Carlos Arturo Ramírez, inversionista de felicidad	33
Viracachá: Viracachá suena y sueña	37
CATEGORÍA 2: Municipios entre 10.001 y 20.000 habitantes	41
Anapoima: Anapoima, la Cultura como eje de Transformación	42
Nobsa: Ramiro Barragán Adame: un alcalde experto, austero y buen gerente	47
Sabana de Torres: Jairo, el mandatario de la esperanza	51
CATEGORÍA 3: Municipios entre 20.001 y 100.000 habitantes	55
Cartagena del Chairá: Luis Francisco Ruiz Aguilar, el hombre de las promesas cumplidas	56
Cajibío: Cajibío, una obra a varias manos	61
Socorro: Humberto Corzo, para la historia de El Socorro	65
CATEGORÍA 4: Municipios entre 100.001 y 500.000 habitantes	69
Palmira: Los hechos que consolidaron a José Ritter López Peña	70
Caucasia: José Nadín Arabia, un líder “camellador”	75
Duitama: Constanza Isabel Ramírez Acevedo: una líder muy humana	79
CATEGORÍA 5: Municipios de más de 500.001 habitantes	83
Medellín: Aníbal Gaviria Correa: una nueva Medellín por la vida y la equidad	84
Barranquilla: Elsa Noguera: la estadista de la transparencia	89
Bucaramanga: “Lucho Bohórquez” y la histórica Bucaramanga	93

Los buenos gobernantes locales hacen brillar al país

Karem Labrador Araújo

Directora Ejecutiva de Colombia Líder



En este momento tan trascendental para Colombia, las experiencias de los mejores alcaldes y gobernadores del país del período 2012 – 2015, contenidas en este libro, nos devuelven la fe en la política regional y local, pero sobretodo nos evidencia una vez más que “sí se puede”; porque si algo tienen en común estos mandatarios es que son verdaderos líderes en sus respectivas comunidades.

Son líderes que lograron materializar las propuestas de sus programas de gobierno gracias a que inspiraron a sus equipos de trabajo, pero también a la comunidad y a todos los sectores de sus departamentos y municipios. Juntos se dieron la oportunidad de soñar y de planear su territorio a largo plazo, lo que ha requerido contar con un buen equipo de gobierno y trabajar con la corresponsabilidad entre lo público, lo privado, los ciudadanos y la academia, teniendo la transparencia y la eficiencia como requisitos para el buen gobierno a lo largo de todos sus procesos.

Los identifica la equidad en cada una de sus actuaciones, haciendo posible una Colombia transformadora, innovadora, incluyente y sobre todo viable en el largo plazo, teniendo la paz y la reconciliación y como sus principales ejes y su prioridad el desarrollo integral del ser humano. Los habitantes de estos entes territoriales se convierten en los verdaderos protagonistas de la transformación física, cultura y social, al devolverles la confianza en lo público, dándoles voz

desde el inicio de las administraciones y teniendo en cuenta sus proyectos de vida para garantizarles su felicidad.

El accionar de estos mandatarios es coherente con dos instrumentos necesarios para la planeación territorial: los planes de desarrollo con mirada territorial, sectorial y poblacional, y los planes básicos de ordenamiento territorial para garantizar un crecimiento ordenado. Con estos instrumentos cuentan con herramientas jurídicas y financieras para ejecutar obras de utilidad pública para toda la comunidad y además los obliga a repensar en sus modelos de gestión y destinación de recursos económicos, para tener unas bases financieras sólidas que les permitan garantizar la sostenibilidad de sus obras y hacer de sus entes territoriales espacios de oportunidades con igualdad de escenarios.

El éxito consiste en hacer inversiones pertinentes; en contar con políticas públicas sostenibles, educación de calidad para todos, inclusión social, innovación social; en buscar el bienestar colectivo; en transversalizar lo social en el plan de desarrollo, haciendo énfasis en la primera infancia, en la protección de los niños y adolescentes y en el goce efectivo de los derechos constitucionales de las personas mayores, dado el proceso de envejecimiento acelerado que vive nuestro país; pero sobre todo en contar con buenos gobernantes locales que hagan brillar al país. ■

Suma de voluntades por la nutrición de la primera infancia

Germán Jaramillo Villegas

Director Fundación Éxito

El Premio a Mejores Alcaldes y Gobernadores 2012 - 2015 significó para la Fundación Éxito una oportunidad de acercamiento con los mandatarios locales y un reconocimiento al trabajo por la nutrición infantil.

Son los gobernantes los llamados a ser los primeros aliados de la estrategia nacional primera generación con cero desnutrición crónica en 2030, que quedó fortalecida con la aprobación de la Política de Estado para el Desarrollo Integral de la Primera Infancia “De Cero a Siempre”. Más que ningún otro actor en el país, los alcaldes y gobernadores deben tener la tarea, responsabilidad, compromiso y voluntad de erradicar la desnutrición crónica en Colombia.

La nutrición de la primera infancia, en especial en los primeros días de vida, tiene un papel estratégico en el desarrollo de los países. Avanzar en esta senda será un gran aporte en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para una generación 2030 con hambre cero.

Los primeros 1.000 días de un niño, que ocurren entre el tiempo de la gestación (270 días) y el de los dos primeros años de vida del niño (730 días), son una ventana de oportunidad para la vida, pues es la época en la que se dan los principales desarrollos del ser humano, incluyendo la mayor parte de las conexiones neuronales.

Es por esto que la Fundación Éxito encontró en el Premio a Mejores Alcaldes y Gobernadores 2012-2015 y en la labor que realiza Colombia Líder, una oportunidad para empezar a acercarse a los mandatarios locales y realizar una sensibilización en esta materia.

Esto permitió participar de diferentes ejercicios en los territorios donde se pudo socializar con los gobernantes y sus equipos lo que era Gen Cero y la importancia de invertir los recursos y esfuerzos en la erradicación de la desnutrición crónica.

El llamado es a que en los planes de desarrollo y en la formulación de las políticas públicas queden establecidos programas y proyectos, con



claros indicadores de seguimiento, que garanticen que la nutrición de los niños y niñas no sea solo una prioridad del Gobierno de turno.

Los temas específicos en los que pueden trabajar las administraciones municipales son, entre otros, cobertura para control prenatal de las mujeres embarazadas, suplementación durante la gestación, disminución de las cifras de bajo peso al nacer, promoción de la lactancia materna, prevención del embarazo adolescente, entre otras iniciativas.

Para tal fin es importante avanzar en varias etapas:

Primero: los gobiernos pueden hacer un diagnóstico y conocer cómo están los niños y niñas con indicadores como: talla adecuada para la edad; duración mediana de la lactancia materna exclusiva; razones de la mortalidad materna; tasa de mortalidad en los niños; nivel educativo de las madres; número de niños en situación de pobreza y de pobreza extrema, entre otros aspectos.

Segundo: la priorización de la población vulnerable: grupos indígena; hogares incompletos liderados por mujeres o en situación de hacinamiento; madres o gestantes adolescentes y niños con bajo peso al nacer.

Tercero: formular e implementar programas y proyectos que apunten a aspectos fundamen-

tales como la promoción de hábitos de alimentación saludable y la lactancia materna; cobertura y calidad de los servicios de agua potable y alcantarillado; servicios de salud durante los primeros años de vida; promoción de una maternidad segura; planeación familiar y estrategias de prevención de embarazos adolescentes y nacimientos no deseados.

Conscientes de que la labor de erradicar la desnutrición crónica en el país es imposible sin el compromiso de múltiples actores, incluyendo gobernantes y funcionarios públicos, desde la Fundación Éxito aunamos esfuerzos con Colombia Líder para que los gobiernos locales realicen acciones concretas en esta materia y lograr una meta común del país.

Sabemos que lograr la primera generación con cero desnutrición crónica en Colombia es una tarea de todos, porque para nuestros gobernantes el tema de primera infancia no debe ser una cuestión de recursos, sino de cómo invertirlos y focalizarlos. ■



PREMIO

MEJORES ALCALDES Y GOBERNADORES

2012-2015

Hace diez años Colombia Líder decidió emprender una tarea titánica: evaluar la gestión de los 1.102 alcaldes(as) y a los 32 gobernadores(as) del país, con el propósito de reconocer su labor y los resultados de una buena gestión pública con excelencia administrativa.

El primer reto fue establecer los criterios para definir los indicadores de desempeño y de gestión, que en estos diez años se han ido ajustando según avanzan los estándares de medición en diferentes aspectos, a nivel global y nacional. Fue necesario determinar el enfoque, el objetivo y la pertinencia; es decir, medir los municipios y departamentos en momentos clave de la gestión de gobierno.

En esta versión del premio “Mejores alcaldes y gobernadores 2012 - 2015”, que contó con el apoyo de la Fundación Éxito y el Banco Davivienda, se consultaron diversas fuentes como el Departamento Nacional de Planeación (DNP); los ministerios de Educación, de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y el de Salud y Protección Social; el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE); la Procuraduría General de la Nación; la CEPAL; el libro de Estadísticas de la Policía Nacional y Transparencia por Colombia.

Los municipios se clasificaron en cinco categorías: menos de 10.000 habitantes; entre 10.001 y 20.000 habitantes; entre 20.001 y 100.000 habi-

tantes; entre 100.001 y 500.000 habitantes; y más de 500.000 habitantes, de acuerdo con las proyecciones del Censo DANE 2005 al año 2015.

Una vez establecidos estos parámetros, con diferentes métodos estadísticos se estableció la lista de municipios preseleccionados. De cada una de las cinco categorías se escogieron 40 gobernantes locales y 5 gobernantes regionales y a partir de ese momento se pasó de la evaluación cuantitativa a la cualitativa por representantes del sector académico.

Las universidades del Cauca; del Norte; del Rosario; Externado de Colombia; Jorge Tadeo Lozano, sede Bogotá; Santo Tomás; Sergio Arboleda, sede Santa Marta, estuvieron a cargo de la evaluación y seleccionaron las mejores experiencias para escoger los tres finalistas en cada categoría y a los ganadores.

Los miembros del jurado calificador (ver recuadro) se encargaron de evaluar a los gobernantes preseleccionados, de acuerdo con el cuestionario que recibieron, así como sus respuestas y exposiciones en las diferentes sesiones de diálogos y encuentros de “Gobernantes al Tablero”. El jurado también tuvo en cuenta circunstancias cualitativas, por ejemplo, que determinado gobernante exitoso hubiera comenzado su gestión en condiciones adversas o que destacara de otros mandatarios

por gestión de gobierno, obras o proyectos excepcionales.

Los criterios de evaluación y selección del premio fueron:

1. Resultados: experiencias en las cuales el municipio o departamento, bajo el liderazgo del alcalde o gobernador, se haya fijado metas específicas a alcanzar en términos de resultados en toda la comunidad con indicadores verificables.

2. Gestión integral: experiencias en las cuales se produjo una buena gestión con eficiencia administrativa en todas o en la mayoría de competencias a cargo de los entes territoriales, que representen un beneficio a toda la comunidad.

3. Replicabilidad y articulación: experiencias que hayan sido adoptadas por otros municipios, departamentos u organizaciones y aquellas que vinculen otros entes territoriales en su implementación.

4. Innovación social: experiencias que ofrecen nuevos o mejores enfoques, herramientas, técnicas y procedimientos de gestión de programas, bienes y servicios.

5. Ciencia, tecnología e innovación: políticas de CTI que direccionen y promuevan la inversión y la formación de recursos humanos, creando y fortaleciendo las capacidades nece-

sarias para que la CTI esté al servicio del desarrollo sostenible.

6. Sostenibilidad: experiencias que puedan mantenerse en el tiempo, en la medida en que se generen las condiciones institucionales, financieras y ambientales para su operación continua.

7. Participación: experiencias en las cuales la planeación, organización y ejecución de las acciones se han involucrado efectivamente con la comunidad y sus organizaciones.

8. Competitividad y desarrollo sostenible: competitividad, entendida como la capacidad de enfrentar los retos que se presenten para que la ciudad esté en condiciones de responder efectivamente frente a otros territorios, actores o servicios. Desarrollo sostenible entendido como el desarrollo que satisface las necesidades del presente sin poner en peligro la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades.

9. Desarrollo administrativo, fiscal y financiero: experiencias que demuestran el fortalecimiento institucional llevado a cabo por la entidad territorial que garanticen la viabilidad administrativa, fiscal y financiera, con la aplicación correcta de los lineamientos de ajuste fiscal, manejo de datos, entre otros. ■

Jurados:

Olga Lucia Acosta

Asesora Regional de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL.

César Caballero Reinoso

Gerente General Cifras y Conceptos.

Padre Carlos Mario Alzate Montes,

Exrector de la Universidad Santo Tomás.

Adriana Mejía Hernández

Directora Ejecutiva Instituto de Ciencia Política – ICP.

María Mercedes Cuéllar López

Presidente de la Federación Latinoamericana de Bancos – FELABAN.

Cecilia López Montaña

Presidente Centro Internacional de Pensamiento Social y Económico – CISOE.

José Manuel Restrepo Abondano

Rector Universidad del Rosario.

MEJOR GOBERNADOR
2012-2015







Mejor Gobernador
2012-2015



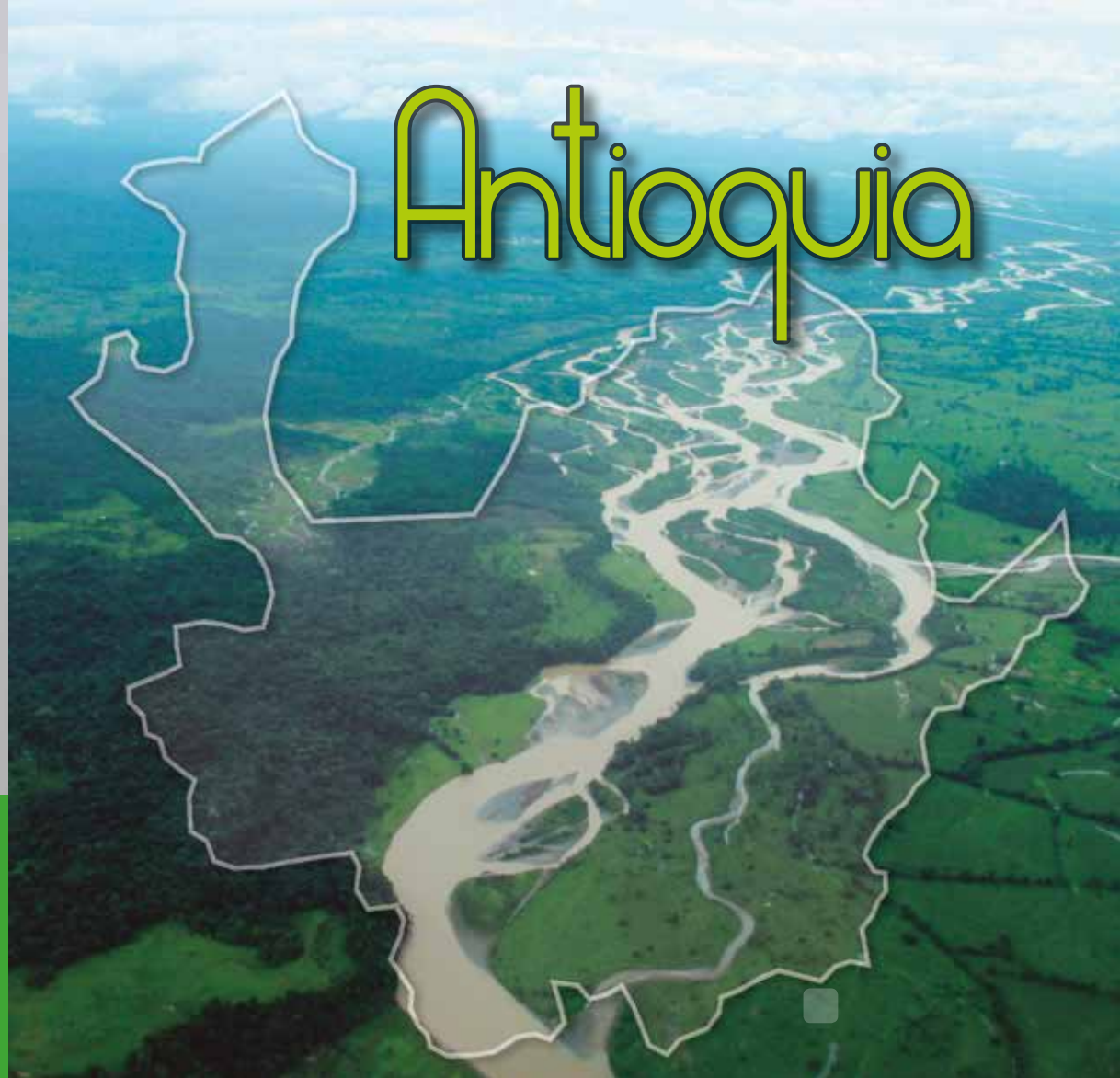


Ganador

Sergio

FAJARDO VALDERRAMA

Gobernador de Antioquia





Fajardo hizo de la educación el motor de la transformación

Hace 16 años un profesor universitario empezó a caminar las calles de Medellín entregando volantes, en su mensaje contaba que quería ser alcalde de esta ciudad para transformarla con educación.

El propósito de este maestro hoy no ha cambiado, luego de ser Alcalde, candidato presidencial y Gobernador de Antioquia entre 2012 y 2015, Sergio Fajardo Valderrama continúa poniendo a la

educación en el centro de su estrategia política y la reconoce como el motor de las transformaciones que ha logrado.

“Abrimos la puerta de las oportunidades y honramos la dignidad de Antioquia”

Este matemático convertido en político llegó a la Gobernación de Antioquia en enero de 2012 apoyado por el Partido Verde luego de haber recorrido 94 de los 125 municipios del departamento en su campaña. Llegó al cargo con 55 años y con la meta inicial de trazar la ruta que hiciera de “Antioquia la más educada”.

Este fue el nombre de su Plan de Gobierno, en él se enfocó en elevar la calidad de la educación,



“ *Hicimos todo lo que nos propusimos en nuestro Plan de Desarrollo; superamos nuestras metas físicas y logramos un altísimo nivel de confianza de la ciudadanía hacia la administración pública de Antioquia la más educada”.*

Sergio Fajardo Valderrama

entregar espacios dignos y mejorar la formación de los maestros, cada una de las acciones repercutió en la generación de oportunidades para los antioqueños.

Su estrategia incluyó la recuperación de las escuelas urbanas y rurales, 20 mil becas para ir a la universidad y otras 1.200 para que los profesores estudiaran maestrías, construir 80 parques educativos en igual número de municipios y crear formación para población en situación vulnerable (Jóvenes con Futuro).

Para alcanzar estos logros se apoyó en la Universidad de Antioquia a la que denominó “el mayor tesoro de los antioqueños”. Así propició su expansión y la hizo llegar a más regiones y gente, como en Apartadó, que hoy recibe 1.300 estudiantes becados de la región de Urabá.

El exgobernador amplió sus acciones, no solo a mejorar lo que ocurre dentro del aula de clase y se enfocó en otros aspectos que también aportan a su mejoría como el transporte escolar gratuito de 35 mil niños, la alimentación de la primera infancia y la dotación de las instituciones educativas con herramientas para la lectura, la cultura, el deporte.

Otro gran reto eran las vías en un departamento con una topografía compleja. Fajardo se propuso recuperar desde cunetas hasta autopistas para devolverle los ciudadanos la competitividad que habían perdido por las vías en mal estado. En 2015 más de diez mil kilómetros de carreteras primarias, secundarias y terciarias habían sido mejorados y tenían garantizado un sistema que los asistía en derrumbes o eventos que los bloquearan.

Inclusive propuso soluciones radicales a problemas de movilidad como el puente de El Chagualo al oriente de Antioquia, una inversión de 12 mil millones de pesos que

remedió de tajo una falla geológica que aislaba a este extremo del resto del territorio. Su principal motivación con esa inversión en infraestructura fue conectar con esas vías los centros educativos y productivos de Antioquia.

Al final de su mandato los datos del Consejo Privado de Competitividad mostraron un incremento constante en el consolidado general para Antioquia, en 2015 el aumento alcanzado fue de 4,13%, lo que dejó a este departamento como el de mejor evolución en Colombia. Los factores que más incrementaron su índice de competitividad en este estudio fueron en infraestructura, salud y educación superior y capacitación. Al revisar la ejecución de su Plan de Gobierno 2012 – 2015 se notó una ejecución física del 136%.

Legalidad + educación = oportunidades

Sergio Fajardo implementó un modelo de contratación basado en la transparencia para poder gestionar los recursos. Según él, los dineros de Antioquia debían manejados con “muchos ojos y pocas manos” y no al revés, lo que repercutió en el aumento de recaudo de impuestos y mejoramiento en confianza que los ciudadanos percibían de este modelo de gobierno. Como buen matemático formuló dos ecuaciones con el mismo resultado: “legalidad + educación = oportunidades” y “coherencia + consistencia = confianza”. La respuesta derivó en mejores condiciones para más personas.

Sergio Fajardo reconoció a los corruptos en los más grandes opositores del desarrollo de un país. En el último año de su mandato, anunciaba en su discurso que “en Antioquia no se pierde un peso, y cuando no se pierde un peso se puede”.

Tal como lo hizo cuando fue alcalde de Medellín, el exgobernador se centró reconstruir la esperanza de las personas





y los sueños que los acompañan. El apoyo a la educación comprendió entre el 52 y el 54% de los recursos anuales, y creó oportunidades de formación y emprendimiento para que las personas acortaran el camino que habría entre sus sueños y los logros.

El exgobernador hizo que estas oportunidades creadas por la educación repercutieran en una mejor convivencia y en una sociedad más equitativa, en resumen hizo que mejorar la seguridad en algunas regiones del departamento.

Una de las transformaciones más notorias en la generación de oportunidades la vivieron los caficultores: en 2012 Antioquia se fijó la meta de producir el mejor café de Colombia y así fue; con una formación intensa el programa Cafés Especiales logró que en 2014 una familia de Urrao, en el suroeste, fuera galardonada como productora del mejor café de Colombia con el premio Taza de la Excelencia. Como la de Carmen Cecilia Montoya, muchas familias cafeteras de Antioquia empezaron a producir café especial y a recibir ingresos hasta seis veces mayores por cada carga producida.

Hoy, con 59 años, Sergio Fajardo reconoce su satisfacción por hacer que la educación fuera una preocupación constante y real en los gobernantes, en funcionarios que planean el desarrollo de los territorios y en los ciudadanos que escogen a sus gobernantes. Así resumió su gestión el hombre elegido por Colombia Líder como el mejor gobernador 2012 - 2015:

“Hicimos todo lo que nos propusimos en nuestro Plan de Desarrollo; superamos nuestras metas físicas y logramos un altísimo nivel de confianza de la ciudadanía hacia la administración pública de Antioquia la más educada”.■

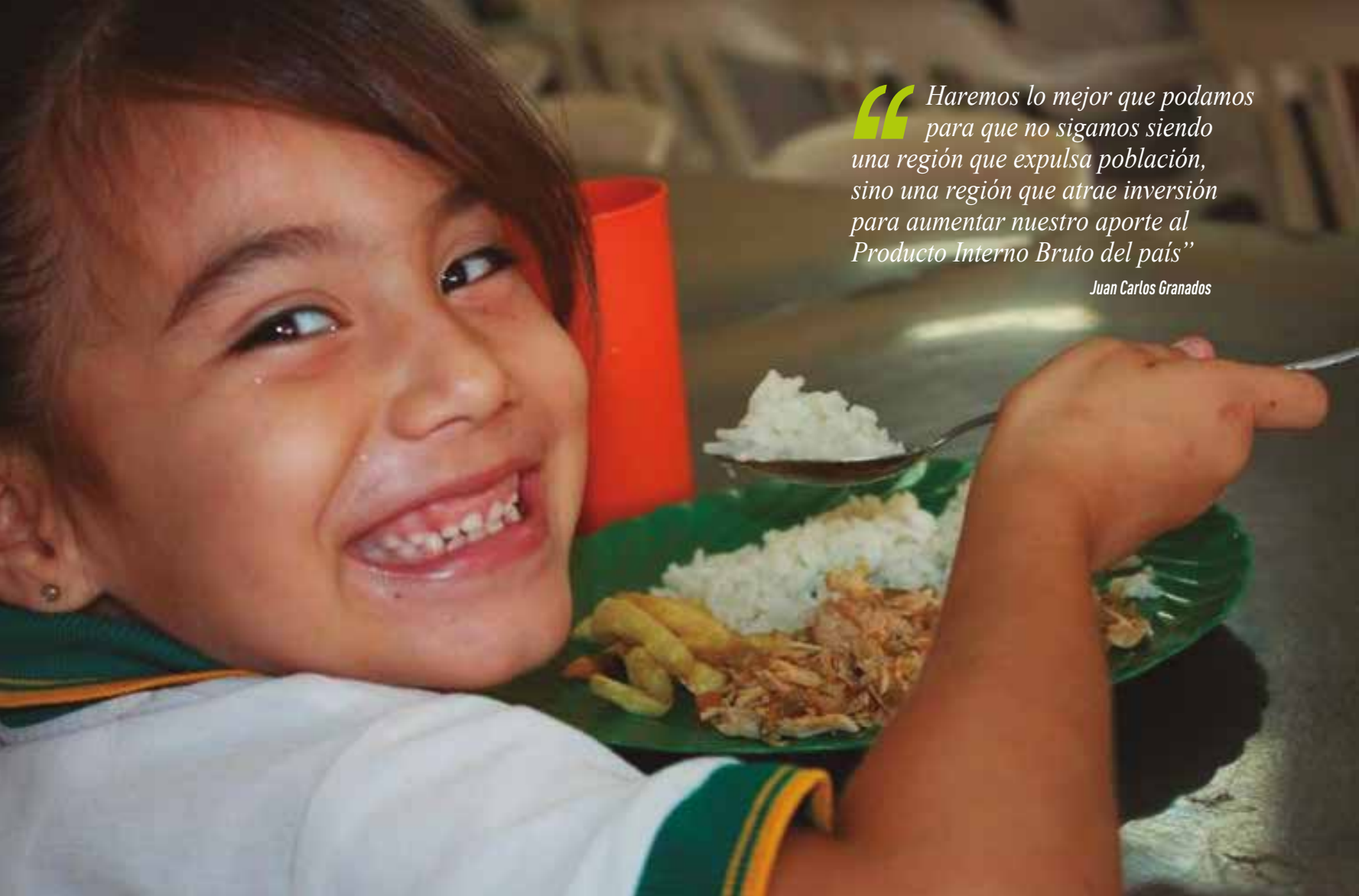
Boyacá



Finalista

Juan Carlos
GRANADOS BECERRA

Gobernador de Boyacá



“ Haremos lo mejor que podamos para que no sigamos siendo una región que expulsa población, sino una región que atrae inversión para aumentar nuestro aporte al Producto Interno Bruto del país”

Juan Carlos Granados

Juan Carlos Granados: un gobernador “atrevido”

A sus 43 años ya ha sido concejal y alcalde de Nobsa, su tierra natal; congresista y Gobernador Boyacá. Es profesional en Derecho y Ciencias Políticas; especialista en Gobierno Municipal, Derecho Internacional del Transporte y Alto Gobierno.

“Haremos lo mejor que podamos para que no sigamos siendo una región que expulsa población, sino una región que atrae inversión para aumentar nuestro aporte al Producto Interno Bruto del país” fue una de las promesas del exmandatario, quien al finalizar su periodo pudo dar fe de ese esfuerzo.

“Boyacá se atreve” fue la impronta que le dio a su plan de gobierno, que dividió en cinco líneas de trabajo: desarrollo económico amigable con el medio ambiente; transformar la realidad social; aumento de la producción y la participación en el PIB nacional; buen gobierno, y posicionamiento nacional y mundial.

Estas cinco apuestas se soportaron en tres ejes de desarrollo: infraestructura vial adecuada que permitan la integración regional y el desarrollo de los potenciales económicos; consolidar a Boyacá como el departamento más seguro de Colombia

para atraer la inversión, e incorporar la ciencia, la tecnología y la innovación para generar valor agregado.

Una visión estratégica de gobierno le permitió a Juan Carlos Granados priorizar sus recursos para ejecutar los proyectos de mayor urgencia, buscar alianzas con los alcaldes de Boyacá y con el gobierno nacional para jalonar otros proyectos de alto impacto para la región. En cuatro años logró impulsar el potencial turístico, minero, agrícola y de biodiversidad de su departamento.

Las obras viales más importantes en toda la historia de Boyacá

Una de las inversiones más fuertes fue en vías secundarias y terciarias. Las obras de infraestructura para interconectar las quince provincias permitieron mejorar la salida de los cultivos desde los municipios hacia centros de acopio y centrales de abastos de Boyacá y Cundinamarca, lo que de entrada comenzó a mejorar los ingresos y la calidad de vida de los campesinos, golpeados por la mala racha en los precios de los alimentos. La inversión superó el medio billón de pesos.

La Gobernación inició el Contrato Plan Boyacá, que junto con el gobierno nacional, permitió planear y comenzar la ejecución de proyectos por 736 mil millones de pesos a mediano plazo, como dobles calzadas para interconectar al departamento con Bogotá y las regiones cercanas, y mantenimiento de vías secundarias y terciarias con maquinaria instalada en las provincias.

Para Granados *“es la estrategia más importante del gobierno nacional, que aúna esfuerzos de la nación, el departamento y los municipios, con el propósito de darnos competitividad, desarrollo y bienestar a las nuevas generaciones”*.

Con el desarrollo vial también llegó la oportunidad para imprimirle tecnología a los procesos agrícolas. Se fortalecieron los sectores frutícola y horticultor, los campesinos recibieron apoyo con semillas, equipos y centros de producción y acopio en los que se les enseñó a mejorar sus procesos de cultivo.

Los ganaderos también tuvieron acompañamiento para tecnificar la crianza de ejemplares y mejorar la competitividad de la producción de carne y leche. Además se construyeron plantas de

tratamiento de agua y se aumentó la cobertura de acueductos rurales a cerca del 90% del territorio.

El dulce sabor de la reconciliación

Durante un buen tiempo la violencia fue el común denominador en algunos municipios Boyacá. Fueron dos guerras: por un lado la de las esmeraldas y por el otro de la coca. Familias enteras desaparecieron por diferencias ideológicas negocios *non sanctos* que desencadenaron en décadas de sangre y dolor.

Los campesinos remplazaron vastas zonas cultivadas con hortalizas por hojas de coca, un negocio próspero pero ilegal, que invitó a nuevos actores a imponer su ley con miedo y violencia.

Un día, a la oficina de Juan Carlos Granados entraron dos representantes de una asociación de cultivadores, no de coca, sino de cacao. Le dieron a probar sus productos y pidieron apoyo para sacar

adelante su iniciativa, con un resultado dulce: una inversión por más de quince mil millones de pesos para incentivar el cultivo del grano en remplazo de la hoja de coca.

Así volvió la unión y el trabajo el equipo a zonas en las que, por guerras absurdas se mataban entre sí. Ahora no solo trabajan juntos en los cultivos, también se acompañan de procesos de perdón y reconciliación como un aporte a la paz.

Las ocho maravillas

La estrategia para promover los principales destinos turísticos del departamento se llamó Las 7 Maravillas de Boyacá para el Mundo. Siete lugares y recorridos que se incluyeron en el Plan de Desarrollo para mejorar su infraestructura y posicionarlos como nuevos atractivos para viajeros nacionales y foráneos.

La Laguna de Tota; la Sierra Nevada del Cocuy; los tesoros escondidos y misteriosos de Occidente; el pidedemonte llanero; Paipa; Villa de Leyva y Tunja, son esas “maravillas” que acogen cada vez a más visitantes, ahora durante todo el año.

El turismo se ha vuelto un renglón importante para la economía boyacense. La decisión de potenciarlo trajo más turistas, más inversión y algo tan grande que no es cuantificable.

“En infraestructura vial hemos avanzado; en mejorar las condiciones agropecuarias a propósito de adecuación de tierras y distritos de riego, se ha avanzado; pero lo más importante es que cada día los boyacenses nos sentimos más orgullosos de haber nacido en esta tierra” afirma el exgobernador Granados, a quien se le escuchó cerrar así uno de sus discursos: “la octava maravilla de Boyacá es su gente”. Pero se equivocó, esa es la primera. ■





Meta



Finalista

Alan Jesús Edmundo
JARA URZOLA

Gobernador de Meta

Alan Jara: construyendo sueños que se volvieron realidad



Su plan de desarrollo lo denominó “Juntos construyendo sueños y realidades” y a juzgar por los resultados que le presentó a los metenses tras cuatro años de trabajo, Alan Jesús Edmundo Jara Urzola, logró saldar parte de una deuda social tan amplia como los 85 mil kilómetros cuadrados que comprende ese departamento, que gobernó por tercera vez entre 2012 y 2015.

Este ingeniero civil, magíster en Ciencias de Ingeniería y doctorado honoris causa en Ciencias de la Educación, fue alcalde de Villavicencio y ya había ejercido como gobernador de Meta en dos oportunidades, una por decreto y la otra por elección popular. Así que, en esta ocasión, conocía de entrada los retos que le esperaban.

En su tercer mandato tenía claras sus prioridades y enfocó su trabajo a lo social: más del 80% de las metas que se propuso apuntaron a mejorar las condiciones de vida y a reducir los índices de desigualdad del Meta.

En ese propósito su gobierno invirtió una cifra histórica, que superó el billón y medio de pesos. Los programas sociales que ejecutó permitieron que 52 mil personas salieran de la pobreza

y 14 mil de la pobreza extrema; así Meta se ubicó cinco puntos por debajo de la media nacional en este indicador.

“El enfoque de mayor cobertura en nuestro Plan de Desarrollo, a través de programas, proyectos y líneas de inversión, fue el sector social. La inversión social es clave para reducir los índices de pobreza” destacó el exgobernador.

Unir territorios para ser más competitivos

Alan Jara debió sortear en su gobierno una situación que ponía en riesgo su plan de construcción y mejoramiento de vías. Con el nuevo Sistema General de Regalías los ingresos del departamento se reducían considerablemente, un golpe duro a las finanzas regionales si se tiene en cuenta que Meta es uno de los principales productores de hidrocarburos del país.

Esto terminó por afectar varios de los planes que tenía, a reorientar presupuestos y priorizar obras que antes se financiaban con dinero de regalías, para ser ejecutadas con el presupuesto ordinario.

“Éramos “regaliodependientes”, pero siempre busco en las crisis oportunidades, y en nuestro departamento adelantamos la más grande transformación vial, con inversiones superiores a los siete billones de pesos. Dejamos construidas las bases de esa Colombia en paz que todos anhelamos”.

La solución llegó entonces mediante recursos propios, alianzas público privadas y gestión ante el gobierno nacional. Meta avanzó en obras de infraestructura vial para unir sus seis subregiones con el mejoramiento de carreteras, construcción de dobles calzadas y vías de cuarta generación, proyectos que poco a poco van convirtiéndose en realidad.

“Toda esta gestión, en su conjunto, la denominamos “Desarrollo vial para la paz”. Benefició a la totalidad de los municipios, mejorando la calidad de vida de todas y todos los metenses”, destaca Jara, quien advierte estos logros como un aporte para hacer más competitivo su departamento que es despensa agrícola del centro del país y cuenta con ubicación estratégica cercana a Bogotá, características suficientes para resolver este otro atraso pendiente.





Inclusión, equidad y oportunidades para aportar a la paz

El posconflicto es un asunto de la agenda nacional que gana fuerza en los planes de desarrollo locales y regionales. Meta, uno de los departamentos más golpeados por la violencia a lo largo de su historia, es también uno de los más activos del país en proponer estrategias que preparen a sus habitantes para esta transformación.

Como víctima de un secuestro perpetrado por las Farc, Alan Jara sumó en los siete años y medio de su cautiverio la experiencia necesaria para trabajar por la paz; inicialmente por un acuerdo que permitiera la libertad de los secuestrados, y posteriormente en procesos de reconciliación en diferentes escenarios y a salidas negociadas al conflicto armado.

Esa experiencia le permitió entender que trabajar por la paz tiene que ver directamente con

solucionar problemas, no únicamente de quienes dejan las armas, sino de la gente. La gente necesita oportunidades, necesita mejorar su calidad de vida. Ese es el enfoque que le dio a su gobierno de sueños y realidades.

La reconciliación jugó un papel esencial: con encuentros en los que participaron más de mil 200 víctimas del conflicto armado, se trabajó en el perdón y en la reparación por medio de los procesos de memoria histórica como elemento reparador.

A ese trabajo se sumaron otros logros como la disminución de los índices de pobreza y pobreza extrema y de muertes de recién nacidos y menores de cinco años; la ampliación de cobertura y el mejoramiento de la calidad en salud y educación; entre muchos otros, se complementaron con iniciativas que les permitieron a los metenses reencontrarse como comunidad, integrarse a los

procesos culturales y deportivos y aportar como sociedad a darle una mirada diferente a uno de los departamentos clave en el posconflicto.

Entonces vinieron las estrategias de promoción de los derechos humanos; el programa erradicación de trabajo infantil; la creación de la Secretaría de Equidad de Género y bajo su amparo, la política pública; las campañas para promover el respeto a la población LGTB; a los estudiantes se les enseñó a prevenir el embarazo adolescente con robots que simulaban bebés; y se construyeron viviendas para indígenas y población vulnerable en 23 municipios.

Más de sesenta mil niños estuvieron en talleres de literatura y escritura; bailaron con “Pa’lante Talento Llanero”; volvieron a practicar deportes y a emplear su tiempo libre en actividades que les brindaron felicidad. Es que la felicidad produce paz. ■



**Mejor Alcalde
2012-2015**

CATEGORÍA 1

Municipios de menos
de 10.000 habitantes



Ganador

Hernando Abraham
PÉREZ FERNÁNDEZ

Alcalde de Labranzagrande
(Boyacá)





Labranzagrande: trabajo de todos

Familias enteras viviendo en la oscuridad, aislados de las noticias del mundo exterior y sin siquiera poder refrigerar sus alimentos o cocinar con electricidad, debido a la falta de energía, eran situaciones que Hernando Abrahán Pérez Fernández no encontró coherentes con el estilo de vida de las comunidades boyacenses del siglo XXI.

Por ello, durante su periodo como alcalde de Labranzagrande, entre 2011 y 2015, buena parte de sus esfuerzos los enfocó en ampliar la cobertura del servicio de energía a la zona rural, lo que benefició a 400 grupos familiares y mostró coherencia con su política de gobierno. Ese fue uno de los logros que, en su opinión, le mereció el reconocimiento

como mejor alcalde de municipios con poblaciones inferiores a 10.000 habitantes.

Dicha política consistió en fortalecer las herramientas para facilitar la participación comunitaria en los asuntos del gobierno, así como la inclusión de todos los grupos poblacionales en las dinámicas sociales y económicas de un municipio de pocos habitantes pero con unas ganas de crecer tan grandes como su nombre.

Al recordar la labor de cuatro años que lideró recientemente, Pérez Fernández relata que “*se trabajó incesantemente por lograr la construcción de las redes eléctricas rurales, siempre de la mano con la comunidad, atendiendo sus necesidades básicas insatisfechas*”.

Labranzagrande, palabra con la que se nombra a esta faja de tierra y agua ubicada al este del departamento de Boyacá, remite al suelo y sus frutos, al trabajo de manos campesinas y amables. La historia ubica su origen en la impresión que generaban los cultivos de maíz que se extendían por el valle de los ríos Cravo Sur y Chiquito, hoy cubiertos de granadillas, tomates de árbol, lulo, guayabas, moras, maracuyá, café y guanábanas, frutas cuyos sabores sostienen una parte considerable de la economía de este poblado, que también tiene vocación para la ganadería, la silvicultura y la pesca.

Los recursos de estas industrias se sumaron a los conseguidos por la administración del exalcalde Pérez, a través de una gestión permanente ante el



gobierno nacional para incrementar la inversión en proyectos para aumentar la competitividad de Labranzagrande, así como sus posibilidades de transportar y comercializar los productos agrícolas cultivados en su suelo.

Pérez narra que solo para mantenimiento vial se lograron gestionar \$2.700 millones de pesos, en entidades del nivel departamental y nacional, para arreglar más de 100 kilómetros de vía y construir tres puentes que unen al municipio con Yopal y Mogua. Pero el logro más significativo, y que más agradece el pueblo, es que *“esta administración construyó más de 20 kilómetros de vía en la red terciaria con una inversión cercana a los \$2.000 millones”*.

A esto se suma la pavimentación de la carretera que une a Labranzagrande con Vaho Hondo, en la que se invirtieron más de \$10.000 millones gestionados ante la Gobernación de Boyacá.

Lo visible

Para Hernando Abrahán Pérez, el principal logro de su gestión es haber cumplido en su totalidad las metas planteadas en el Plan de Desarrollo “Trabajemos juntos”, en el que la prioridad fueron los programas sociales de infancia y adolescencia, adulto mayor, recreación, deporte, cultura y educación. Esa gestión le permite estar hoy entre los mejores gobernantes del país entre 2012 y 2015.

En educación, por ejemplo, su administración saldó una deuda de años atrás e invirtió unos \$560

millones en ampliación de aulas, dotación de tecnología y entrega de útiles; construyó tres canchas multifuncionales en colegios; dotó de libros la biblioteca municipal; fortaleció la capacitación a padres de familia y docentes; gestionó un laboratorio móvil; otorgó subsidios de vivienda, transporte y vestido; entregó más de \$160 millones en matrículas y destinó \$360 millones para la alimentación de los alumnos, con el apoyo de la Gobernación, el ICBF y el Ministerio de Educación.

El exmandatario se siente orgulloso de haber garantizado, de manera integral, *“el derecho a la educación, con un nivel de cobertura del 100% en los niveles básica y media, mediante la implementación de nuevas tecnologías y la adecuación de establecimientos educativos agradables y seguros”*. El objetivo final, agrega, fue lograr la articulación del sector educativo con el productivo para dar vitalidad al espíritu netamente agrícola y ganadero de la región.

Los espacios lúdicos que su administración construyó no solo alegraron a los niños del Hogar Agrupado del ICBF, donde encabezó la construcción de un parque infantil, sino también a él, en cuya memoria permanecen las sonrisas de los pequeños, el día que les entregó este espacio: *“Fue tan grande la felicidad de los pequeños que prometieron pedir a sus padres seguir votando siempre por mí, para poder hacer muchos parques en el municipio”* recuerda.

Mientras imaginaba el desarrollo de esa población, Pérez Fernández pulía sus capacidades como administrador y gobernante: en febrero de 2014 obtuvo el título de Especialista en Gerencia Territorial en la Universidad Santo Tomás, lo que le aportó habilidades para cumplir varios sueños atrasados de sus habitantes: servicios de acueducto, alcantarillado y aseo.

Los esfuerzos también se enfocaron en la construcción y remodelación de viviendas, el suministro de materiales de construcción y el subsidio de baterías sanitarias para las familias más necesitadas; todo a través de un excelente manejo de los recursos y siempre de cara a los labranceros.

“Recibí un municipio endeudado, con un presupuesto de \$3.500 millones, ubicado en el puesto 114 dentro del ranquin fiscal. Lo entregué con un presupuesto de \$7.550 millones, totalmente saneadas las deudas y ocupando los primeros puestos en el ranquin fiscal de Boyacá”.

De todo ello fue testigo la población de Labranzagrande, en parte gracias a la realización de jornadas de rendición de cuentas al final de cada año, en las que se involucró a las organizaciones ciudadanas y a las juntas de acción comunal, cuyas acciones se fortalecieron mediante capacitaciones sobre mecanismos de participación ciudadana y control comunitario, al igual que apoyo logístico en las reuniones del

Consejo Territorial de Planeación para hacer seguimiento al plan de desarrollo municipal.

Lo que pocos vieron

El haber recibido un municipio endeudado generó en Hernando Abrahán Pérez Fernández cierto grado de frustración, debido al enorme esfuerzo que implicó sanear las finanzas locales, un trabajo silencioso y percibido por pocos, y el cual le impidió hacer realidad su deseo de ofrecer a los servidores públicos mejores beneficios y estímulos.

Sin embargo, se siente satisfecho de haber cumplido a la comunidad con los objetivos planteados, contando entre los más relevantes -si bien menos visibles que las carreteras y las adecuaciones físicas- el convenio suscrito entre el Departamento y la Asociación Cultural Comunitaria Tiempos Nuevos para la erradicación total del trabajo infantil. *“También se adelantaron proyectos productivos como la organización de víctimas y se formalizó una política pública que permitió crear programas de atención a la comunidad en condición de discapacidad”*, refirió el exalcalde.

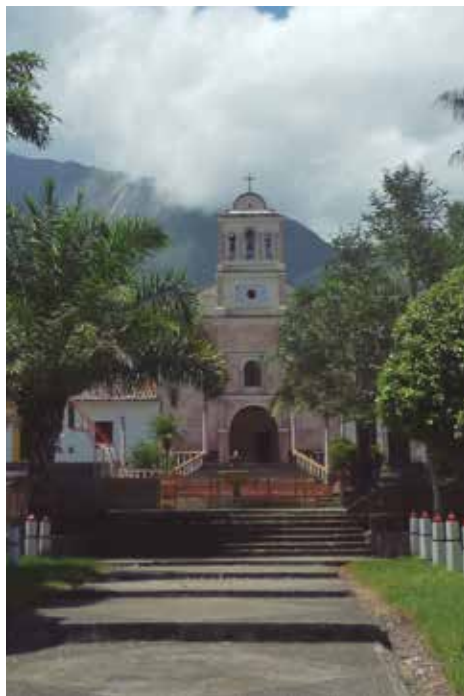
En asistencia humanitaria se invirtieron más de \$90 millones en subsidios de arriendo y alimentación a personas de la tercera edad en abandono y se estableció la estampilla por adulto mayor para contratistas del municipio, lo que permitió recolectar cerca de \$200 millones que se usaron en programas de asistencia y atención a esa población.



La seguridad fue otro de esos aspectos invisibles que se fortaleció con la adopción del Plan Integral de Convivencia y Seguridad Ciudadana, concertado con el Ejército, la Policía y el CTI, y cuyos objetivos se cumplieron a cabalidad en un municipio que hace apenas veintiún años fue testigo del asesinato de la alcaldesa Zunilda Millán Wilches en pleno parque de Labranza-grande.

“Se logró recuperar la seguridad y la tranquilidad. Hoy somos un pueblo pacífico en el que la construcción de un puente militar facilitó la realización de tres brigadas médicas y la llegada de un circo, por primera vez en la historia del municipio”, asegura Pérez Fernández, cuyo día más satisfactorio como mandatario fue aquel en que recibió el reconocimiento de Colombia Líder.

En esa ocasión, fue evidente para él la necesidad de cumplirle a su hija una promesa relacionada con otro parque infantil: *“Cuando nos encontramos en el proceso de evaluación y selección de mejores alcaldes, mi hija me dijo, frente a varios compañeros alcaldes, que se sentía muy orgullosa de mí, y que si llegaba a ganar debía llevarla a Disney. Aún no le he cumplido, pero lo haré a su debido tiempo”.* ■



Pesca

BOYACÁ

PESCA



Finalista

Carlos Arturo
RAMÍREZ BAYONA

Alcalde de Pesca
(Boyacá)



Carlos Arturo Ramírez, inversionista de felicidad

Como si se tratara del corazón de Colombia, Pesca, Boyacá, está situado en un lugar muy especial de la geografía nacional, no solo porque se aprecia privilegiado desde el mapa, sino porque su cálida gente así lo considera, pues habitan un pueblo frío, colonial y por sobretodo feliz, aspectos suficientes para que el exalcalde Carlos Arturo Ramírez Bayona, diga con orgullo que pudo trabajar, según él, *“en la Administración Municipal más importante del país”* entre 2012 y 2015.

Uno de los aciertos de Ramírez Bayona fue consolidar un plan de gobierno basado en un estilo de liderazgo, *“dado a la gente y de la mano con la comunidad”*, pues lo ratificó y pudo dignificar la calidad de vida de los pescanos, distribuidos en las 21 veredas y los nueve barrios, de manera equitativa. Eso sí, con la atención especial en la comunidad rural que tradicionalmente es la mayoría y por consiguiente la fuerza económica y cultural del lugar.

Pesca está calificado como municipio de sexta categoría, por su número de habitantes, lo cual no fue un obstáculo para que el alcalde Ramírez Bayona, lograra captar recursos por más de 35 mil millones de

pesos en bienes y servicios adicionales al presupuesto de mil doscientos millones anuales con los que contó para suplir las necesidades de los 8 mil 32 pescanos que vieron el progreso de su región, más allá.

De esta forma, el mandatario logró cumplir, uno a uno, sus propósitos del plan de desarrollo, que se convirtió en un ejercicio de concertación y participación activa de la comunidad.

La fuerza rural, clave del éxito

Si algo tuvo presente Carlos Arturo Ramírez Bayona en su gobierno fue el impulso de la gente que está unos kilómetros más allá del casco urbano de Pesca, donde se cosechan el maíz, la papa, la arveja y el trigo, y se cría un ganado vacuno de calidad. Este otro municipio, el rural, comprende el 70% del territorio pescano y Ramírez supo identificar las necesidades más apremiantes para invertir en ellas recursos en sectores clave, que han mejorado el día a día de sus campesinos.

Entre los hitos de gestión para la comunidad campesina, liderados por el exalcalde Ramírez Bayona, se destacan obras como la conexión de Pesca con su circundada a través de vías, y la pavimentación de 11,8 kilómetros para facilitar la comunicación y el comercio, fundamentales para el desarrollo municipal.

Asimismo avanzó en la legalización de 35 acueductos veredales para la obtención de las respectivas licencias ambientales y el consumo de agua potable que se suma a obras trascendentales como la gasificación para los hogares pescanos.

“ Supe mantener a Pesca como como uno de los pueblos más lindos del país, según se ha considerado históricamente. Es el corazón de Boyacá, es una maravilla cultural y biodiversa, que tiene la gente más amable y maravillosa”.

Carlos Arturo Ramírez





Pero no sólo las grandes obras de desarrollo hicieron destacara al exgobernante en su pueblo, sino también los proyectos que dignifican la calidad de vida de sus habitantes como la construcción y mejoramiento de viviendas rurales gratuitas y los subsidios para techos urbanos, apuestas que beneficiaron a más de 80 familias de escasos recursos; el mejoramiento de cuatro kilómetros de andenes para mejorar la movilidad de las personas y la remodelación del parque principal, patrimonio histórico de Pesca que volvió a ser sitio para encontrarse y compartir, con inversiones que superaron los 1.300 millones de pesos.

Servicio con el corazón

Como un hombre humilde y muy cercano a su gente recordará el pueblo de Pesca al mandatario que unificó todas las fuerzas para lograr un municipio que marchó en la misma sintonía. A él le agradecen la atención al adulto mayor, a la población discapacitada y a la juventud como muestra de su mirada incluyente y única en los últimos años.

Si algo queda claro es que Carlos Arturo Ramírez Bayona no defraudó al 46% de las personas que depositaron su voto de confianza para que rigiera por cuatro años los rumbos de la Administración Municipal. El exalcalde considera este como su mejor reto cumplido:

“Supe mantener a Pesca como como uno de los pueblos más lindos del país, según se ha considerado históricamente. Es el corazón de Boyacá, es una maravilla cultural y biodiversa, que tiene la gente más amable y maravillosa”. ■

Viracachá

BOYACÁ



Finalista

José Vicente
VARGAS PATIÑO

Alcalde de Viracachá
(Boyacá)





Viracachá suena y sueña

A 22 kilómetros de la capital boyacense se encuentra Viracachá, un territorio pequeño, con algo más de 3 mil habitantes, que ha forjado un fuerte arraigo artístico y solidario con la experiencia de sus ancestros y de la tradición oral.

Consciente de eso y con el anhelo de contar los 479 años de historia de su propio municipio, el Plan de Desarrollo de José Vargas Patiño, “Con transparencia, obras beneficios para todos”, se focalizó en la promoción de la cultura.

Una de las cosas que más lo satisfizo como servidor público y alcalde fue la creación de la primera banda musical del municipio. Ese sueño, que inició con unos pocos instrumentos musicales, se fue vitalizando con la participación activa del Ministerio de Cultura, la administración y la ciudadanía, se volvió tan real que comenzaron a participar de encuentros interdepartamentales y

a ofrecer conciertos a propios y visitantes con sus interpretaciones sonoras.

“Impulsamos la creación y formación musical como una manera de construir un futuro y una manera de vivir, ampliar las posibilidades de profesionalizarse en el tema y mantener a los niños y jóvenes alejados de otro tipo de actividades a través del gozo y el disfrute” afirma el exalcalde Vargas.

Al rescate de la memoria

José Vicente Vargas Patiño también emprendió una misión titánica: recuperar el museo para que los turistas conozcan, admiren y transmitan el legado cultural de Viracachá. *“Aquello con lo cual nos criaron, que nos hace diferentes”*.

Este espacio dispuso de piezas arqueológicas importantes y recolectó las explicaciones de los

más ancianos para que contaran sus historias sobre cada objeto, desde estribos de cobre del siglo XIX, cananas de cazadores de palomas y las primeras máquinas fumigadoras que se utilizaron en los cultivos de papa.

Pero además, gracias a su tesón y la eficiencia en la administración de recursos, rescató del olvido a la biblioteca, entregó 423 tabletas de la mano del Ministerio TIC, e instaló el servicio de internet en la Institución educativa Técnica Agropecuaria de Viracachá para facilitar el acceso a la tecnología y propiciar el aprendizaje y la comunicación de sus habitantes con el mundo.

Pasión por el servicio

A sus 47 años José Vicente Vargas Patiño sumó dos períodos como alcalde de Viracachá, el primero entre 2004 y 2007, y posteriormente entre

2012 y 2015, periodo que le valió ser reconocido como uno de los mejores alcaldes del país, con un cumplimiento del 100 por ciento de los objetivos que se fijó.

Su visión, tras nacer y formarse en el municipio, es forjar un polo de desarrollo regional teniendo en cuenta sus potencialidades estratégicas, diversificar y tecnificar las diferentes actividades productivas y de servicios, y lograr mayores niveles de bienestar social para la población.

Por eso, también definió como uno de sus programas bandera la construcción de vivienda nueva en la urbanización San Vicente para las familias más necesitadas, con recursos compartidos entre los beneficiarios y la Alcaldía. Un hecho mayor que se complementó con proyectos de saneamiento básico, acceso a los servicios públicos como agua, energía y gas, la recuperación

de vías y el mejoramiento de índices de pobreza y pobreza extrema.

“Lo que me hace feliz es entregar viviendas, no gratis, pero sí con el aporte y el esfuerzo de las familias” recuerda el exalcalde.

Además, lideró y gestionó recursos para fortalecer el deporte con la construcción de un polideportivo en la vereda Caros, a dos horas de camino del área urbana, y la entrega de bicicletas para incrementar el potencial ciclistico y fomentar el buen uso del tiempo libre.

Para favorecer el desarrollo sostenible, apoyó la creación de la Asociación de Lecheros con maquinaria, equipos y adecuación de vías; y adquirió terrenos de interés hídrico para evitar la reforestación.

Inclusión y fortalecimiento institucional

Su equipo de trabajo estaba integrado en un 40 por ciento por mujeres, determinación que obedeció a apoyarlas como un mensaje de equidad hacia sus parejas y hogares.

Pero además, el equipo de gobierno estaba integrado, mayoritariamente, por profesionales nacidos en el Municipio, seleccionados por meritocracia, con base en sus conocimientos específicos, por sus características como personas, con don de gentes y con la facultad de atender a los usuarios con amabilidad y respeto.

El de José Vicente Vargas Patiño, fue un trabajo sin duda memorable e integral, que benefició a todos los ciudadanos y que hoy sigue vigente, ayudando a construir la historia que contarán con orgullo las próximas generaciones, seguramente al ritmo de la banda. Por eso, con una sonrisa destaca de su gestión un logro mayor que todos los que se le reconocen:

“Debo decir con gran satisfacción que hoy tenemos más de 50 niños en la banda rítmica municipal y que trabajamos cada día por la conservación de nuestro patrimonio”.





**Mejor Alcalde
2012-2015**

CATEGORÍA 2

Municipios entre
10.001 y 20.000
habitantes



Ganador

Hugo Alexánder
BERMÚDEZ RIVEROS

Alcalde de Anapoima
(Cundinamarca)





Anapoima, la Cultura como eje de Transformación

La cultura y la recuperación de la identidad fueron dos elementos idóneos para fortalecer el potencial turístico de Anapoima, cuyo desarrollo social le valió a su alcalde Hugo Alexander Bermúdez Riveros, el reconocimiento como uno de los mejores mandatarios del país entre 2012 - 2015.

Una estrategia de modernización encausada por un esquema de desarrollo sostenible, ubica hoy a esa localidad como un importante foco de inversión turística e industrial en Colombia, que es escenario de proyectos como la ampliación del corredor Vial Anapoima – Mosquera o el embalse sobre el Río Calandaima.

Pero el desarrollo plasmado en obras de infraestructura adquirió rostro humano en ese municipio, gracias a lo que Bermúdez Riveros describió como “ A través del Turismo Cultural, se apuntó en dos direcciones; a) Como una apuesta de desarrollo económico local para el comercio y b) *La sana ocupación del tiempo libre de nuestros niños, niñas jóvenes y adolescentes por medio de las escuelas de formación cultural*”.

Y es que su administración le apostó a la preservación de la cultura musical, dancística, folclórica y de artes plásticas, como parte del patrimonio inmaterial del país, así como al fortalecimiento de los eventos culturales, con el fin de darle valor

agregado a un sector turístico de por sí atractivo, por tener un clima cálido seco y la presencia del Camino Real de la Delicias, el parque ecológico El Gaitero y las fuentes de aguas medicinales de Santa Ana y Santa Lucía.

Lo que marcó la diferencia, de acuerdo con este administrador de empresas de la Universidad del Tolima, con especialización en Gobierno Municipal de la Universidad Javeriana, fue la inclusión de todas las poblaciones, “*al hacer los eventos de carácter público sin ningún costo adicional al pagado por la administración municipal*”.

Los objetivos principales —el rescate de la identidad y el sentido de pertenencia de los habi-



tantes—, se lograron mediante la inversión de cinco mil 155 millones de pesos en la implementación del Plan Sectorial de Cultura, iniciativa cuyos motores no solo fueron los eventos y la formación en artes, sino también la modernización de la Biblioteca Municipal Hernando Santos Castillo.

Así se cumplieron metas como aumentar a 1.600 el número de niños y jóvenes participantes en las escuelas de formación y a 5.000 los usuarios que anualmente visitan este sitio de consulta bibliográfica, en un municipio que tiene 7000 mil habitantes en su casco urbano.

Para el exmandatario, su compromiso con los anapoimunos impulsó una dinámica de transformación social y física, evidenciada en una infraestructura institucional moderna que permitirá, en el corto plazo, el desarrollo e implementación de nuevas políticas públicas, para favorecer a todas las poblaciones incluidas, víctimas del conflicto armado, personas diversamente hábiles y adultos mayores. No obstante, Hugo Alexander Bermúdez tiene claro que dicho cambio; es sumatoria de muchos esfuerzos, donde el protagonismo de la comunidad fue invaluable.

Voces que transforman

Desde la campaña electoral, el proyecto “Anapoima, compromiso de todos” se construyó de la mano de la comunidad, tomando como pretexto el desarrollo de cuarenta mesas de trabajo.

Al recordar el inicio de su periodo, Hugo Alexander Bermúdez afirma que *“la comunidad se convirtió en un apoyo determinante en la implementación del plan. Nos indicaban cómo iba el gobierno y, por medio de programas como Una Minga por mi vereda, Comunales tienen la palabra y el chat Hable con el Alcalde, conocíamos los impactos de los programas, las falencias que presentaban para luego direccionarlos”*.

Eso ayudó a recuperar la confianza de la gente en la institucionalidad, que junto con procesos transparente de planificación y organización, y un buen manejo financiero, le permitió al Municipio depender menos de las transferencias.

Para Bermúdez es indudable que “estrategias como la actualización catastral; la fiscalización del impuesto predial e industria y comercio; la adopción de amnistías tributarias para morosos; el mejoramiento del perfil de la deuda pública a

través de la renegociación de las tasas de interés con entidades bancarias, por ejemplo” permitieron a su gobierno disponer recursos propios para financiar proyectos prioritarios.

Las condiciones de orden público también mejoraron por cuenta de la instalación de un centro de monitoreo de circuito cerrado de televisión y la puesta en marcha de la red de cooperantes de la provincia del Tequendama, integrada por diez municipios, empresas de seguridad, transporte y con el apoyo de la Policía y el Ejército Nacional.

Sobre sus logros en materia de desarrollo social, este anapoimuno manifiesta haber trabajado con un *“enfoque diferencial para la atención a las poblaciones de todas las edades, lo cual consolidó la formulación de varias políticas públicas y con ello la de espacios físicos para su implementación”*. De hecho, solo para programas de desarrollo integral a niños de cero a cinco años se destinaron 1.056 millones de pesos.

Lo más valioso

A pesar de haber liderado La construcción de cuatro instituciones educativas; la ampliación



del Colegio de San Antonio, la remodelación de 19 instituciones educativas, el Puesto de Salud de San Antonio y construcción del puesto de Salud de Patio Bonito, lo que refleja los cuatro mil 584 millones de pesos para aumentar la cobertura educativa y otros dos mil 250 millones para fomentar el deporte y la recreación, evidencian su interés por mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos, el exalcalde siente mayor afinidad y orgullo por tres programas específicos que, a su modo de ver, fueron significativos en términos de dignificación, bienestar, inclusión y empoderamiento por parte de los pobladores.

El primero de ellos fue Vivienda Digna, que permitió entregar noventa viviendas de interés social a igual número de familias en especial campesinas, cuatrocientas ayudas en materiales de construcción para mejorar las condiciones físicas habitacionales y la entrega de 96 mejoramientos de vivienda rural.

El segundo, Una Minga por mi Vereda, realizó un aporte significativo a la paz mediante la promoción del diálogo y del trabajo comunitario, con dinámicas de descentralización de la administración municipal.

El tercer programa fue la iniciativa Sala de Exposiciones, que definió la ruta social de su gestión, con hitos como la construcción de la Escuela de Artes Plásticas y el montaje y realización de la primera Bienal de Arte Internacional, en la que 120 artistas plásticos, expusieron más de 200 obras en cuatro salas y en espacio público.

Al final afirma Bermúdez Riveros, “que su trabajo apunto a disminuir ese pasivo social histórico que tenía la administración con la comunidad de Anapoima”.

La seguridad de haber concluido un buen gobierno, le permitió a Hugo Alexander Bermúdez sentir felicidad, más que sorpresa, cuando Colombia Líder confirmó con este reconocimiento que su administración había hecho las cosas bien.

“La bondad de Dios me permitió salir por la puerta grande, con la satisfacción del deber cumplido”, además augura que vendrán cosas grandes para su municipio... por qué **“Anapoima es Compromiso de Todos”.** ■

Nobsa

BOYACÁ



Finalista

Ramiro
BARRAGÁN ADAME

Alcalde de Nobsa
(Boyacá)



Ramiro Barragán Adame: un alcalde experto, austero y buen gerente

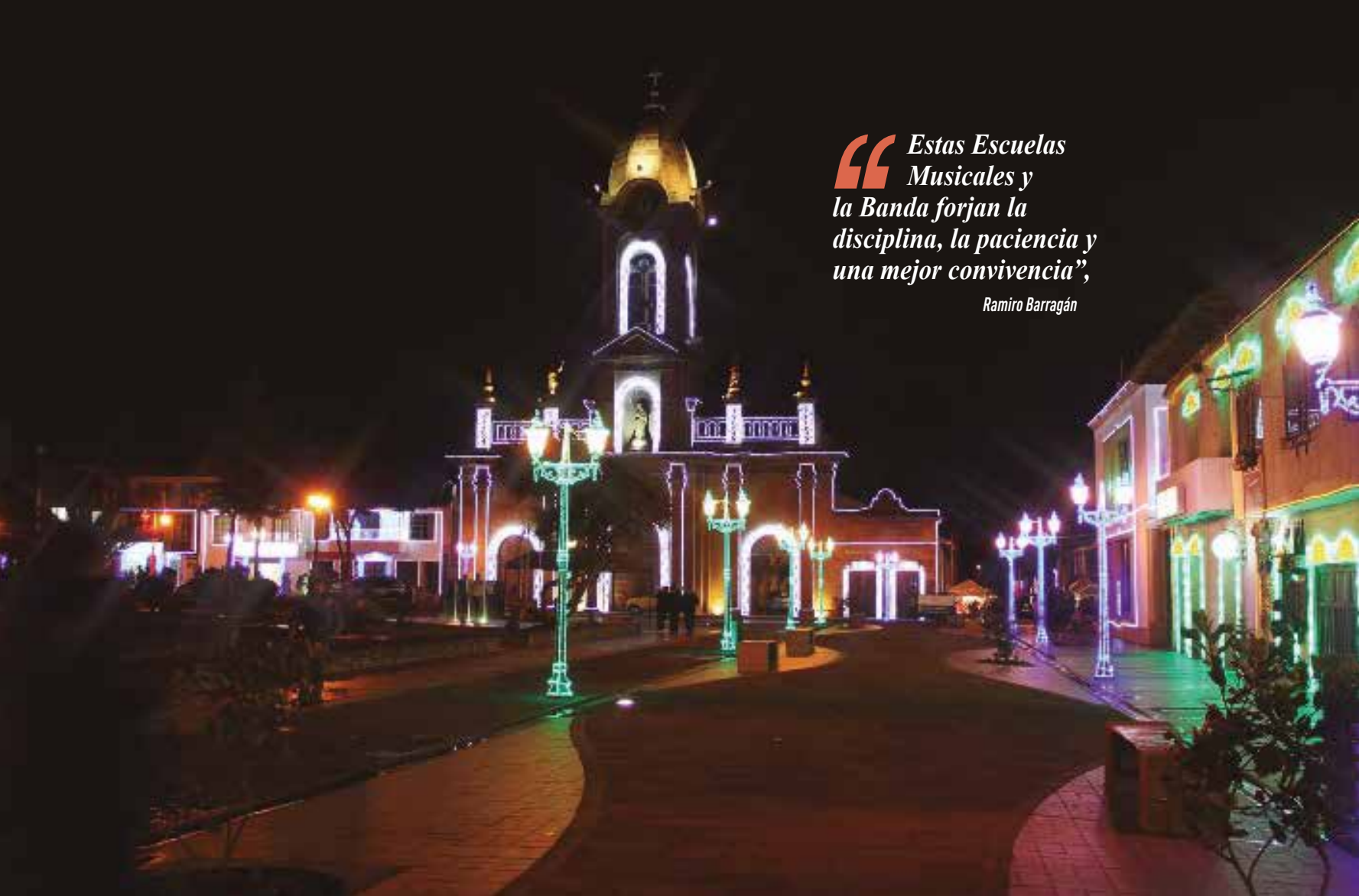
Los dos períodos como alcalde de Nobsa le han aportado a Ramiro Barragán Adame importantes reconocimientos en su vida como servidor público. Entre 2004 y 2007 su municipio ocupó el primer lugar en gestión y eficiencia fiscal, y recibió el Premio Nacional de Alta Gerencia por sus logros en la reducción del consumo de alcohol y la violencia intrafamiliar; y luego, al cierre de su segundo mandato entre 2012 y 2015, fue calificado como uno de los mejores alcaldes del país.

Su formación como administrador público de la Escuela Superior de Administración Pública, Esap, la vocación por lo público y su experiencia en programas sociales lo han llevado a ser Senador, director de recursos humanos de la Contraloría de Boyacá, director de planeación de la Gobernación de Casanare y secretario general de la Alcaldía de Aguazul.

El Plan de Desarrollo “Nobsanos por siempre” promovió el fortalecimiento de la salud mental,

física y espiritual para mantener un territorio tranquilo y en sana armonía, metas que, a juicio del exalcalde, se lograron.

Como alcalde de Nobsa, la austeridad, la buena gerencia y abrir nuevos caminos para el municipio han sido sus prioridades. Por eso, para llegar a más mercados, apoyar el emprendimiento y atraer el turismo, impulsó la realización de la primera feria de artesanías en la capital del país, Exponobsa.



“ *Estas Escuelas
Musicales y
la Banda forjan la
disciplina, la paciencia y
una mejor convivencia”,*

Ramiro Barragán

Allí los empresarios exhibieron y comercializaron desde artículos de manufactura, decoración y prendas de vestir, hasta las tradicionales ruanas de lana de oveja heredadas desde tiempos precolombinos. Fue la gran exhibición de la cultura de su municipio en un contexto ferial.

“Fue una experiencia muy enriquecedora. Primero porque abrimos un nuevo mercado en Bogotá y segundo porque estuvimos en el Outlet Centro Comercial Bima, en donde nunca habíamos tenido la oportunidad de presentarnos. Buscamos también que la gente conozca de Nobsa, escuche y se inquiete por conocer nuestras fábricas y almacenes”, afirma.

Esta muestra cultural, autóctona y comercial de la región se complementó con la instalación de la Colección Pública de Arte Boyacense, la cual alberga y mantiene una muestra representativa de la diversidad cultural de toda la región con el apoyo del Ministerio de Cultura, la Gobernación de Boyacá y Artesanías de Colombia.

Esta articulación se extendió a los padres de familia, a quienes se involucró para avanzar en el fortalecimiento de las escuelas de formación musical, la dotación de uniformes de gala y el apoyo a los pequeños artistas, para consolidarlos como embajadores del talento y la identidad nobsana. Son en total 120 niños y niñas que participan de semilleros, en las prebandas y en la banda principal. *“Estas Escuelas Musicales y la Banda forjan la*

disciplina, la paciencia y una mejor convivencia”, explica Ramiro Barragán.

A través de las bandas se impulsó el desarrollo artístico y se obtuvieron importantes logros como ser ganadores del X Festival de Bandas Infantiles de Música en Viterbo, Caldas, y participar de múltiples encuentros regionales.

Un territorio incluyente

El programa Nobsano Sin Límites buscó atender a la población en situación de discapacidad, a los adultos mayores y a las mujeres cabeza de familia. Entre sus ejes de acción se encuentran garantizar el acceso a la justicia para la resolución de sus conflictos, capacitar en derechos y convivencia, y formar para el emprendimiento.

Esta atención integral inició con la identificación de la población, su caracterización con visitas domiciliarias y la posterior vinculación a todos los proyectos. Se destaca la realización de talleres para el incremento de habilidades en artes plásticas, pintura, dibujo, moldeado, arte con pincel y decorado con cerámica. Pero además, con recursos propios, la Alcaldía entregó 52 sillas de ruedas, caminadores, bastones y muletas.

Por extraño que suene en nuestro contexto, Nobsa también es un territorio que está a punto de ser considerado “libre de pobreza”, al trabajar con constancia y eficiencia en la atención a la población vulnerable para erradicar la desigualdad; y con

espacio público para todos con la remodelación del parque principal.

Otro de los esfuerzos importante del alcalde Ramiro Barragán Adame y su Plan de Desarrollo “Nobsanos Siempre” fue cerrar la brecha tecnológica con la oferta de cursos en alfabetización digital y la dotación de un aula inteligente con 16 computadores y conexión a internet.

En desarrollo económico la Alcaldía apostó por aumentar la producción de lana en el territorio, atraer el turismo y potencializar la vocación artesanal. *“En nuestra población existe una vereda muy famosa, Puntalarga, porque todos sus habitantes viven de la fabricación y venta de muebles rústicos en madera. Con el propósito de aumentar los visitantes y el número de compradores, se apoyó la elaboración de grandes figuras en material reciclado para construir el pesebre lineal más grande de Colombia”* destaca el exalcalde Barragán.

Así, con una administración articulada con diferentes entes nacionales y departamentales, la recuperación y fortalecimiento de valores y tradiciones autóctonas, y un profundo respeto por su equipo de trabajo y la ciudadanía, Nobsanos por siempre es un ejemplo de experiencia y transparencia al servicio de lo público.

Como reflexión fuente al porqué fue elegido entre los mejores mandatarios locales del país, entre 2012 y 2015, Barragán afirma: *“Honestidad y trabajo constante resumen el segundo mandato de Ramiro Barragán Adame como alcalde de Nobsa”.* ■

Sabana de Torres

SANTANDER

SABANA
DE TORRES



Finalista

Jairo
RIVERA ARCINIEGAS

Alcalde de Sabana de Torres
(Santander)



Jairo, el mandatario de la esperanza

“¡Cambiar sí es posible!” fue su frase de batalla. Se lo propuso y así lo logró Jairo Rivera Arciniegas, quien devolvió la esperanza durante su periodo como alcalde a Sabana de Torres, entre 2012 y 2015, a ese, uno de los municipios más jóvenes del país, atropellado por la violencia y los efectos del clima.

Para este hombre de palabras sencillas y acciones contundentes, se convirtió en una obsesión poner en lo alto la dignidad de un pueblo que venía de padecer la ola invernal que azotó con fuerza en los años 2010 y 2011. El reto era resurgir de las aguas turbias que destruyeron casas y carreteras y recuperar la tranquilidad de los sabaneros que depositaron en él la confianza para renacer.

Algunos habitantes de Sabana de Torres aseguran que *“pocos mandatarios habían logrado tantas cosas por la gente campesina como lo hizo*

el alcalde Rivera”, y es que tal afinidad, quizá por su origen rural, se evidenció con obras que reactivaron el sistema productivo agropecuario del municipio con mayor producción lechera de Santander, que además es rico en otros recursos naturales como palma africana, petróleo, gas, arenas silíceas, entre otros. “Si yo no trabajo por el campo, quién más lo va a hacer” fue la consigna del exmandatario.

Ejecutor eficaz de recursos

No es gratuito que en 2014 un pueblo como el sabanatorrense, con 18 mil habitantes, se destacara como ejemplo del país por la cantidad de proyectos aprobados a través del sistema de Órganos Colegiados de Administración y Decisión (OCAD), del Departamento Nacional Planeación. De este modo, Rivera Arciniegas pudo fortalecer sus propósitos



para salud, educación, cultura, infraestructura, entre otros aspectos perentorios para su municipio.

De la mano del exalcalde Rivera, Sabana de Torres logró un indicador histórico, pues entre 1.133 entidades territoriales a nivel nacional, ocupó el noveno lugar en el país y el primero en el orden departamental con la mejor relación de gastos de funcionamiento sobre ingresos corrientes de libre destinación, según lo certificó la Contraloría General de la República sobre vigencia de 2014.

Pocos lo han conseguido, verbigracia este servidor público quien manifiesta que las oportunidades no se pueden dejar escapar y que “cuando uno tiene un sueño, este tiene que volverse realidad”, lo logró y con resultados evidentes.

Pueblo joven con obras para la historia

Sabana de Torres se erigió oficialmente como municipio en 1973, y a sus 43 años de existencia legal de a poco se fortalece en el ámbito nacional, pues así lo intentó Rivera Arciniegas durante sus cuatro años de labor.

Uno de sus logros más referenciados fue la vivienda, pues dice sentirse orgulloso porque se logró obtener 37 casas para familias damnificadas tras la ola invernal, 158 mejoramientos de viviendas rurales para campesinos con el apoyo del Ministerio de Vivienda, 120 soluciones más gratuitas y 300 titulaciones.

El mejoramiento del hábitat también tuvo énfasis en logros como la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales y alcantarillado para el área urbana, el mejoramiento de vías rurales y urbanas, con lo que la gente campesina inició a comerciar mejor sus productos.

A estos aspectos se suma la firma del contrato de concesión para la doble calzada Bucaramanga – Barrancabermeja - Yondó, que beneficia a Sabana de Torres, ya que dinamizará la movilidad desde la capital de Santander al reducir sustancialmente el tiempo del trayecto de 2,5 horas a 1,5 horas.

En la retina de los sabaneros quedan además realidades como la remodelación del Hospital Integrado de Sabana de Torres, para una atención más adecuada y humana; el mejoramiento de la malla vial; la destinación de recursos para mejoramiento de los centros educativos con gratuidad, internet, transporte y alimentación; así como el fortalecimiento del deporte, la cultura y la recreación, a través de las escuelas de formación del Indercultas.

Es simplemente “Jairo” como lo llaman sus paisanos con cariño, y así quedará insertado para la historia de Sabana de Torres, por su amor a la tierra y porque después de una crisis inesperada edificó a partir de las herramientas que como gobernante tuvo. ■







**Mejor Alcalde
2012-2015**

CATEGORÍA 3

Municipios entre
20.001 y 100.000
habitantes



Ganador

Luis Francisco
RUIZ AGUILAR

Alcalde de Cartagena del Chairá
(Caquetá)





“ Logramos movilizar masas
en Cartagena del Chairá
para tener un mejor futuro y un
cambio histórico que representamos
en todas las obras que hicimos.
Por eso me recordarán”.

Luis Francisco Ruiz Aguilar

Luis Francisco Ruiz Aguilar. el hombre de las promesas cumplidas

Soluciones reales, trabajo con amor, sentido de pertenencia y la búsqueda del bien común sobre el personal caracterizaron la gestión y el desempeño público del médico Luis Francisco Ruiz Aguilar, un líder como pocos que hace 14 años llegó al departamento de Caquetá y que tras su período como alcalde de Cartagena del Chairá deja un municipio transformado, con soluciones reales para la población y con la satisfacción de recibir el agradecimiento de la ciudadanía y el premio como Mejor Alcalde para municipios entre 20.001 y 100 mil habitantes.

Una clave del éxito de su Administración Municipal fue la unión y la articulación entre los entes municipales, departamentales, nacionales, internacionales y la participación activa de la comunidad, lo cual le permitió ejecutar con eficiencia su plan de desarrollo “Obras y no promesas”.

Su gestión será recordada por suministrar agua potable al 100 por ciento del área urbana; la pavimentación del 80 por ciento de las vías para mejorar la movilidad y el intercambio comercial; el mejoramiento y dotación de 143 instituciones



educativas para arrebatarle víctimas a la violencia y beneficiar a 8.891 estudiantes; una inversión histórica en la promoción de la cultura y el deporte con el apoyo a grupos artísticos y la creación de escenarios deportivos; y la construcción de un mega colegio para 1.500 alumnos, de Centros de Desarrollo Infantil y un Centro Geriátrico para proteger a los adultos mayores.

Para Luis Francisco Ruiz Aguilar, “el liderazgo fue clave en el éxito de nuestra administración. Hicimos una reestructuración administrativa donde ajustamos los perfiles profesionales para los cargos y así elevar las capacidades de nuestro equipo; se disminuyeron a tres las secretarías del Despacho

para ser más eficientes; y se promovió el trabajo articulado de todos los funcionarios, como un verdadero trabajo en equipo”.

Una apuesta rural

Cartagena del Chairá suma 34 mil habitantes, es el tercer municipio más extenso de Caquetá, su mayor área es rural y bajo sus 26 grados de temperatura media sus ciudadanos se dedican principalmente a actividades agrícolas y comerciales.

Por ello, Luis Francisco Aguilar le apostó a la generación de empleo a través del desarrollo de la agricultura. De cinco megaproyectos de Caquetá presentados al Gobierno Nacional, cuatro de ellos

fueron adjudicados en Cartagena del Chairá por su cobertura y fuerte impacto rural.

Asimismo, en un hecho sin antecedentes en la historia del municipio, se electrificaron 48 veredas para llevar energía durante las 24 horas a los hogares y generar mejores condiciones de vida en los territorios más lejanos.

Confianza en la institucionalidad

“Los habitantes de Cartagena del Chairá venían acostumbrados a un ritmo tipo tortuga en la administración municipal. Sin embargo, hoy tienen otras expectativas, exigen resultados con calidad, están muy pendientes de las obras, opinan y son



participes de la planeación y transformación del municipio”.

Con estas palabras define Luis Francisco Ruiz la huella que dejó su período como alcalde en el presente y en el futuro del municipio, en el cual se alcanzó una profunda confianza en la institucionalidad, se mejoró la participación ciudadana, aumentaron la credibilidad y el trabajo en equipo, y se dialogó permanente con diversos entes públicos y privados.

Gracias a este esfuerzo colectivo se lograron otros hechos memorables como la disminución de los índices de homicidios; la remodelación de la estación de Policía y del Palacio Municipal; la

construcción de dos puestos de salud y el Centro de Integración Ciudadana; la dotación a unidades militares y de infantería de marina; la dignificación en la atención a víctimas de la violencia; el apoyo a la población en situación de discapacidad; y la eficiencia fiscal y administrativa.

“Cumplimos la mayoría de metas fijadas: disminuimos los índices de necesidades básicas insatisfechas en agua potable y saneamiento básico, vías, educación, actividades agrarias, servicios públicos, primera infancia, discapacidad y adulto mayor”.

Por sus obras de infraestructura pero sobre todo por sus proyectos sociales liderados por sus propios pobladores, algunos chairenses no dudan

en afirmar que lo que no se hizo por más de 40 años, lo logró Luis Francisco Ruiz en cuatro años.

Un éxito contundente que se refleja en la “lluvia de invitaciones” que le llegaron durante sus últimos meses como alcalde, en la ovación masiva en el acto de posesión de su sucesor, y en las fotografías y testimonios visuales que muestran un municipio próspero y con desarrollo integral para todos.

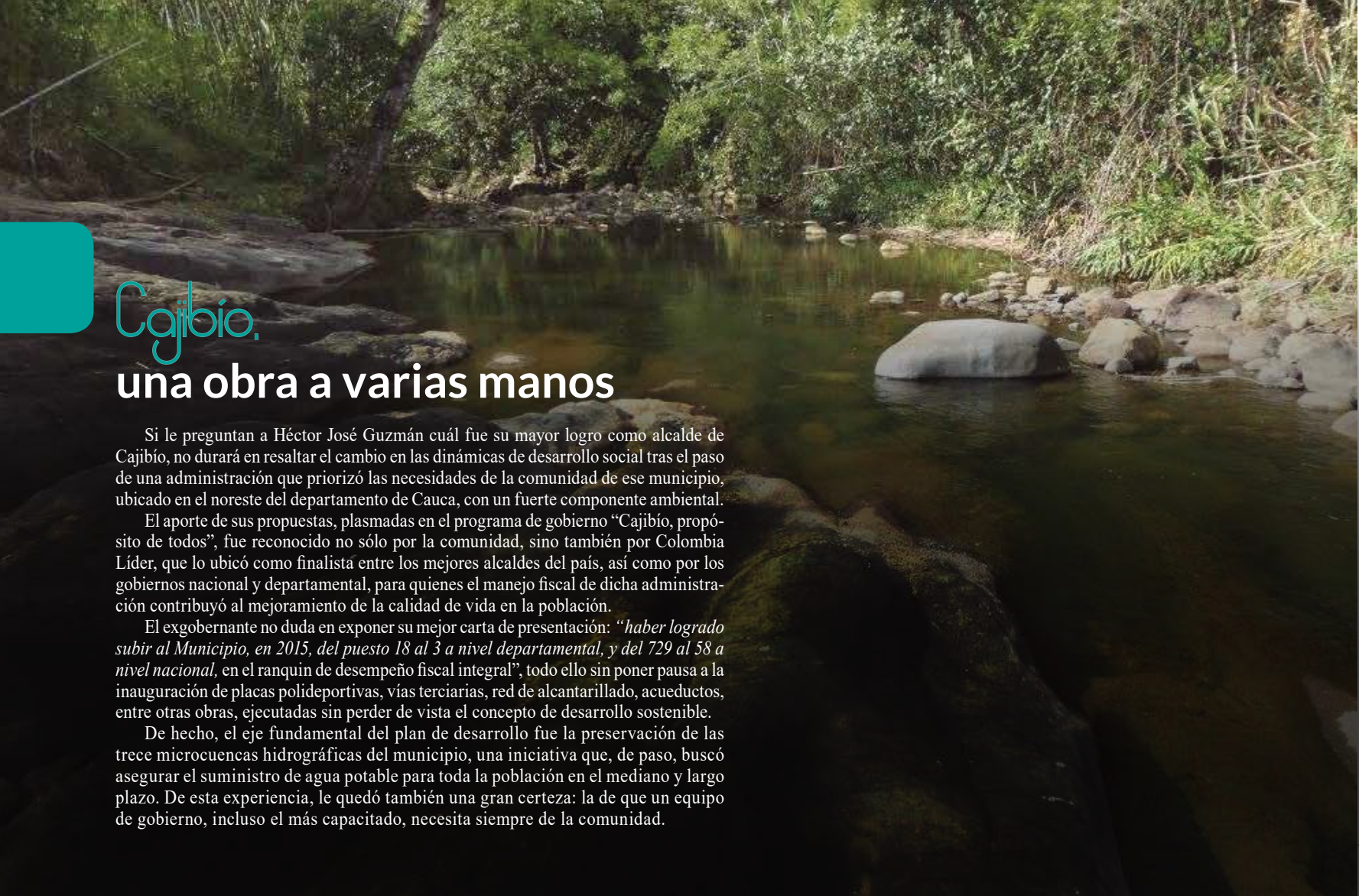
Según Ruiz, *“todas y cada una de nuestras intervenciones tuvieron un componente social. Logramos movilizar masas en Cartagena del Chairá para tener un mejor futuro y un cambio histórico que representamos en todas las obras que hicimos. Por eso me recordarán”*. ■



Finalista

Héctor José
GUZMÁN

Alcalde de Cajibío
(Cauca)



Cajibío.

una obra a varias manos

Si le preguntan a Héctor José Guzmán cuál fue su mayor logro como alcalde de Cajibío, no durará en resaltar el cambio en las dinámicas de desarrollo social tras el paso de una administración que priorizó las necesidades de la comunidad de ese municipio, ubicado en el noreste del departamento de Cauca, con un fuerte componente ambiental.

El aporte de sus propuestas, plasmadas en el programa de gobierno “Cajibío, propósito de todos”, fue reconocido no sólo por la comunidad, sino también por Colombia Líder, que lo ubicó como finalista entre los mejores alcaldes del país, así como por los gobiernos nacional y departamental, para quienes el manejo fiscal de dicha administración contribuyó al mejoramiento de la calidad de vida en la población.

El exgobernante no duda en exponer su mejor carta de presentación: *“haber logrado subir al Municipio, en 2015, del puesto 18 al 3 a nivel departamental, y del 729 al 58 a nivel nacional, en el ranquin de desempeño fiscal integral”*, todo ello sin poner pausa a la inauguración de placas polideportivas, vías terciarias, red de alcantarillado, acueductos, entre otras obras, ejecutadas sin perder de vista el concepto de desarrollo sostenible.

De hecho, el eje fundamental del plan de desarrollo fue la preservación de las trece microcuencas hidrográficas del municipio, una iniciativa que, de paso, buscó asegurar el suministro de agua potable para toda la población en el mediano y largo plazo. De esta experiencia, le quedó también una gran certeza: la de que un equipo de gobierno, incluso el más capacitado, necesita siempre de la comunidad.



Por este motivo, el plan de desarrollo hizo énfasis en el componente de educación ambiental, con formación para que los pobladores protegieran las microcuencas y procesos de reforestación de bosques nativos en siete corregimientos. El costo del proyecto fue de 522 millones pesos, de los cuales 229 millones fueron aportados por la comunidad, de manera concertada con las familias beneficiarias.

A la par de esta iniciativa, según explica Guzmán, *“se realizaron otros proyectos y se detectaron beneficios como la implementación y mejoramiento de los acueductos veredales, para aprovechar los caudales generados por los procesos de reforestación; la disminución de indicadores de mortalidad y morbilidad en los sectores beneficiados; la generación de ingresos y de empleo, mediante procesos de producción sostenible de*

madera, y el fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal como veedores del proceso ambiental”.

Comunicación constante

Teniendo en cuenta el rol fundamental que la administración de Héctor José Guzmán otorgó a los habitantes de Cajibío, herramientas como Gobierno en línea, Plan Anticorrupción, líneas de atención al ciudadano y jornadas de rendición de cuentas hayan sido elevados a la categoría de pilares para garantizar la participación activa y permanente de la ciudadanía.

En palabras del exmandatario *“eso les permitió tomar posición y una postura activa frente a las actividades administrativas; solicitar servicios, y exigir la satisfacción de sus necesidades. Eso*

explica la existencia de una percepción ciudadana positiva en lo referente a nuestra gestión, soportada en buenas prácticas administrativas, adelantadas con eficiencia y transparencia”.

La articulación con el Gobierno nacional, municipios vecinos y el sector productivo también fue vital para obtener resultados de alto impacto social. Es el caso de la alianza con el municipio de Silvia para el mantenimiento del agua potable, y con el Comité Departamental de Cafeteros, Fedepanela, Alpina, entre otras empresas, para fortalecer la productividad sostenible en Cajibío.

Seguridad y reconciliación de la mano de todos

La reconciliación también jugó un papel importante en el desarrollo programático de la anterior



administración de Cajibío, por medio de proyectos productivos de café adelantados por desmovilizados en el corregimiento de Ortega, con el apoyo del Comité de Cafeteros del Cauca y la organización ARD Inc.

Las óptimas condiciones de orden público se han visto reforzadas con el apoyo del Ejército a proyectos que buscan mejorar las vías terciarias y la red de alcantarillado, así como en actividades sociales con niños y jóvenes, cuyo objetivo principal es el de contribuir a un mejor uso del tiempo libre y mitigar problemas como la drogadicción y la creación de pandillas.

Programas sociales

En materia de empleo, la gestión del exalcalde Guzmán permitió fortalecer el apoyo a organizaciones dedicadas a la siembra de café y cacao, y a la elaboración de lácteos y panela.

En la misma línea, el programa Resa rural, destinó 56 millones de pesos a la creación de huertas caseras en 2.500 hogares, para empoderar a las familias con conocimientos sobre soberanía alimentaria y, a través de la Escuela de Café, se destinaron 280 millones de pesos a formación e incentivos, con el fin de garantizar el relevo generacional en el gremio caficultor.

Y es que las necesidades de los jóvenes y los niños ocuparon un lugar privilegiado en su programa de gobierno, lo que permitió optimizar la calidad de la educación mediante obras de infraestructura y capacitaciones que garantizaran planteles de mejor calidad y docentes idóneos para formar las nuevas generaciones cajibianas.

La deserción escolar disminuyó un 80%, tal vez una recompensa por la inversión de tres mil 500 millones de pesos para construir 22 aulas y 3 restaurantes escolares, y otros 400 millones desti-

nados a material didáctico y subsidios de transporte y alimentación. Con mejores condiciones, los niños vuelven a la

En retrospectiva al porqué del reconocimiento entre los mejores alcaldes del país entre 2012 y 2015, destaca que los sectores de mayor impacto fueron el medio ambiente, la infraestructura vial, la agricultura y la atención a grupos vulnerables.

El exmandatario asegura que fue el empeño que puso en cumplir sus metas lo que permitió que su gestión brillara entre muchas otras del país:

“Cajibío fue de todos. El compromiso fue de nosotros hacia la comunidad y de esta hacia nosotros. Eso fomentó la participación en todas las actividades adelantadas por la administración municipal, en procura de mejorar la calidad de vida, la riqueza y el empleo”. ■

Socorro

SANTANDER



Finalista

Humberto
CORZO GALVIS

Alcalde de Socorro
(Santander)



“ El trabajo en
equipo y el
servicio que se presta
a la comunidad es el
resultado del éxito en
una administración”

Humberto Corzo



Humberto Corzo, para la historia de El Socorro

La felicidad de Humberto Corzo Galvis, alcalde de El Socorro Santander, se resume en la sensación indescriptible que dice él, le proporcionó ver felices a sus conciudadanos, con temas tan elementales, pero tan vitales como el techo digno y el agua potable.

Con la templanza de un hombre militar, con grado de teniente, y vocación de administrador público, este hombre nacido en Bogotá y e hijo de crianza de El Socorro desde la infancia, supo convertir los recursos del municipio en una ventana hacia las oportunidades.

No queda duda que si de inversión se trata, el pueblo socorrano avanzó a grandes pasos, pues el presupuesto municipal en el cuatrienio liderado por Corzo Galvis se duplicó, teniendo en cuenta que fueron 61 mil millones de pesos y *“logramos incrementar el mismo y llegar a 123 mil millones para inversión en obras, programas sociales que redundaron en beneficios”*, todo, destaca él, con el apoyo del Gobierno Nacional.

Unidos por un solo fin

Que El Socorro alcanzara el punto más alto de su historia reciente no fue tarea de una sola persona, sino de los 30 mil habitantes y la voluntad política de los 13 concejales que se unificaron por los colores de una sola bandera. *“El trabajo en equipo y el servicio que se presta a la comunidad es el resultado del éxito en una administración”*, considera el exmandatario.

De ese modo se lograron grandes obras como los mejoramientos de vías urbanas y rurales, la articulación de Centros de Integración Ciudadana para jóvenes y adultos mayores, entre otras apuestas fundamentales para los lugareños del municipio santandereano.

Pueblo seguro, empleado y proyectado

Al mayor productor de café del departamento de Santander y potencial agropecuario para el empleo socorrano, se sumó entre 2012 y 2015 otra fuente de generación de oportunidades: las obras de infraestructura no solo generaron más puestos



de trabajo para la mano de obra local, sino que el trabajo de los mismos lugareños contribuyó a superar 20 años de atraso en infraestructura, en zonas en las que antes convivieron entre tierra, barro y aguas negras.

Y es que la seguridad y el empleo jugaron un papel preponderante en el avance económico de El Socorro, pues la administración Corzo Galvis le apostó a la implementación de estrategias de seguridad como el CAI Móvil de Policía, cámaras de alta tecnología, la presencia de las autoridades en todos los sectores, especialmente en las zonas rurales donde se están sembrados los cultivos de café, con el fin de evitar que los sembrados fueran objeto de robos.

Con un municipio más seguro y mayor empleo, se reactivó la vida familiar y recreativa, según resalta el mandatario municipal: *“logramos devolverle a su gente el interés y la participación en eventos deportivos, en los cuales se involucró a la familia y a los niños de barrios y veredas como eje de la iniciativa”*. Sin duda, la vida en El Socorro cambió.

La obra más grande

Quien lo creyera, pero un municipio con más de cuatro siglos de historia, que en 1861 fue declarado capital de Colombia, así fuera por un día, no contaba con agua potable. Por eso, si Humberto Corzo Galvis se tuviera que graduar como alcalde

con un proyecto en específico, seguro lo haría con el acueducto municipal.

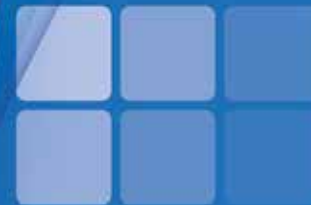
Ahora los pobladores pueden gozar de este servicio las 24 horas. Este logro trajo originó la creación de la Empresa Aguas de El Socorro, con la cual se dignificó aún más el empleo de sus trabajadores, con la garantía de una mayor estabilidad laboral.

Ya con agua potable, la necesidad de tener un techo digno cobró aún más valor para los socorranos, pues las familias más necesitadas del sector rural obtuvieron 75 viviendas nuevas, y en el sector urbano se destinaron 175 apartamentos, que están en proceso de adjudicación para construcción.

Para cerrar con broche de oro no podría faltar un hito que hace gala a la idiosincrasia de El Socorro, su historia. Este terruño, fundado a finales del siglo XVII y que fuera una de las principales ciudades del llamado Nuevo Reino de Granada, aún conserva gran parte de su esencia: sus calles, su gente y sus costumbres, elementos suficientes para que se ubicara entre los 17 pueblos patrimonio de Colombia o “Ciudad Emblemática” por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Humberto Corzo Galvis, el alcalde de la “Villa muy Noble y Leal” tiene claro que quiere que su gente lo recuerde como el mejor gestor de proyectos y recursos en la historia del municipio:

“La gente sabe que hicimos las cosas bien y trabajamos por los más necesitados. Eso lo recordarán”. ■



**Mejor Alcalde
2012-2015**

CATEGORÍA 4

Municipios entre
100.001 y 500.000
habitantes



Ganador

José Ritter
LÓPEZ PEÑA

Alcalde de Palmira
(Valle del Cauca)



Palmira

VALLE DEL CAUCA



Los hechos que consolidaron a José Ritter López Peña

Una palabra definió la gestión de José Ritter López Peña, alcalde de Palmira entre 2012 y 2015: hechos.

Antes de ser alcalde, este abogado hizo escuela para servir a sus paisanos en cargos como inspector de Policía, jefe de recursos físicos y concejal de Palmira; diputado y presidente de la Asamblea Departamental del Valle del Cauca. Con esa experiencia supo conocer de raíz las necesidades y oportunidades que su región posee, lo que significó una ventaja para llevar muy alto el nombre de Palmira, a nivel nacional e internacional.

Dice José Ritter López Peña que su impronta como alcalde será recordada por ir más allá de las

palabras, por administrar los recursos con transparencia, gobernar para todos los sectores sociales y construir una identidad de ciudad que se vio reflejada en inversiones históricas de más de un billón de pesos para el bienestar de sus coterráneos.

Vocación de servicio y compromiso con la gente

El exalcalde López Peña es oriundo del corregimiento El Bolo, de Palmira. Su arraigo campesino y su servicio al mando de la segunda ciudad más importante del Valle del Cauca, le permitieron ejecutar grandes proyectos “para todos los sectores

sociales y que Palmira volviera a sonar a nivel nacional”, como bien lo destaca.

Ejecutó el Programa Presupuesto Participativo, reconocido por el DAFP (Departamento Administrativo de la Función Pública), con el Premio Nacional de Alta Gerencia en 2013, porque generó cercanía entre la comunidad y la administración pública, hubo un ejercicio permanente de rendición de cuentas y la institucionalidad llegó a lugares donde por décadas no había atención integral.

En su mandato destacan programas como el Plan Especial de Inclusión Social (PEIS), que impactó de manera positiva a más de 150 mil personas de los sectores más vulnerables de





“ para todos
los sectores
sociales y que
Palмира volviera
a sonar a nivel
nacional”

José Ritter López



Palmira, un poco más de la población total de la ciudad.

El PEIS fue el programa social bandera de su administración. Arrojó resultados como la transversalidad de servicios para todos los aspectos del desarrollo humano, en todos los habitantes, desde la primera infancia hasta los adultos mayores.

Este programa también sirvió para que jóvenes pandilleros dejaran de delinquir por medio de estrategias de emprendimiento y empleo, lo que contribuyó en a la reducción del 55% de muertes violentas en 2014, el índice más bajo de Palmira en los últimos diez años, y del 34% entre 2012 y 2015. Respuesta contundente a uno de los retos más urgentes de la ciudad.

Devolverle la dignidad a Palmira

José Ritter López Peña supo devolverle la dignidad a sus coterráneos porque les brindó mejor calidad de vida. Así se evidenció en la salud, la cultura, la educación y en la generación de espacio público de calidad. *“La administración volvió a lugares a los que hacía más de 20 años no iba un alcalde a darles la cara y a escuchar las sentidas necesidades de dichas comunidades”* recuerda López.

“Sin duda salimos de un atraso en infraestructura de por lo menos 25 años”, destaca el exmandatario al enumerar logros como la terminación de obras y dotación del hospital, un elefante blanco de

más de 20 años que fue recuperado para la atención digna de los palmiranos.

En cuanto a servicios públicos, el logro que más destaca el exalcalde López de su gobierno, es que llevó agua potable a más de 25 mil personas de doce corregimientos, que ahora tienen conexión con el acueducto central.

Le arrebató más de 15 mil metros cuadrados a los vehículos para devolverse a la gente, con la regularización de zonas de parqueo y la creación de espacio público. Su gobierno mejoró 44 parques y avanzó en la construcción de otros seis, con juegos infantiles y gimnasios al aire libre. Además terminó la construcción de la ciudadela deportiva de Palmira, la más importante del suroccidente colombiano.

Palmira, más internacional que nunca

Palmira es, sin duda, un fortín agroindustrial del Valle del Cauca y del país. José Ritter López Peña quiso aprovechar esa capacidad instalada que representan los ingenios azucareros, los sembrados de palma y el Centro Internacional de Agricultura Tropical, para potencializar su municipio como epicentro para la llegada de nuevas oportunidades.

La “villa de las palmas” logró, en manos de López Peña, que más empresas multinacionales llegaran y que extranjeros se interesaran por hacer sus inversiones en su ciudad. Esto se vio reflejado en la construcción de proyectos de vivienda,

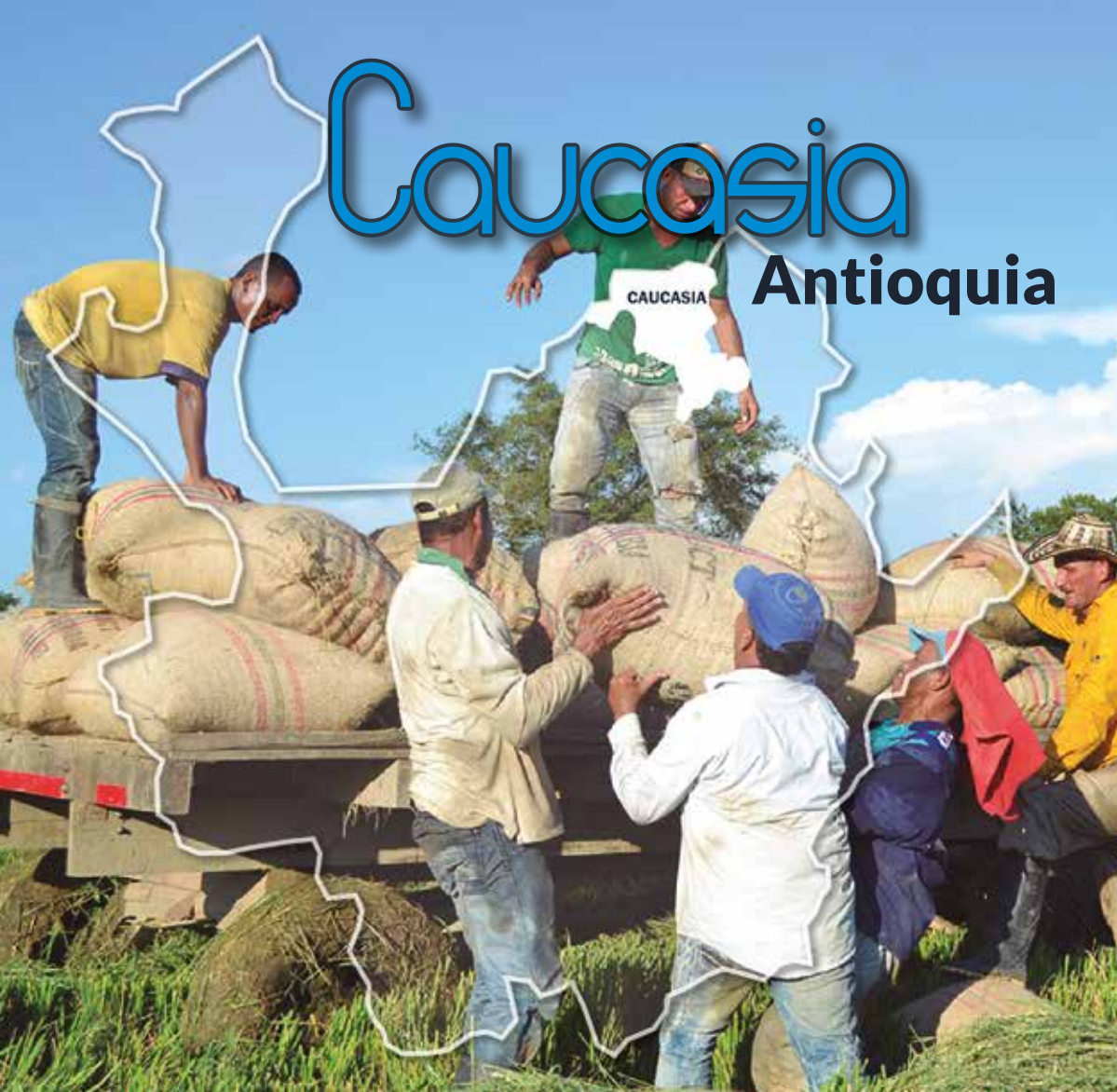
complejos industriales y centros comerciales. Ese panorama promisorio se complementó con un plan de organización de ventas formales e informales en el centro de Palmira.

Poner a Palmira como atractivo económico partió desde la iniciativa G11, una asociación de once municipios pertenecientes a la subregión del suroccidente – pacífico del Valle del Cauca, que lideraron José Ritter López Peña y Rodrigo Guerrero, exalcalde de Cali. Con el G11 trabajaron para la obtención de recursos y el desarrollo de proyectos estratégicos para estas localidades.

José Ritter López Peña le dio a Palmira su compromiso desinteresado por el servicio público y el amor por su tierra -dulce como sus cultivos de caña-. Él supo retribuir a su gente la favorabilidad que sostuvo por lo alto mientras ocupó el primer cargo de la segunda ciudad en importancia del Valle del Cauca.

Reconoce que le faltó tiempo y dinero para poder haber hecho más cosas por su ciudad, pero la recompensa a su gestión le llegó en forma de sonrisa.

“Sin duda, el último año, en el que volvimos a recorrer nuestro municipio, yendo a la zona rural, entregando acueductos, vías y puestos de salud, entre otros proyectos, fue una época de momentos felices. La sinceridad de los campesinos y la gratitud que nos demostraban hacían que se mezclaran muchos sentimientos. Con eso me sentí feliz”. ■



Finalista

José Nadín
ARABIA ABISAAD

Alcalde de Caucasia
(Antioquia)



José Nadín Arabia, un líder “camellador”

Transformar un viejo edificio a medio construir en una biblioteca pública, en la que las voces de escritores, pensadores e investigadores de todas las épocas llegan a los caucasianos a través de los libros es, en palabras de José Nadín Arabia Abisaad, una obra de la que se siente orgulloso y por la que le gustaría ser recordado.

Este hombre, alcalde de Cauca entre 2012 y 2015, expresivo en sus gestos y de hablar directo, atribuye a su capacidad de liderazgo el haber sido considerado como finalista entre los mejores alcaldes del país, así como a la experiencia adquirida luego de tres períodos como mandatario de ese municipio.

Esa experiencia le permitió saber cómo darle solución a las problemáticas de su municipio. *“Por ejemplo, el edificio de la biblioteca, que por mucho tiempo fue un gran elefante blanco en Cauca, se ha convertido en un camello”,* complementa Arabia en referencia al animal que ha servido como símbolo de su campaña y le permite tener siempre presentes sus raíces árabes.

El exmandatario resalta el esfuerzo de su administración por reanudar en 2015 la construcción de esa edificación, la cual estuvo siete años detenida y por la que se abrió investigación a dos exalcaldes, por el delito de detrimento patrimonial.

Pero esta fue sólo una de muchas obras importantes, como el 120% del cumplimiento en la meta de pavimentación de vías urbanas, incluida la calle 28, conocida por los locales como *“la calle ancha del barrio El Camello”,* y a la que José Nadín se refirió como *“una de las mejores vías desde Medellín hasta Barranquilla, por su amplitud y diseño”.*

De hecho, sólo para la señalización de vías en el casco urbano y educación vial, el municipio destinó cerca de 430 millones de pesos, aunque algunas de las inversiones más destacadas en infraestructura fueron la de 10.000 millones de pesos para la ampliación y mejoramiento de la red de acueducto y alcantarillado, y otros 950 millones para la construcción del patinódromo, que tiene además canchas de fútbol y gimnasio al aire libre.

Todas estas iniciativas, afirma Arabia, *“se proyectaron y gestionaron sin tener los recursos necesarios, creyendo y apuntando siempre a los propios pero sin dejar de lado lo que los gobiernos departamental y nacional me pudieran facilitar. La postura era clara: a las problemáticas se les debe dar solución, pues las comunidades están a la espera de ellas”*.

Sin embargo, y a pesar del apoyo recibido por parte de la Gobernación y la Nación, Arabia señala siempre que su mejor aliada fue la comunidad, cuya comunicación constante le permitió tener siempre claras las necesidades y problemas de esa localidad, para asegurar una búsqueda conjunta de soluciones.

Vida digna

Si alguien le pregunta a José Nadin Arabia Abisaad acerca de los programas que dignificaron la vida de las personas, obtendrá en su respuesta referencias a dos frentes, que considera sus cartas de presentación en ese aspecto: los proyectos productivos en el sector agropecuario y los programas de vivienda de interés social.

En el primero se invirtieron 302 millones de pesos para fortalecer la competitividad agrícola y garantizar la seguridad alimentaria. Entre los logros se cuentan las 70 explotaciones ovinas que se establecieron en varias veredas; 110 hectáreas sembradas de cacao y otras 175 de caucho; la adquisición de maquinaria; el fortalecimiento del banco de insumos agropecuarios, y la implementación de un mercado campesino, que beneficiaron directamente a mil 629 personas.

A otros 407 millones de pesos se les dio un uso similar, esta vez para fortalecer las cadenas productivas de alimentos básicos, garantizar el desarrollo productivo en la región y disminuir el costo de la canasta familiar, una iniciativa cuyos beneficios directos fueron disfrutados por 623 familias.

Arabia Abisaad explica que *“el tema de desarrollo económico local se ha implementado con el fortalecimiento de las relaciones*





con los diferentes actores de la economía local, como Asomineros, Asocaucheros, Asocacaoteros, arroceros comerciantes, organizaciones campesinas y comunales, entre otros, apoyando la presencia de agencias de cooperación nacional e internacional”.

Su administración implementó además proyectos de incentivos tributarios y de mejoramiento de la infraestructura de servicios y de movilidad, lo que se refleja, según su percepción, en la recuperación de la confianza por parte de los habitantes, reflejada en la reactivación económica de los sectores básicos de la economía local.

En lo que respecta a vivienda, el plan de desarrollo “Para volver al progreso” alcanzó metas importantes, como 1.260 viviendas de interés social construidas, por un valor de trece mil millones de pesos, mientras que otros 596 millones se destinaron a mejoramiento de viviendas y otros 120 millones a la reubicación de otras en situación de riesgo.

Pero el mejoramiento de la calidad de vida se abordó también por edades: los niños entre los 0 y 4 años de edad se vieron beneficiados con programas para potenciar su desarrollo; 13 mil 206 pequeños, entre los 5 y 9 años, disfrutaron de cobertura educativa y nutricional; a la implementación de la política pública de juventud se vincularon 10 mil 450 estudiantes adolescentes.

Por su parte, 1.360 personas entre los 18 y 28 años se vincularon nuevamente a la educación, mientras que 1.835 jóvenes gozaron de oportunidades de empleo y apoyo a iniciativas empresariales; además se contribuyó con iniciativas de atención integral de los adultos mayores y tuvo en cuenta a las personas con limitaciones físicas y cognitivas a quienes se les brindó acceso a oportunidades laborales y reducir el índice de enfermedades. La inversión social superó los 34 mil millones de pesos.

Arabia Abisaad resume los beneficios de su enfoque social: “*nuestros principales resultados*

e impacto se pueden percibir en el aumento de la cobertura de seguridad social; el incremento de la matrícula y el mejoramiento de la infraestructura educativa, y en el número de metros de construcción y mejoramiento de redes de acueducto y alcantarillado”.

Es más fácil cuando “camellamos” juntos

José Nadín Arabia siente que le faltaron muchas cosas por hacer, en especial la construcción de escuelas y zonas para la recreación en el área rural, así como una mayor apuesta por la generación de empleo, aunque aclara que los presupuestos municipales son escasos para cumplir con todo en un solo periodo de gobierno.

Sin embargo, cree que permanecerá en la memoria de sus coterráneos “*por haberles inculcado el no depender de nadie y el trabajar siempre en grupos y asociaciones para alcanzar el éxito, siempre y cuando hayan ganas de trabajar*”. ■

Duitama

BOYACÁ



Finalista

Constanza Isabel
RAMIREZ ACEVEDO

Alcaldesa de
Duitama (Boyacá)



Constanza Isabel Ramírez Acevedo: una líder muy humana

“Siempre ha sido una líder, desde que cursaba primaria, cualidad esta que alternaba con su gusto por el deporte”.

Esó contó doña Margoth para las páginas del diario El Tiempo en 2012 cuando su hija, Constanza Isabel Ramírez Acevedo, fue elegida alcaldesa de Duitama, la capital cívica de Boyacá.

Tras finalizar su período administrativo no solo se llevó el orgullo de ser la primera alcaldesa en la historia del municipio y ser calificada como una de las mejores del país, sino también haber jalonado la transformación de su territorio a través de una intervención integral en infraestructura, salud, educación, y desarrollo social y económico.

Con su Plan de Desarrollo “Más Unidos, Más Humanos”, se trazó la ejecución de 80 programas y 485 metas para impactar el mejoramiento de la calidad de vida de los más de 113 mil habitantes en las zonas urbana y rural. Desde su campaña tuvo

una premisa clara y así lo dijo en su posesión: “los municipios necesitan ser manejados de la misma forma como se dirige una empresa”.

Una gestión integral

En su período administrativo Constanza Isabel Ramírez Acevedo demostró ser una mujer trabajadora, apasionada y con un profundo sentido de solidaridad. Le apostó sin dudarle a la recuperación del tejido social y a una gestión transparente, que se apoyó de las tecnologías de la información y las



comunicaciones para informar a la ciudadanía sobre los constantes avances y logros del Plan de Desarrollo.

Ideó estrategias como la rendición digital de cuentas para poder interactuar con los ciudadanos y mostrar los hitos de un gobierno joven y progresista para un municipio bastante tradicional. Promover ideas de cambio, renovación, cultura ciudadana, manejo de las basuras y respeto por el otro fue todo un reto. *“Una ciudad tiene muchas problemáticas pero si entre todos buscamos una solución definitivamente construiremos un mejor presente”* recuerda Constanza al referirse a este tema.

La generación de espacio público y sitios de encuentro como el Centro de Reuniones y el Aula Múltiple Vaticano, sirvieron para integrar la comunidad que encontraba allí lugares para realizar jornadas de trabajo y socialización entre las comunidades y la institucionalidad.

La alcaldesa obtuvo otros logros importantes como la construcción y recuperación de parques; la instalación de gimnasios al aire libre; la construcción de un skate park; el mejoramiento de siete canchas de fútbol, la construcción de la nueva Terminal de Transporte, la mejor y más moderna del oriente colombiano; y el montaje y reparación de las cámaras de seguridad para prevenir el delito.

La atención social a la mujer fue protagonista. Por eso, bajo su gerencia, se trabajó en la Política Pública de Familia y Mujer, y en hechos como la consolidación de espacios de planeación, participación y accesibilidad a servicios; el restablecimiento social de derechos; la prevención de la violencia; y la transformación cultural hacia la generación de oportunidades. La apertura de la Casa de la Mujer se constituyó además en un espacio para las asesorías en salud física, mental, jurídica y de emprendimiento.

En materia de educación, durante su gobierno se construyeron el Instituto Técnico José Miguel Silva Plazas, en la vereda Trinidad, y el Colegio Nacionalizado La Presentación, para el beneficio de más de 2 mil 700 estudiantes; se instaló con recursos propios la cubierta del colegio del Barrio Boyacá; y se amplió y adecuó el Centro de Desarrollo Infantil para el beneficio de más de 6 mil niños y niñas.



Se ejecutaron también ocho proyectos de vivienda de interés social, entre ellos el más importante, el Centro Residencial Avatar con 120 apartamentos para beneficiar a igual número de familias y con una inversión superior a los 9 mil millones de pesos; pero además se impactaron más de 1.750 ciudadanos con todos los programas y convocatorias de vivienda social.

En cultura, uno de los eventos más destacado fue la 34 Semana Internacional de la Cultura Bolivariana y de los Países Hermanos, con España como país invitado, y la presentación de más de mil artistas de diez naciones. Esta fiesta gratuita de arte y convivencia ciudadana tuvo más de 40 mil asistentes regionales, nacionales e internacionales y se convirtió en el evento cultural más importante de su municipio, un espacio que reclamaban los habitantes.

Con esta gestión integral de su programa de gobierno, Constanza Isabel Ramírez Acevedo ratificó el liderazgo, la formación humana y la capacidad administrativa que destacó doña Margoth, su madre, al inicio de su período gubernamental. Un legado de obras, acciones e impacto social que perdurará en la memoria de los duitamenses.

"Al comienzo de mi gobierno dije que con la ayuda de todos los ciudadanos íbamos a tener una mejor ciudad, la que todos debíamos cuidar. Hoy es diferente, queremos a nuestro municipio, lo cuidamos y lo protegemos, nuestros entornos son mejores, gracias a que gobierno y ciudadanos trabajamos juntos" dice Constanza Ramírez Acevedo al referirse a los motivos de su escogencia entre los mejores alcaldes de país 2012 – 2015. ■





**Mejor Alcalde
2012-2015**

CATEGORÍA 5

Municipios
de más de 500.001
habitantes



Ganador

Anibal
GAVIRIA CORREA

Alcalde de Medellín
(Antioquia)



Aníbal Gaviria Correa: una nueva Medellín por la vida y la equidad

Durante su período como alcalde de Medellín, Aníbal Gaviria Correa defendió el derecho a la vida y promovió una transformación cultural hacia la equidad. Postulados filosóficos que lo han acompañado como ciudadano y como servidor público.

Es heredero de una familia de vocación liberal, empresarial y protagonista en la evolución de la prensa en Colombia. Su padre, Guillermo Gaviria Echeverri, creó El Mundo, el segundo diario en circulación en Antioquia, fue uno de los fundadores de Colanta y de Unibán, y líder del liberalismo antioqueño.

Después de la muerte de su hermano Guillermo Gaviria, secuestrado por las Farc en 2002 y asesinado por ese mismo grupo guerrillero un año después, Aníbal Gaviria emprendió su camino en la vida política. Entre 2004 y 2007 fue Gobernador de Antioquia, período que terminó con un 89 por ciento de popularidad y en el que fue reconocido por Colombia Líder como el mejor gobernador del país; fue fórmula vicepresidencial de Rafael Pardo para las elecciones de 2010; y posteriormente fue elegido como Alcalde de Medellín.

Gracias a su Plan de Desarrollo “Medellín, un hogar para la vida”, fue galardonado por Colombia Líder como mejor gobernante en la superación de la pobreza, en 2014, y como mejor alcalde en la categoría de ciudades capitales, en 2015.

Tras una gestión eficiente y transparente, fundamentada en los pilares de una sociedad participante y un buen gobierno, la capital antioqueña logró hechos y reconocimientos históricos que la convirtieron en protagonista del mundo:





La ciudad registró la tasa de homicidios más baja en los últimos 40 años, con un índice de 20 homicidios por 100 mil habitantes, y después de 25 años salió del ranking de las 50 ciudades más violentas del mundo. Ganó importantes reconocimientos internacionales, como ser la más innovadora del mundo y el premio Lee Kuan Yew World City Prize, que destaca las ciudades con mayor desarrollo urbanístico y social.

Fue sede del Séptimo Foro Urbano Mundial y de la Asamblea de la Organización Mundial del Turismo y alcanzó una profunda metamorfosis que se evidencia en las tasas más bajas de pobreza y pobreza extrema, y la generación de más de 100 mil empleos con la construcción y ampliación de 1.401 equipamientos, y la ejecución de 1.412 programas sociales.

Una gerencia para la vida

La construcción del concepto de ciudades para la vida motivó a Aníbal Gaviria Correa a concretar un modelo de gestión pública compuesto por cinco dimensiones: una Ciudad Escuela donde la educación es una herramienta para avanzar en el mejoramiento de las condiciones de inclusión; una Ciudad Empleo con acceso equitativo a oportunidades laborales; una Ciudad Segura fundamentada en la seguridad humana integral; una Ciudad Sostenible para lograr un equilibrio entre lo que requiere la generación actual y asegure el bienestar de las futuras generaciones; y una Ciudad Saludable para ampliar la cobertura de los programas de prevención y promoción de la salud.

Aníbal visionario

“Un gobierno responsable, transformador, gobierna para las próximas generaciones, no para las próximas elecciones”. Bajo esa premisa, con su liderazgo y con la participación amplia de la ciudadanía, Medellín trazó el camino de su desarrollo para los próximos 12 años con el nuevo Plan de Ordenamiento Territorial, POT; y se establecieron otras herramientas de administración pública el primer Conglomerado Público del país y de América Latina para promover las buenas prácticas de gestión pública; y la creación del Fondo Medellín Ciudad para la Vida, que al

cierre de su mandato dejó financiados y en ejecución 84 obras y proyectos por valor de 1.42 billones de pesos.

Un territorio incluyente y con equidad

“Medellín fue la ciudad que mayor inversión per cápita realizó en programas de beneficio para la población vulnerable durante el cuatrienio 2012 – 2015” puntualiza el exalcalde al enumerar varias de las obras que impulsó para el futuro:

Parques del Río Medellín, que será un nuevo espacio ambiental y seguro para el disfrute de los ciudadanos; el Jardín Circunvalar, para la recuperación integral de barrios vulnerables; el Tranvía de Ayacucho y sus dos cables para facilitar la movilidad

de más de 350 mil personas; las 20 Unidades de Vida Articulada, UVA, en diez comunas y dos corregimientos, para integrar territorios y generar espacio público; y la entrega de 1.500 bicicletas y 50 estaciones automáticas y manuales para ofrecer más opciones de movilidad sostenible.

El exmandatario no solamente se comprometió con la protección de la vida, sino también con su dignificación, con cobertura en salud del 98 por ciento; la atención primaria en salud a 51.000 familias; la superación de la pobreza de 25.000 familias; la entrega de nueve jardines infantiles Buen Comienzo; y la implementación de la jornada





complementaria, que permitió a 84 mil estudiantes aprovechar mejor su tiempo libre.

Pero además, en un hecho sin precedentes en la ciudad, promovió el rescate y la recuperación de los habitantes de calle a través de un modelo en atención integral, único en el país, que consiguió que 440 personas se resocializaran.

Grandes resultados

De la mano de Aníbal Gaviria Correa Medellín es inspiración para la comunidad global y ejemplo de cambio. Además de sus importantes logros, unió acuerdos y voluntades con los gobiernos nacional y departamental, con el sector privado y la academia, para favorecer las acciones de su gobierno, y obtener resultados históricos en su mayor obsesión: la protección de la vida.

“Cada vida que se pierda de forma violenta es una tragedia. Por ello trabajamos desde el primer día, sin parar, en la construcción de una cultura de respeto por la vida en Medellín. Los más de 200 días sin homicidios fueron los días más felices de mi mandato” finaliza Gaviria Correa.



Finalista

Elsa Margarita
NOGUERA DE LA ESPRIELLA

Alcaldesa de Barranquilla
(Atlántico)



Elsa Noguera: la estadista de la transparencia

En el alma de Barranquilla, distrito industrial y portuario de Colombia, brilla el sol y suena el mar. El nombre de la capital del departamento del Atlántico remite a barcos cargueros del tamaño de edificios y contenedores repletos de mercancía, proveniente de todo el mundo: una imagen que pocos colombianos conocen pero cuya importancia para la economía nacional es fundamental.

Consciente de esta realidad, Elsa Margarita Noguera De La Espriella, alcaldesa de entre 2012 - 2015, estableció como uno de los cuatro pilares de su plan de desarrollo restablecer la solidez económica y financiera de la ciudad, una meta cumplida, de cuyos resultados hablan el uso eficiente del presupuesto y el mejoramiento de la calificación

triple B a doble A, según las calificadoras de riesgo Fitch y BRC.

La satisfacción es notoria en el rostro de la exmandataria cuando describe como *“Barranquilla es hoy una ciudad estratégica y atractiva para la inversión. Está en el top 10 de ciudades más atractivas para hacer inversión en América. Esto ha sido posible gracias a que la localidad ofrece reglas de juego claras para los inversionistas y porque nuestra administración ejecutó un plan de inversiones sin antecedentes para la competitividad”*.

Y la evidencia está ahí: aumento de la inversión privada nacional y extranjera; incremento en la construcción; la tasa de desempleo más baja durante tres años consecutivos, y la calificación como la ciudad de Colombia con menor riesgo

de corrupción, una realidad económica en cuya construcción, reconoce Noguera, fue fundamental el apoyo del sector financiero.

La exmandataria asegura que Barranquilla es hoy una ciudad mucho más justa: *“lo corroboran las cifras del Dane: en los primeros tres años de nuestro Gobierno, la pobreza se redujo en un 27% y la pobreza extrema en un 32%. Desde que llegué a la Alcaldía, en enero de 2012, adopté un modelo de gerencia pública moderna, eficiente y transparente, con un sistema de finanzas sanas que nos permitieran inspirar confianza en los contribuyentes y en el Gobierno nacional, para llegar casi a doblar los ingresos totales por impuestos y transferencias de la Nación”*.



Y es que dos grandes logros resaltados por su administración fueron los de abrir camino hacia la competitividad y cerrar la brecha social, gracias a un modelo de gerencia pública apalancado en una estructura organizacional moderna y eficaz a la hora de reducir los costos de transacción de los bienes y servicios, y que permitió obtener muy buenos resultados en el Índice de Desempeño Integral por parte del Departamento Nacional de Planeación, así como la certificación de calidad del Icontec.

Aduanalmente, la activa participación de los ciudadanos en las decisiones de la administración, fortaleció mecanismos como la presencia quincenal en los barrios de la ciudad con más de 400 funcionarios, a través de las Ferias Sociales del Bienestar Barranquillero, así como la formulación de la política pública de participación ciudadana y la implementación de sistemas modernos de información en los edificios institucionales, con nuevas

tecnologías para mantener al ciudadano actualizado con información de todas las dependencias públicas.

Vías productivas

El periodista y escritor Juan Gossaín relata el día en que conducía por la Avenida Olaya Herrera y, llegando a la calle 79, escuchó un sonido similar a un rugido. “Vi venir el arroyo, di un timonazo e ingresé a un lugar en el que unos señores abrieron una puerta. Me salvé de eso”.

Escenas similares eran comunes en la capital del Atlántico: los arroyos desbordados, el agua entrando a las casas y la corriente arrastrando personas y automóviles por calles y avenidas. Ahora mucha gente se sorprende al ver las obras con las que se encauzaron las corrientes en el sur de la ciudad y a lo largo de vías importantes, como las calles 79 y 84.

La exalcaldesa las describe como *“obras de ingeniería y solución hidráulica que demostraron a los barranquilleros que es posible vivir en una ciudad sin*

emergencias por arroyos, sobre todo en el sur, en donde intervenimos la vía-canal del barrio Santo Domingo; la canalización del barrio La Paz; y los arroyos El afán, El salao 2 y Don Diego. Sólo esta última obra costó \$1.058 millones y, en total, canalizamos 30 kilómetros en estos barrios”.

De otro lado, durante la administración de Elsa Noguera, Barranquilla se convirtió en la ciudad de Colombia que más kilómetros-carril construyó, mediante la ejecución de proyectos de inversión en infraestructura vial y de transporte que redujeron los tiempos de viaje y mejoraron la productividad.

Cultura sin violencia

Otra de las estrategias implementadas en Barranquilla durante el período 2012 - 2015, con miras a reducir los factores de violencia, fue llevar las casas de cultura a los distintos colegios para permitir a los jóvenes dedicar su tiempo a actividades artísticas y productivas y reducir los riesgos de criminalidad y drogadicción, una iniciativa a la que se destinaron \$3.014 millones.

Se trató de un programa totalmente gratuito en el que las escuelas públicas ofrecían 13 modalidades artísticas de calidad a una población de 13.000 habitantes.

El deporte ayudó también a conseguir este objetivo, a través de programas de

apoyo a deportistas locales y entrenamiento deportivo como Team Barranquilla y Todo bien por Killa, así como de la participación en eventos como el torneo de fútbol infantil Liga Promises BBVA. De hecho, sólo para la promoción de la práctica de educación física en los colegios se invirtieron más de \$5.500 millones.

Elsa Margarita Noguera De La Espriella tiene la certeza de haber hecho bien la tarea. Sus logros no sólo favorecieron a los barranquilleros sino que impactaron positivamente la economía nacional y proyectaron una buena imagen del país, sobre todo en materia deportiva.

“El anterior fue un periodo maravilloso para el deporte: nos consolidamos como la casa de la Selección Colombia; nos ganamos los Juegos Centroamericanos y del Caribe 2018; adecuamos la pista atlética del Estadio Metropolitano Roberto Meléndez, con especificaciones de talla mundial, y, finalmente, fueron muchas las medallas que nuestros atletas nos entregaron, y los seguimos preparando para que tengan un excelente desempeño”, concluye Noguera.

Estos motivos suficientes para ser considerada entre los mejores mandatarios locales del país.■



Bucaramanga

SANTANDER



Finalista

Luis Francisco
BOHÓRQUEZ PEDRAZA

Alcalde de Bucaramanga
(Santander)



"Lucho Bohórquez" y la histórica Bucaramanga

Luis Francisco Bohórquez Pedraza fue alcalde de Bucaramanga entre 2012 y 2015. Le dicen "Lucho" Bohórquez, como si se tratara de una marca registrada. Ese nombre lo asocian con la política en Santander desde hace más de 20 años, dedicado a lo público y a la academia.

Abogado de profesión y con pergaminos políticos

suficientes para liderar los rumbos de una ciudad, supo dejar a Bucaramanga en puntos muy altos; la ciudad hoy cuenta grandes obras, que según él, no fueron obstáculo para abandonar su mayor prioridad, la "agenda social" con la que logró niveles históricos en reducción de la pobreza.

El exalcalde Bohórquez valora que, más allá de la percepción ciudadana, los indicadores de su gestión confirman un gobierno comprometido con estrategias que posicionaron a Bucaramanga como una de las mejores ciudades del país en los últimos años.

Ciudad con proyección a futuro

Si alguien le pregunta a Bohórquez Pedraza cuál fue su impronta durante cuatro años de trabajo por los bumanguenses, responde: *"haber modernizado la ciudad"* con una serie de obras como el

Embalse de Bucaramanga, el Centro de Convenciones, el Tercer Carril

- Autopista a Floridablanca,

el viaducto de la calle

9, y los inter-

cambios



viales. Según el burgomaestre, obras nunca antes vistas en la ciudad.

Esta serie de impactos, además de traer bienestar y desarrollo a los ciudadanos, son considerados por el exalcalde como una oportunidad para convertir la urbe en lugar atrayente para la inversión extranjera y el fortalecimiento comercial. No por menos, al mencionar un caso de referencia, la ciudad fue catalogada en el ranking ‘Estados del Futuro en Suramérica 2014 -2015’ (*South American States of the Future 2014 - 2015*), del diario económico británico Financial Times, en su publicación especializada FDi Magazine. Todo, debido a su proyección como destino para la inversión.

Bohórquez destaca que son logros que se consolidaron con el apoyo nacional y departamental, y en gran medida, por la apuesta al Programa de Ciudades

Sostenibles orientado por el Banco Interamericano de Desarrollo, (BID), y la Financiera del Desarrollo Territorial, (FINDETER), aliados estratégicos.

Bucaramanga pudo gestionar ante el orden nacional inversiones cercanas a los 800 mil millones de pesos, cifra nada despreciable para otorgar mejores condiciones para el presente y el futuro de los más de 526 mil habitantes que acoge la capital santandereana.

“El gobierno de las grandes obras”

“Lucho” Bohórquez cree que la gente de Bucaramanga lo recordará como el político que le apostó a proyectos con un impacto ambicioso, que aportaron al empleo, la seguridad, la modernización y la visión a futuro para la ciudad.

Una de las iniciativas que quizá se compenetran con tal pensamiento y con la herencia de Bucaramanga es la recuperación de sus parques más emblemáticos, para recuperar aquello de la “ciudad bonita”. La estrategia se extendió más allá de lo ambiental, con la recuperación del espacio público de calidad y a la seguridad para su gente.

“Gracias a ello Bucaramanga se consolidó como una ciudad tranquila en la que, a través de la recuperación de parques, redujimos índices delictivos, especialmente de hurto y microtráfico” dice el político, al destacar que el tema se articuló a la inversión en seguridad electrónica, dotación de equipos, vehículos automotores y nuevas estaciones de policía en la ciudad. Es que en varios momentos del gobierno Bohórquez, Bucaramanga mantuvo en



un dígito la cifra de homicidios por cada 100 mil habitantes.

Cambios sociales con impacto

Uno de los retos más importantes de las ciudades en la actualidad es alcanzar la mayor equidad posible. Tal objetivo fue entendido muy bien por “Lucho” Bohórquez, quien mantuvo su ciudad con el mejor indicador GINI (coeficiente que mide hasta qué punto la distribución del ingreso de una economía se aleja de una distribución perfectamente equitativa), que se ubicó en el 0,40 % para la “ciudad bonita”, siendo 0 la máxima expresión de equidad.

Este tema fue fundamental para que el exalcalde de los bumangueses recibiera el reconocimiento como el segundo mejor gobernante de Colombia en reducción de la pobreza para el año 2014, según Colombia Líder, y el primer lugar en el ranking de las 48 capitales de Latinoamérica registradas dentro del programa “Ciudades Sostenibles y Competitivas”.

Bohórquez le apostó a la equidad con proyectos como “Universidad del Pueblo”, estrategia para la formación en competencias laborales con aportes del Municipio; la financiación de mil becas para ingenieros requeridos en el sector

productivo; el impulso a los emprendedores y pequeños empresarios a través del Instituto Municipal de Empleo; así como las 7.300 soluciones de vivienda para familias de bajos recursos, que se sumó a la cobertura de servicios públicos para sectores subnormales y la garantía del Mínimo Vital de Agua a dichas comunidades.

Estas características significaron que la ciudad se posicionara siempre entre las tres capitales con menor índice de desempleo del país, según el DANE, manteniendo su indicador en un dígito, producto de la estimulación al crecimiento del sector de bienes y servicios y la organización comercial.

Lo social se convirtió en un hecho contundente para Luis Francisco Bohórquez Pedraza, quien de manera histórica cerró su periodo en 2015 dejando la ciudad con la mayor clase media en Colombia, por encima de ciudades capitales como Bogotá y Medellín.

Si a Luis Francisco Bohórquez Pedraza le preguntan: ¿cuál ha sido el momento más feliz de su trayectoria política?, seguramente responderá como lo hizo para este artículo. *“Al concluir mi obra de gobierno, misión cumplida. ¡Gracias a Dios!”* ■

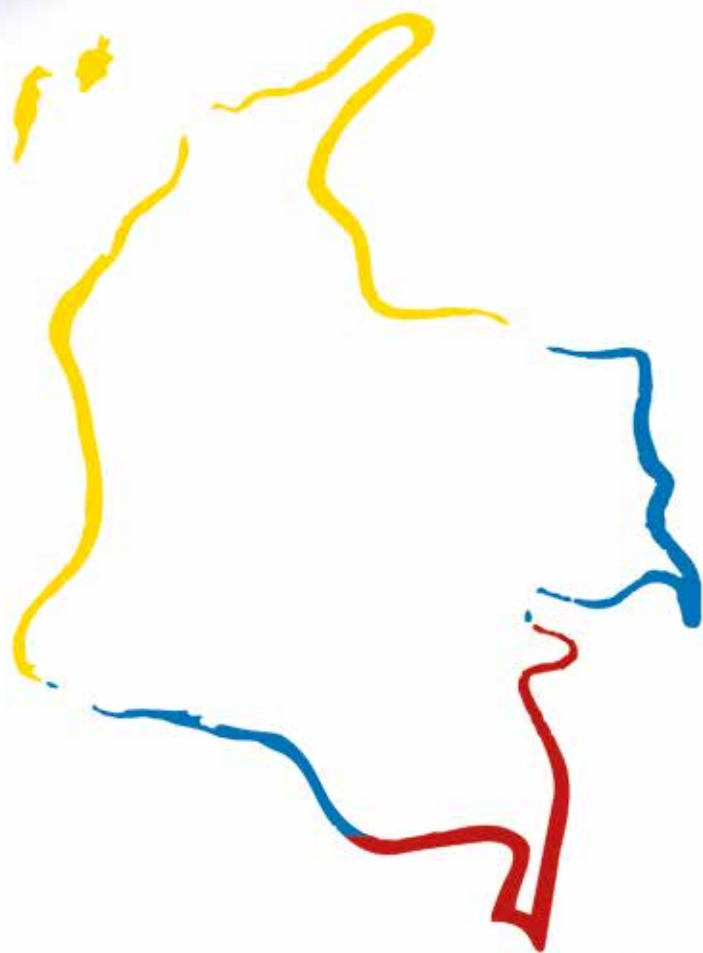






UNIVERSIDADES EVALUADORAS





ISBN: 978-958-57917-3-2



9 789585 791732