

# COLOMBIA CON EQUIDAD:

APUESTAS TERRITORIALES PARA  
LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA

CON EL APOYO DE



# UNIVERSIDADES EVALUADORAS



La U para todos





CON EL APOYO DE





• **Karem Labrador Araújo** Directora Ejecutiva Colombia Líder  
• **Myriam Martínez Cardenas** Directora Agencia Nacional de Tierras  
• **Efraín Forero Fonseca** Presidente Banco Davivienda  
• **Javier Suárez Esparragoza** Presidente Seguros Bolívar  
• **Felix González-Polar Berenz** Presidente Onward Internacional  
• **Pedro Medellín Torres** Director Nacional Escuela Superior de Administración Pública - Esap  
• **Jessica Faieta** Representante Residente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD Colombia

• **Andrés Nieto Ramírez** Redacción

• **Karem Labrador Araújo** Comité Editorial  
• **Andrés Nieto Ramírez**  
• **Breyner Escobar Bolívar**  
• **Alejandra Acevedo Jutinico**

• **María del Rosario Laverde** Corrección de estilo

• **ISBN** 978-958-57917-7-0

• **Johana Mojica Mojica** Diseño y diagramación

• **Grupo HyA S.A.S.** Impresión

• **Archivo Colombia Líder y entes territoriales participante** Fotografías  
• **participantes del premio**  
• **“Mejores gobernantes en la superación de la pobreza”**

• **Colombia Líder**  
• Carrera 11ª No. 93-94. Oficina 304 Bogotá D.C. - Tel. (1) 432 7839  
• [info@colombialider.org](mailto:info@colombialider.org) - [www.colombialider.org](http://www.colombialider.org)

- 6 **Karem Judith Labrador Araújo**  
Aportar a la superación de la pobreza: el compromiso de más de una década de Colombia Líder
- 8 **Olga Lucía Acosta**  
Prólogo
- 10 **Yheny Erika Jiménez Caro**  
Mejores gobernantes en la superación de la pobreza
- 12 **Lina Arbeláez**  
Soluciones disruptivas para el desarrollo sostenible
- 15 **Categoría 1. Municipios de menos de 10.000 habitantes**
- 16 **Tarso:** Aprender a alimentarnos bajo un techo propio como la principal estrategia de lucha contra la pobreza
- 21 **Carmen de Carupa:** Sentido de pertenencia con el municipio: pilar y base de una nueva cultura financiera y desarrollo sostenible
- 25 **Sutamarchán:** Cero niños trabajando es igual a más sonrisas, más familias felices y más vida digna
- 29 **Categoría 2. Municipios entre 10.001 y 20.000 habitantes**
- 30 **Támesis:** Instituciones fortalecidas para estructuras familiares fuertes: la fórmula en la lucha contra la pobreza
- 35 **Jambaló:** De las raíces étnicas y culturales al desarrollo y equidad sostenible
- 39 **Tibasosa:** Hacia la excelencia educativa, salud y bienestar, Tibasosa crea y Familias constructoras de paz
- 43 **Categoría 3. Municipios entre 20.001 y 100.000 habitantes**
- 44 **Paipa:** Humano: la red de tejido social que basada en padrinos, manitos y enlaces ya muestra resultados
- 49 **Candelaria:** Administración pública eficaz y eficiente, la mejor ruta para el desarrollo social
- 53 **Pacho:** La formación artística como eje de impulso al desarrollo humano
- 57 **Categoría 4. Municipios de más de 100.001 habitantes**
- 58 **Floridablanca:** Con ecosistemas digitales, fomento al deporte y lazos familiares se avanza en la lucha contra la pobreza
- 63 **Duitama:** “Generación soñada”: la inversión en los primeros años de vida de cualquier persona es la mejor estrategia para mejorar el futuro
- 67 **Itagüí:** La alianza por el bienestar y la felicidad de los niños y niñas que ya muestra resultados
- 71 **Categoría 5. Ciudades Capitales**
- 72 **Medellín:** Los hogares como el factor que en constante cambio determinan las condiciones de vida de la ciudad de la eterna primavera
- 77 **Leticia:** Pensar en grande es pensar en impulsar el deporte, la recreación, el turismo y la atención a la ciudadanía
- 81 **Pereira:** Desarrollo productivo para el cambio y por el futuro de la Perla del Otún
- 85 **Categoría Departamentos**
- 86 **Boyacá:** La clínica de las empresas y el acceso a salud y seguridad alimentaria: los componentes de un hábitat con bienestar para y con la gente
- 91 **Cauca:** Escuela y café, el espacio incluyente en 32 municipios del departamento del Cauca
- 95 **Santander:** ‘Lumbreras de Santander’, el plan para incentivar a los estudiantes destacados y garantizar su acceso y permanencia en la educación superior

# APORTAR A LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA: EL COMPROMISO DE MÁS DE UNA DÉCADA DE COLOMBIA LÍDER

**Karem Judith Labrador Araújo**  
Directora Ejecutiva de Colombia  
Líder

Según cálculos hechos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) que fueron basados en la Gran Encuesta Integrada de Hogares del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane) se estima que, en Colombia, 3.078.722 millones de hogares se encuentran en situación de pobreza. Esto corresponde al 21,5 % de la totalidad de hogares del país.

Desde hace más de una década, Colombia Líder brinda herramientas a gobernantes locales y regionales que permitan mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos, y por esta vía mejorar las condiciones de los territorios.

Estas acciones se han convertido en un compromiso social y técnico que, por medio de recorridos a lo largo de todo el país, han logrado reconocer los esfuerzos de los gobernantes que desde sus planes de desarrollo le han apostado a la superación de la pobreza.

La experiencia, aprendizaje y conocimiento que ha acumulado Colombia Líder, de la mano de sus aliados, le ha permitido generar lineamientos, variables y miradas

expertas para la identificación y evaluación de las mejores iniciativas que promueven la equidad y mejoran la calidad de vida de la ciudadanía.

Reconocer la titánica labor de los gobernantes para estas metas, llevó a Colombia Líder a crear el premio **Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza** que, en esta tercera versión contó con el apoyo de la Agencia Nacional de Tierras, el Banco Davivienda, Seguros Bolívar, Onward Internacional, la Escuela Superior de Administración Pública (Esap) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Los planes, programas y proyectos que participaron, fueron presentados directamente por las entidades territoriales y sin duda el mayor aporte de sus postulaciones es que en su mayoría podrían perfectamente llegar a ser modelos no solo para Colombia, sino para todo el mundo.

En este sentido, así Naciones Unidas estimará en el documento que sustenta el primero de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (poner fin a la pobreza en todas sus formas), que: **“A pesar de que desde 2010 se han reducido a la mitad las tasas de pobreza multidimensional en el mundo, preocupa que para 2030 puedan llegar a vivir en pobreza extrema cerca de 167 millones de niñas, niños y adolescentes”**.

Entre esas niñas, niños y adolescentes a los que hace alusión la ONU, pueden estar las dos próximas generaciones de colombianos, si hoy no se adelantan acciones que permitan garantizar nuevos y mejores modelos de vida. Por ello, el reto y la oportunidad del país, consiste en sembrar proyectos que permitan acceso a una salud y educación con calidad, vivienda digna y decente, entre otras aristas.

Todos los esfuerzos que desde nuestros municipios y departamentos se vienen desarrollando en los sectores ya mencionados, se reconocieron en esta versión del premio por sus logros e impactos en el desarrollo de las familias, hogares y comunidades.

La convocatoria de esta versión del premio fue lanzada el 17 de julio y estuvo abierta hasta el 14 de septiembre de 2018. Uno de los aprendizajes de este reconocimiento es que cada vez los gobernantes conciben que la superación de la pobreza pasa por la inversión en el desarrollo, la cohesión de las comunidades y la garantía de acceso a los servicios del Estado.

Las 453 postulaciones recibidas fueron evaluadas inicialmente por la Universidad Santo Tomás, la Universidad del Rosario, la Universidad Jorge Tadeo Lozano –sede Bogotá, el Instituto de Desarrollo Político e Institucional del Caribe de la Universidad

del Norte, la Universidad Militar Nueva Granada, la Universidad del Cauca, las Unidades Tecnológicas de Santander, la Universidad de la Salle y el Instituto de Políticas Públicas. Entidades que hoy configuran como testigos de las grandes transformaciones a las que les apuntan los gobernantes en Colombia para superar las condiciones de pobreza.

Posteriormente un jurado de alto nivel fue el encargado de seleccionar a los ganadores en cada una de las categorías establecidas; a lo largo de este premio se realizaron diferentes sesiones de diálogos, recorridos y mesas de trabajo, en San Juan de Rioseco (Cundinamarca), La Jagua de Ibirico (Cesar), Candelaria (Valle del Cauca), Paipa (Boyacá), Guadalajara de Buga (Valle del Cauca) y el departamento del Cauca que permitieron validar las acciones presentadas en este premio.

Desde nuestro consejo directivo y todo el equipo de trabajo de Colombia Líder agradecemos a nuestros aliados, a las universidades evaluadoras, a los jurados y a cada uno de los territorios que hicieron posible esta tercera versión del premio a los **Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza**; nuestro reto ahora es continuar replicando estas apuestas ganadoras, y así lograr la construcción de un país con equidad. Los invitamos a que juntos sigamos fortaleciendo la democracia desde y para las regiones.



## PRÓLOGO

**Olga Lucía Acosta Navarro**

Somos mensajeros de buenas noticias. Nos han dicho que la pobreza se redujo, que hemos avanzado y ahora somos un país de clase media, donde menos personas pasan hambre. En fin, sabemos que en las últimas dos décadas el bienestar de los colombianos ha mejorado. Este premio nos cuenta algo que aún no sabemos y es la contribución que hacen a estos logros recientes los alcaldes y gobernadores, a quienes Colombia Líder destaca, por sus realizaciones para superar pobreza y lograr la equidad en sus territorios.

Vale la pena recordar lo que las estadísticas han mostrado. Colombia presentó en las décadas recientes un progreso en indicadores económicos y sociales que han acompañado el propósito de los colombianos de construir la paz. La pobreza presentó una reducción importante, y también, pero en menor medida, la desigualdad. Entre 2010 y 2018, alrededor de 5 millones de colombianos han dejado de ser pobres. La incidencia de la pobreza monetaria se redujo de 37,2 % a 27 %, y la incidencia de pobreza extrema alcanzó 7,2 en 2018, pero las tasas de pobreza permanecen más



altas en zonas rurales y además presentan hondas desigualdades entre los departamentos del país.

Valiosas enseñanzas nos aportan los mejores gobernantes en la superación de la pobreza. Sus experiencias sistematizadas en los textos breves de esta publicación, destacan en primer lugar el foco en la población rural, que no sorprende porque la pobreza rural en Colombia es más de dos veces la que se vive en las ciudades. Los programas de mejoramiento de vivienda rural así como, la asignación de recursos de inversión para el desarrollo de zonas rurales son instrumentos eficaces para mejorar las condiciones de vida de su población.

Otra lección es el carácter integral de sus intervenciones, que confirma el papel articulador de los programas sectoriales que tiene el municipio. La Mesa de Equidad, propuesta en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, 'Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad', creada para coordinar el diseño y la implementación de acciones de reducción de pobreza y desigualdad, encontrará experiencias de estos alcaldes y gobernadores, para lograr mayor efectividad en las políticas.

En no pocos casos los gobernantes seleccionados construyeron con la comunidad, diagnósticos y soluciones de diferentes problemáticas. Una lección que aún cuesta aprender es que una participación más activa de la sociedad en el diseño y ejecución de programas, influencia de forma efectiva, los procesos de desarrollo y sus resultados.

La educación de calidad para los jóvenes y la generación de oportunidades productivas y laborales es otra de las lecciones que nos dejan, además de la necesaria continuidad de los proyectos, para cosechar resultados que hagan perdurable la superación de la pobreza.

No se han olvidado estos alcaldes y gobernadores premiados del cuidado del ambiente como componente de sus programas de inclusión social. Hoy no es posible entender el cambio estructural que significa el desarrollo, sin poner a los más desprotegidos en el centro y tampoco sin preservar nuestros recursos, mediante la mitigación del impacto de nuestras actividades.

Una lección no menos importante de este conjunto de líderes de nuestras

regiones es la diversidad de realidades que enfrentan y por lo tanto el reto que esto plantea para la pertinencia de las políticas en un país tan heterogéneo.

Colombia tiene el reto de consolidar el progreso de los colombianos que han salido de la pobreza. En los próximos años el país debe lograr que el 20% de los colombianos [10 millones de personas] que han superado la pobreza en las dos décadas recientes, consoliden y superen sus logros actuales.

El Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, recientemente aprobado, acierta en buscar un renovado acercamiento a los territorios, pero quizás se queda corto en precisar la forma como los territorios, su planificación, sus recursos, sus aspiraciones, se conectarán con los propósitos del gobierno en los próximos cuatro años. Las experiencias de estos mandatarios locales premiados por sus acciones son un aporte importante para ajustar y complementar las políticas públicas nacionales y potenciar los esfuerzos de los mandatarios locales.

# MEJORES GOBERNANTES EN LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA

## Yheny Erika Jiménez Caro

Economista Universidad Militar Nueva Granada. Dirección de Desarrollo y Egresados, Universidad del Rosario.

La superación de la pobreza es uno de los más importantes y permanentes desafíos de la humanidad, el mejoramiento de la calidad de vida y la construcción de caminos hacia la prosperidad requiere importantes esfuerzos y medidas que en conjunto permitan esta transformación. El surgimiento de la agenda 2030 en sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y 169 metas, aprobada por la Organización de Naciones Unidas (2015), traza una ruta importante que busca “liberar a la humanidad de la tiranía de la pobreza y las privaciones, y sanar y proteger nuestro planeta...reconoce que la erradicación de la pobreza en todas sus formas y dimensiones,

incluida la pobreza extrema, constituye un requisito indispensable para el desarrollo sostenible” siendo este el primer objetivo de esta agenda mundial que, basándose en la solidaridad, nos invita a la construcción de un mundo mejor para la actual y las futuras generaciones.

En Colombia, de acuerdo con las cifras del Departamento Nacional de Estadísticas (Dane) en el año 2018, el porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional fue 19,6 %, 13,8 % en las cabeceras municipales y de 39,9 % en los centros rurales. En 2018, el 27 %, equivalente a 13.073.000 de colombianos, estaban en condición de pobreza monetaria, con un 24,4% en las cabeceras municipales y en los centros poblados, y de 36,1 % en las zonas rurales y dispersas. El 7,2 % de la población (3.508.000 de colombianos), se encontraba en situación de pobreza monetaria extrema,

de los cuales un 4,9 % de la población en las cabeceras y en los centros poblados y en rural disperso, el 15,4 % de la población.

Estos dolorosos indicadores reflejan enormes retos para el país, pero de manera especial para sus gobernadores, alcaldes y todos los funcionarios públicos quienes diseñan y ejecutan políticas públicas que influyen de manera directa en la calidad de vida y prosperidad de los colombianos.

El premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza es un importante reconocimiento a ellos: gobernadores y alcaldes que bajo su liderazgo, esfuerzo y trabajo de sus equipos han realizado importantes acciones que construyen rutas de transformación en sus territorios y en la calidad de vida de sus habitantes para la erradicación de la pobreza.

La participación de un total de 453 postulaciones al premio en sus cuatro cate-



gorías de municipios, en su categoría de ciudades capitales y de departamentos, es un importante escenario de conocimiento y reconocimiento del trabajo realizado a lo largo del territorio colombiano, y refleja la potencialidad de la gestión de la administración pública en sus resultados y en el bienestar de sus habitantes.

La estructuración de la propuesta y los soportes documentales nos entregaron un volumen de información valiosa que nos permitieron a los jurados conocer de una manera más cercana los territorios y contar con elementos para realizar la evaluación de las 56 variables que componen los ocho aspectos del premio. Evidenciamos postulaciones con una alta consistencia técnica y rigurosidad en la información, los documentos y material anexos fueron elementos importantes que nos ayudaron a realizar estas valoraciones.

Encontramos diversas y creativas acciones en los territorios que demuestran que la voluntad humana supera la limitación de los recursos, y es el esfuerzo humano y el bienestar de sus habitantes un motor increíble de desarrollo. Las alianzas entre los diversos actores de la sociedad, los representantes del gobierno, los empresarios, la academia y los habitantes son esquemas poderosos para mejorar la calidad de vida que deben seguirse fortaleciendo en todo el país.

Son los resultados e impactos en los territorios los que evidencian la gestión y el buen uso de los recursos públicos invertidos en aspectos como acciones de desarrollo productivo, infraestructura de unidades habitacionales, educación, entre muchas otras que tratan de abordar las diversas necesidades sociales, pero que generan impactos inmediatos, y con seguridad, en el

largo plazo construyen, consolidan y fortalecen el tejido social.

Son estos mismos resultados los que han definido finalistas y ganadores en una estricta ruta de evaluación, y a quienes felicitamos profundamente. Es esta una invitación a nuestros gobernadores y alcaldes a realizar su labor con excelencia y con la responsabilidad que hemos entregado los colombianos al confiar en su gestión al momento de elegirlos, y con su ayuda construir caminos que nos permitan superar la pobreza.

.....

**Bibliografía:**

Organizaciones de Naciones Unidas (2015). Transformar nuestro mundo: Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. <http://www.un.org/es/comun/docs/?symbol=A/RES/70/1>

[https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones\\_vida/pobreza/2018/bt\\_pobreza\\_multidimensional\\_18.pdf](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2018/bt_pobreza_multidimensional_18.pdf)

[https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones\\_vida/pobreza/2018/cp\\_pobreza\\_multidimensional\\_18.pdf](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2018/cp_pobreza_multidimensional_18.pdf)

# SOLUCIONES DISRUPTIVAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

**Lina Arbeláez**

Gerente Nacional Reducción de Pobreza e  
Inequidad  
PNUD-Colombia

La Agenda 2030 es un plan de acción ambicioso que compromete a todos los actores de la sociedad a cambiar la forma como concebimos el desarrollo. Son 17 objetivos, con 169 metas que buscan que las sociedades crezcan económicamente, siendo ambientalmente responsables y socialmente sostenibles. El cambio en el orden de esta última combinación de palabras se da de manera consciente y provocadora para centrarnos en uno de los pilares de los ODS: no dejar a nadie atrás. Es sencillamente insostenible seguir creando patrones de crecimiento económico inequitativos, en donde, según Oxfam, las 26 personas más ricas del mundo acumulan la riqueza del 50 % de la población más pobre, mientras que factores como el cambio climático, los desastres y la cuarta revolución industrial representan amenazas latentes para el incremento de las brechas entre poblaciones y territorios.

Tener una aproximación a la pobreza y al desarrollo de manera multidimensional nos permite realmente entender que los bienes esenciales para el desarrollo de una vida digna no se concentran única y exclusivamente en el

ingreso monetario que perciben las personas y las familias. Por el contrario, se deben tener en cuenta elementos que van desde el acceso a la educación, el tipo de suelo en el hogar, la equidad de género, la creación de ciudades sostenibles, la protección de los mares, los ecosistemas terrestres y la innovación, entre otras variables que, históricamente, las Naciones Unidas han observado. En este sentido, para abordar el eje de reducción de la pobreza, el PNUD ha sido enfático en la necesidad de innovar y ser creativos en el desarrollo de soluciones efectivas para un crecimiento sostenible, justo y equitativo.

Hoy en día, dadas las complejidades del mundo en el que vivimos hay elementos que deberían convertirse en bienes esenciales para el desarrollo humano, garantizando la equidad, la reducción de la pobreza y la efectiva generación de prosperidad colectiva. Con ello hago referencia a dos bienes fundamentales que deberían ser considerados como elementos *sine qua non* del desarrollo humano: el primero, un ecosistema sano, que nos garantice agua, aire y biodiversidad; y el segundo es el acceso a las tecnologías de la información y la comunicación.

En este artículo no pretendo dar la misma importancia a los datos y al medio ambiente, no es un elemento de comparación. Lo que busco es hacer hincapié en estos dos bienes como elementos fundamentales para el desarrollo.

De nada nos sirven economías boyantes, sólidas y competitivas si no hay vida para disfrutarlas. De no tener un uso responsable de la biodiversidad, las generaciones futuras tendrán escasez de agua, alimentos y aire, lo cual de manera evidente atenta contra la viabilidad de la humanidad y de todas

las especies del planeta. En este sentido, debe volverse una prioridad de todos no solo el manejo sostenible de los residuos, sino la necesidad de producción y consumo responsable (ODS 12). Las empresas deben procurar producir sin hacerle daño al planeta, logrando modelos de negocio que empiecen por resolver problemas sociales y ambientales.

Para lo anterior, el uso efectivo de las tecnologías se vuelve una herramienta fundamental. Cualquier persona que tenga bases de programación y codificación puede empezar a jugar con el internet y con los algoritmos para crear nuevas y diferentes soluciones. La propuesta del gobierno del expresidente Santos por lograr la penetración del internet con los puntos Vive Digital fue un buen avance. Sin embargo, el gran desafío del gobierno del presidente Duque es lograr no solo la penetración, sino darle sentido al uso del mismo. Y así lo ha entendido el actual gobierno, los Sacúdete, la modernización de todas las entidades del Estado, y los diferentes ecosistemas que se vienen creando para la innovación y el emprendimiento hacen parte de una estrategia que entiende la necesidad de llegar a toda la población con herramientas y habilidades que les permitan aprovechar las oportunidades que trae consigo la cuarta revolución industrial.

Es claro que el uso adecuado de las tecnologías de la información puede darle a los *centennials* herramientas eficientes para cambiar los paradigmas de desarrollo de sus regiones. El conocimiento abierto es una tendencia que se da gracias a las TIC, y este conocimiento debe ser apropiado y aprovechado por todos. La avenida digital debe ser tan amplia que les permita a todos

los territorios navegar por ella, para trazar nuevos destinos.

Las zonas rurales de Colombia pueden incrementar su productividad y competitividad si se anclan en la inteligencia artificial para proteger y potenciar sus cultivos. No en vano AgroSavia acaba de materializar una alianza con IBM que utiliza a Watson, su plataforma de inteligencia artificial, para generar reportes automatizados sobre la composición química del suelo en diferentes predios rurales utilizando como insumo una masiva cantidad de informes realizados por técnicos agropecuarios.

La cuarta revolución industrial, más allá de interactuar con la inteligencia artificial, la robótica y los algoritmos, es la revolución del conocimiento. En este sentido, el acceso a la tecnología y el uso efectivo de ella es una herramienta obligatoria para cerrar las brechas. Durante el año 2018, por cada minuto en el mundo se generaron 3,8 millones de búsquedas en Google, se iniciaron 1.400 viajes en Uber, se produjeron 50.000 publicaciones en Instagram y 470.000 tuits. Aun así, según cifras del Banco Mundial, en 2017 solo el 48,5 % de la población mundial usó internet, es decir que el 51,5 % de la población no lo hizo. En la era en la que la data es probablemente el bien comercial de mayor valor, esto es inconcebible. Es necesario generar empoderamiento a partir del conocimiento, de la creación de valor en los servicios y la capacidad creativa sin límites que tiene el ser humano. Hombres y mujeres deben tener la oportunidad de desarrollar sus talentos y pasiones sin importar el lugar del planeta donde se encuentren.

## Jurados

**Adolfo Meisel Roca**

Rector Universidad del Norte

**Alejandro Gamboa Castilla**

Presidente ejecutivo Fundación PLAN

**Cecilia López Montaña**

Presidente y miembro fundador del Centro Internacional de Pensamiento Social y Económico (CiSoe)

**Fray Juan Ubaldo López Salamanca**

Rector General Universidad Santo Tomás

**María Inés Restrepo**

Gerente de Estrategia Social S.A.S.

**Olga Lucía Acosta Navarro**

Asesora regional de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal)

# CATEGORÍA 1

Municipios de menos  
de 10.000 habitantes





# TARSO

Antioquia

Néstor Fernando  
ROMERO VILLADA  
Alcalde



...la identidad de Tarso  
es el espíritu de personas  
tajadoras, resilientes,  
forjadoras de paz y  
sueños...



## APRENDER A ALIMENTARNOS BAJO UN TECHO PROPIO COMO LA PRINCIPAL ESTRATEGIA DE LUCHA CONTRA LA POBREZA

Dos cúpulas rojas a más de 1.200 metros sobre el nivel del mar reciben a los visitantes de Tarso con una calurosa de bienvenida de 21 grados centígrados. En aquel lugar, en medio del suroeste de Antioquia, se encuentra este municipio que aunque parezca pequeño para el resto del país, guarda historias de vida, procesos sociales y una tradición cafetera de exportación dignos de contar.

Diana es una joven oriunda de la región, ella, delgada, 1,62 metros de estatura, de tez trigueña, pelo sobre los hombros y una sonrisa como el sol que caracteriza el municipio, estuvo presente en la iniciativa que hoy es modelo para todo el país, ella es una de las más de 3.939 mujeres que hoy representan el nuevo rostro de Tarso, aquel territorio que a pesar de tener heridas fuertes de un pasado atravesado por el conflicto armado, hoy se levanta al son de la letra de la primera estrofa de su himno, que mejor no puede acoger a su gente *“altiva y honrada y solidarias en toda ocasión... Al unísono en un corazón”*.

Quizás los adjetivos que hacen falta en la emblemática frase del canto alegórico de la identidad de Tarso es el espíritu de personas tajadoras, resilientes, forjadoras de paz y sueños, que entre otras permiten que hoy se conviertan en la fuente de inspiración de las estrategias, planes y proyectos para la superación de la pobreza.

Sin duda, el programa ‘Tarso mi techo solidario’ es un proyecto que impulsado por el alcalde Néstor Fernando Romero Villada, es

## MEJORES GOBERNANTES EN LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA



la mejor muestra de la praxis del emblema del municipio “fertilidad, belleza y esperanza”. El programa ha beneficiado a más de 100 familias campesinas, mejorando sus viviendas y generando una vida fraterna y colaborativa, no es para menos que el 48,4 % de la población de este territorio esté ubicada en territorio rural de los 119 kilómetros cuadrados que lo componen.

Lo novedoso de la estrategia está en que conjuga perfectamente dos miradas: la física y palpable con la simbólica y cultural. En primera medida, fue la vivienda el medio que encontró la administración de Romero Villada para construir una nueva cultura política participativa, solidaria, transparente y autogestora; la estrategia se basó en que por medio de los procesos de mejora en la calidad de los espacios para la vida de las familias, se les incluyó a la totalidad de los participantes un plan integral de mejora en la alimentación que se basa en el eje dos del plan de desarrollo





denominado 'Educación pertinente para el desarrollo integral'.

Por medio del que era un déficit en la vivienda, se llegó a cada una de las familias con el fin de ingresarlos en el plan de alimentación del municipio como condición de acceso y permanencia del programa de unidades habitacionales. El plan de soberanía alimentaria buscó la autonomía en la alimentación y la nutrición de la comunidad de Tarso, por medio de: 1. Gestión del conocimiento (apoyo alimentario para poblaciones especiales, mujer gestante y lactante, primera infancia, escolares, adultos mayores); 2. Fomento de

siembra de alimentos con semillas propias y sin químicos (huertas familiares y escolares); 3. Comercialización sin intermediarios (mercado campesino); 4. Acopio adecuado de alimentos (bodegaje); 5. Aprovechamiento de alimentos en cosecha, educación culinaria (cursos en manipulación de alimentos, técnicas, semilleros de cocina); y 6. Educación para la calidad en el servicio de alimentación y transformación de los alimentos.

La integralidad de las acciones se basa en la hipótesis de que el fortalecimiento de la canasta familiar es el principal motor de la mejoría de la calidad de vida por medio del

apoyo a la producción y la disminución de los costos en la misma, a través de la huerta familiar. De esa manera, no se trata de una subsidiariedad en la entrega o mejoramiento de viviendas, sino de un aliento de autosostenimiento y mejora de los detalles de estas unidades por medio del trabajo propio de cada unidad familiar.

Es la iglesia de San Pablo la que ha sido testigo de hechos históricos no solo para el municipio sino para toda la región, no es para menos que la Sala Quinta del Tribunal Administrativo de Antioquia declaró la protección del patrimonio ecológico y cultural del muni-



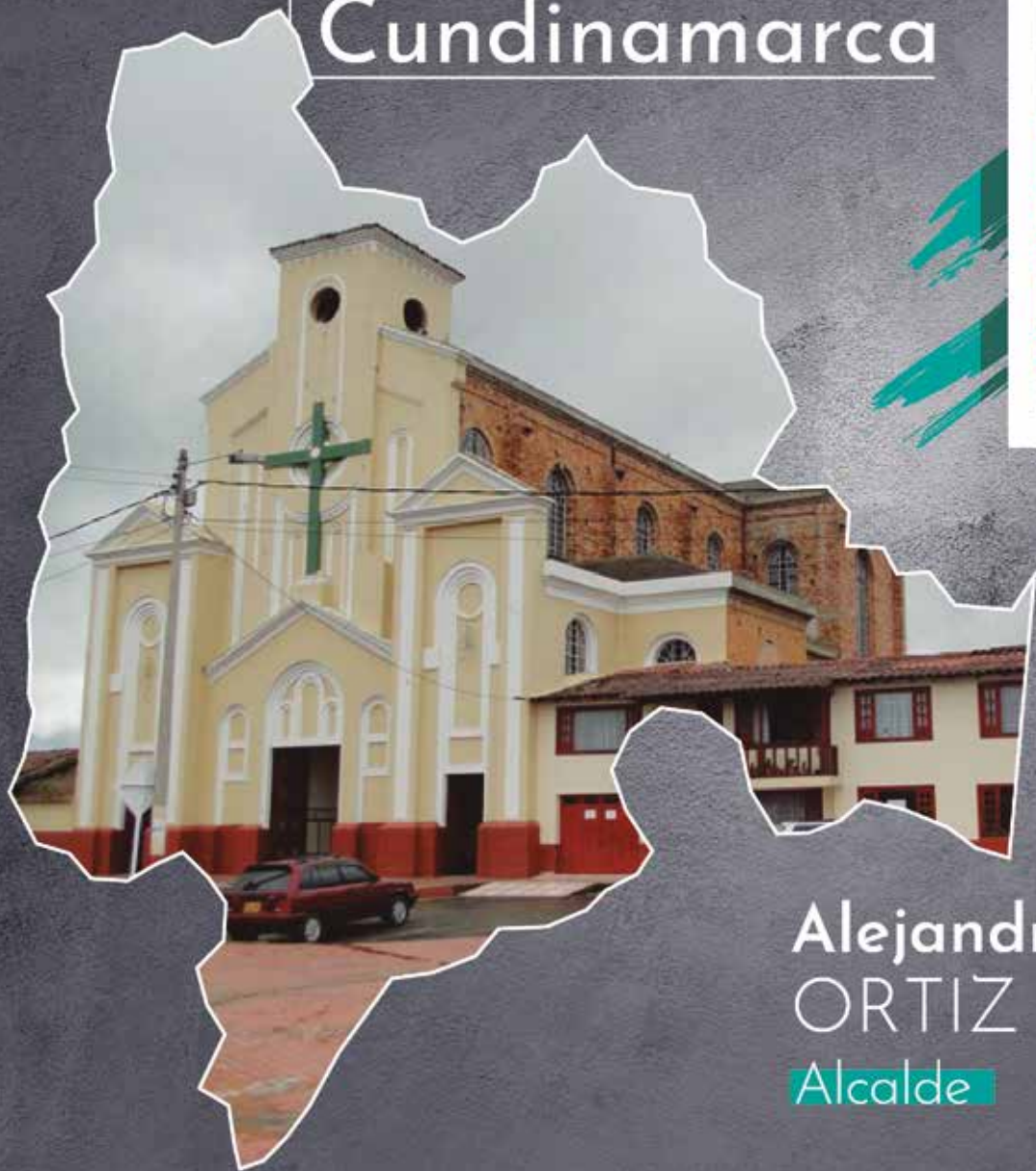
cipio, al limitar la minería de metales y otros minerales en febrero de 2019, y hoy más que nunca los tarseños, son conscientes de que es posible una economía y un trabajo en el que las redes familiares y comunitarias pueden ayudar en la mejoría de la calidad de vida toda la población.

Los resultados materializados han sido divisados por la magia de los cinco óculos de la cara de la catedral del apóstol de los gentiles, desde allí se puede divisar cómo Diana, Manuel, David, Diego, César y Juan Diego, a pesar de no sobrepasar la mayoría de edad, están desde su aún corta estatura, volando en el vehículo del emprendimiento, los sueños y el conocimiento directo de los procesos de la economía local, la misma que según datos del Departamento Nacional de Planeación, está compuesta en el 29,20% de procesos basados en agricultura, ganadería, silvicultura y pesca.

Así, en medio de los característicos cultivos del café o la naranja que superan en uno y cuatro puntos en calidad y rendimiento respectivamente al promedio de Antioquia, se ha logrado dinamizar el aprovechamiento del tiempo libre de niñas, niños y adolescentes en actividades que construyen entornos pacíficos y los alejan de las heridas de un pasado que aún duele, pero que es el cimiento de una nueva vida, nuevos latires y nuevas formas de oportunidades para el futuro de Colombia.

Sin duda alguna, el programa 'Tarso mi techo solidario' logra promover las prácticas solidarias que reducen la desigualdad a través del pensamiento autónomo y el compromiso personal de todos los tarseños, por estas razones es que Tarso es el ganador en la categoría uno del premio a los Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

CARMÉN DE  
**CARUPA**  
Cundinamarca



**Alejandro**  
ORTIZ PUENTES  
Alcalde

# SENTIDO DE PERTENENCIA CON EL MUNICIPIO: PILAR Y BASE DE UNA NUEVA CULTURA FINANCIERA Y DESARROLLO SOSTENIBLE



“ Es un reconocimiento para los #MejoresGobernantes por el esfuerzo que se hace día a día para poder llevar a las comunidades sentido de pertenencia y arraigo por un bienestar que se materializa en mejorar ingresos, condiciones de vida y habitabilidad ”

“ Es un reconocimiento para los #MejoresGobernantes por el esfuerzo que se hace día a día para poder llevar a las comunidades sentido de pertenencia y arraigo por un bienestar que se materializa en mejorar ingresos, condiciones de vida y habitabilidad ”, con esta frase, el alcalde Alejandro Ortiz Puentes, abrió las puertas del característico palacio municipal, una infraestructura que impone serenidad y fortaleza por medio de sus balcones de arquitectura canaria colonial, desde allí empieza con una sonrisa potente a hablar sobre el que hoy es uno de los proyectos que da de qué hablar, no solo en la región sino en todo el país.

En el recorrido por la plaza central, se pueden divisar los constantes balaustres con detalles de bolillos y lacería color salmón de estilo colonial, aquellos que han estado en pie desde 1808 y que en 2019 conocen a cada uno de los 9.458 habitantes que celebran año tras año el famoso Festival y Reinado de la papa -en el mes de octubre-.

Ubicado a la altura de la capital colombiana y a 96 kilómetros de la misma, en medio de la que hoy es la pacífica provincia de Ubaté en Cundinamarca, los carupanos son caracterizados por su “Paz, Amor y Trabajo” tal como reza en el escudo del municipio; no es para menos que lleven más de cuatro años sin una sola muerte violenta según reportes oficiales de la Policía Nacional.

Es en este territorio de paz, en donde el plan de desarrollo ‘Carmen de Carupa, por un futuro mejor’ buscó continuar con el desarrollo de alternativas que conllevaran al restablecimiento y mejoramiento de las condiciones de una calidad de vida de los residentes del municipio.

Entre los proyectos que se han desarrollado, se encuentran estrategias de intervención directa que unen el mejoramiento de condiciones de vida, pasando por proyectos productivos, hasta procesos simbólicos de reconocimiento y amor por el municipio. Pero quién mejor para exponer los resultados que María, una niña de 14 años, quien con la luz propia de sus ojos grandes y casi grises que hipnotizan, convence al decir *“mejorar mi entorno, mi casa, es ser más feliz con mi mamá, es querer pasar más tiempo ahí, para que todo siempre esté bonito, arregladito...pero, si quieren saber lo que más me gusta, es tener un lugar donde podemos dormir en paz”*.

María, empoderada de su municipio, cuenta que hoy su restaurante escolar es grande, lleno de luz y con platos deliciosos; ella es una de las beneficiarias de la nueva infraestructura del lugar, que con una inversión de \$436.000.000 ha garantizado seguridad alimentaria a escolarizados.

María habla de cómo Paula y Victoria, sus amigas de colegio, son cada vez más conscientes de lo que quieren en la vida adulta y profesional, una ha manifestado enérgicamente que será veterinaria, la otra médica y María sueña con ser científica. Para que estas tres niñas lo logren, quizás el gran apoyo y garantía por parte de la alcaldía para cumplir sus sueños, es que hoy Carmen de Carupa ha logrado la disminución paulatina de la tasa de embarazo en adolescentes de 16,1% a 13,23%, esto por medio del aumento de la demanda de los servicios de salud amigables para adolescentes y jóvenes.

Pero las acciones no paran allí, la administración de Ortiz Puentes ha emprendido actividades de intervención para la prevención y mitigación de riesgos en zonas inundables o de deslizamiento, desarrollando capacitación y sensibilización sobre manejo de residuos sólidos y un novedoso programa de uso eficiente de agua ante la CAR.

Es tal el incentivo de pertenencia que se ha logrado, que desde hace meses y de forma voluntaria, la misma ciudadanía ha creado grandes jornadas de limpieza de ríos, redes de alcantarillado, cunetas y mantenimiento en las vías terciarias.



Lo que dice María es solo uno de la docena de testimonios que dan cuenta de la importancia del cierre de brechas en el déficit de vivienda del municipio, y que pone en la mesa que es posible crear programas y acciones sostenibles con retribuciones sociales, históricas y culturales que a largo plazo permiten garantizar las condiciones de vida de los carupanos.

De esta manera, entre los 453 entes territoriales, los cuales fueron evaluados por la Universidad Santo Tomás, la Universidad del Rosario, la Universidad Jorge Tadeo Lozano, el Instituto de Desarrollo Político e Institucional del Caribe de la Universidad del Norte, la Universidad Militar Nueva Granada, la Universidad del Cauca, las Unidades Tecnológicas de Santander, la Universidad de la Salle y el Instituto de Políticas Públicas; Carmen de Carupa consiguió estar entre los finalistas de este premio al lograr un porcentaje de 46,27% en el mejoramiento del déficit cualitativo de vivienda que sitúa al municipio por encima y casi doblando el promedio departamental, que a la misma fecha cuenta con porcentaje del 24,03%.

Por esto es que cada vez más Carmen de Carupa está logrando que sus residentes no solo amen su territorio sino que lo lleven en el alma al mejor estilo de la segunda estrofa de su himno: *“En medio de mis penas, Carupa de mis ensueños; te recuerdo con cariño y te llevo en el corazón”*.





# SUTAMARGHAN

Boyacá



**Wilmer**  
CASTELLANOS H.  
Alcalde





## CERO NIÑOS TRABAJANDO ES IGUAL A MÁS SONRISAS, MÁS FAMILIAS FELICES Y MÁS VIDA DIGNA

Resultado, gestión integral, replicabilidad, articulación, innovación social, sostenibilidad, participación, inclusión social, y uso de la tecnología fueron los elementos que llevaron a Sutamarchán a estar en los finalistas del premio a la Superación de la Pobreza.

El municipio de la tradicional batalla de tomates, que se realiza en honor al Bicentenario de la Independencia, que corresponden a desechos de la cosecha y no son aptos para el consumo, no solo será reconocido por este curioso pero emblemático evento, sino por un modelo de intervención en territorio que contempla la participación activa de la comunidad, la creación de diagnósticos mixtos para identificar sus necesidades y anhelos.

Con la meta de acercarse cada vez más a la superación de la pobreza extrema, el alcalde, Wilmer Yair Castellanos Hernández,

“  
*Hemos hecho un gobierno de corazón y se ha trabajado por la erradicación de la pobreza con programas muy importantes como la educación, los hábitos y estilos de vida saludable...*  
”

creó con un grupo de expertos, una fórmula de administración que suma la prestación de servicios públicos domiciliarios, mejora las condiciones en las viviendas, perfeccionamiento de la cobertura y la calidad de la educación, ampliación de los servicios en salud y proyectos de agricultura y turismo.

Entre los resultados que deben aplaudirse, está la menor tasa de desempleo de la región y la total erradicación del trabajo infantil, una tasa que benéfica es proporcional al aumento en el aprovechamiento del tiempo libre de jóvenes por medio del incentivo en programas de cultura y deporte que cursan en espacios públicos.

La población vulnerable fue otro de los públicos de atención, por ello, se avanzó significativamente en los programas de discapacidad, adulto mayor y víctimas del conflicto armado, con quienes se materializó la frase “cultivo de la esperanza” –tal como reza su himno-. Así, la creación de planes que ya tienen semilla en cada una de las más de 280 familias que fueron beneficiadas con el mejoramiento de condiciones en sus viviendas, dejarán sin duda frutos y cosechas prósperas en un futuro no muy lejano en medio de la tierra ondulada y montañosa, característica del municipio.

En Sutamarchán, las sonrisas son cada vez más expresivas, muestra de ello es que sus 5.802 habitantes siempre reciben con los brazos abiertos y la que se dice es la mejor longaniza del país, a los visitantes de todo el mundo y a quienes orgullosamente muestran cómo el 76 % de su población que se encuentra en el espacio rural ha construido redes de acción social, que junto con programas de habitabilidad y productividad han logrado transformar los estilos de vida.





En palabras del alcalde Castellanos Hernández: *"Hemos hecho un gobierno de corazón y se ha trabajado por la erradicación de la pobreza con programas muy importantes como la educación, los hábitos y estilos de vida saludable logrando la superación de la pobreza y cierre de brechas de desigualdad de los sutamarchenses".*

Así, desde la maravillosa vista de Peña de las Águilas y los grandes pozos de aguas puras que contrastan con los suelos areniscos, Sutamarchán invita a que Colombia siga hablando del municipio en el que se dice que se envejece más lento y del que el mismo geógrafo Alexander von Humboldt aseguró que tiene el mejor clima del mundo.



# CATEGORÍA 2

Municipios entre 10.001  
y 20.000 habitantes





# TÁMESIS

## Antioquia

Iván Alexander  
ZULUAGA ZULUAGA  
**Alcalde**

“  
Con el arte se cambia la  
vida de los niños, jóvenes  
y adultos del municipio  
”



## INSTITUCIONES FORTALECIDAS PARA ESTRUCTURAS FAMILIARES FUERTES: LA FÓRMULA EN LA LUCHA CONTRA LA POBREZA

El dorado y azul del atardecer y amanecer de Tamesis en Antioquia solo pueden ser contrastados con las infinitas tonalidades de verde de sus montañas. Con esa frase, el municipio que “*ciñe las flores que me diste en heredad; mieles, aromas y amores que emanan de mi rosal*” ha traspasado las fronteras no solo colombianas sino incluso suramericanas, y hoy es noticia en el antiguo continente.

No es para menos que en palabras de su alcalde Iván Alexander Zuluaga “*Hace pocos días se firmó un convenio de cooperación internacional entre el gobierno italiano y la provincia Cártama para fortalecer las capacidades productivas rurales para que nuestras vocaciones sean el gran motor de desarrollo y la ruralidad tenga un mejor proyecto de vida. Nuestro gran objetivo en este modelo de desarrollo territorial es que nuestra gente tenga mejor calidad de vida*”.

De tal forma, Tamesis hace honor a ser el ganador de la categoría dos del premio a los Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza. Para lograrlo, el municipio conformado por dos corregimientos, 37 veredas y un resguardo indígena denominado Miguel Certiga Tascón, ha venido trabajando bajo la administración de Zuluaga en las “*estructuras familiares*” como eje fundamental para la reconstrucción de tejido social.

Nadie mejor para explicar las acciones de la administración de Zuluaga que doña Margarita, una de las 14.059 habitantes del muni-



cipio que la vida misma ha convertido en toda una experta en el territorio. Ella recibe a los diferentes turistas del mundo con el orgullo característico de su territorio, sus aretes redondos, grandes y vistosos, su pelo corto y siempre impecable, llevarlos a los recorridos de los petroglifos prehispánicos, que reúnen cerca de 100 piedras talladas por indígenas embera chamí. A la vez y en medio del camino, habla de la feria de ganado que se hace cada primer martes del mes y del que para ella con refinado acento, es uno de los grandes orgullos tamesinos: el desarrollo integral de toda la comunidad a través de las familias que cada vez más se acercan al deporte, la recreación y la cultura como proyecto de vida.

Entre los principales programas para la generación de ingresos y emprendimientos que permiten ese desarrollo integral al que





se refiere doña Margarita, está el plan 'Támesis es mujeres con futuro', un proyecto que gracias a la alianza con el Sena logró el acondicionamiento de un espacio destinado a la formación de 38 mujeres del municipio que generan una nueva dinámica social a sus familias.

Pero los esfuerzos no paran allí, el 'Programa Educativo del Café', que se formuló en convenio con la Federación Nacional de Cafeteros, Comfama, el Sena, la Cámara de Comercio y el Laboratorio de Café, pretende incentivar la cultura cafetera para que los jóvenes continúen con esa tradición y por ende incentivarlos a reactivar el campo, apropiándose del mismo.

Los más pequeños también cuentan con espacios dedicados, es el caso de la Escuela de Artes y Oficios Támesis, una estrategia que basada en la premisa "Con el arte se cambia





la vida de los niños, jóvenes y adultos del municipio”, busca promover saberes como el motor de la educación y el aprendizaje para el trabajo.

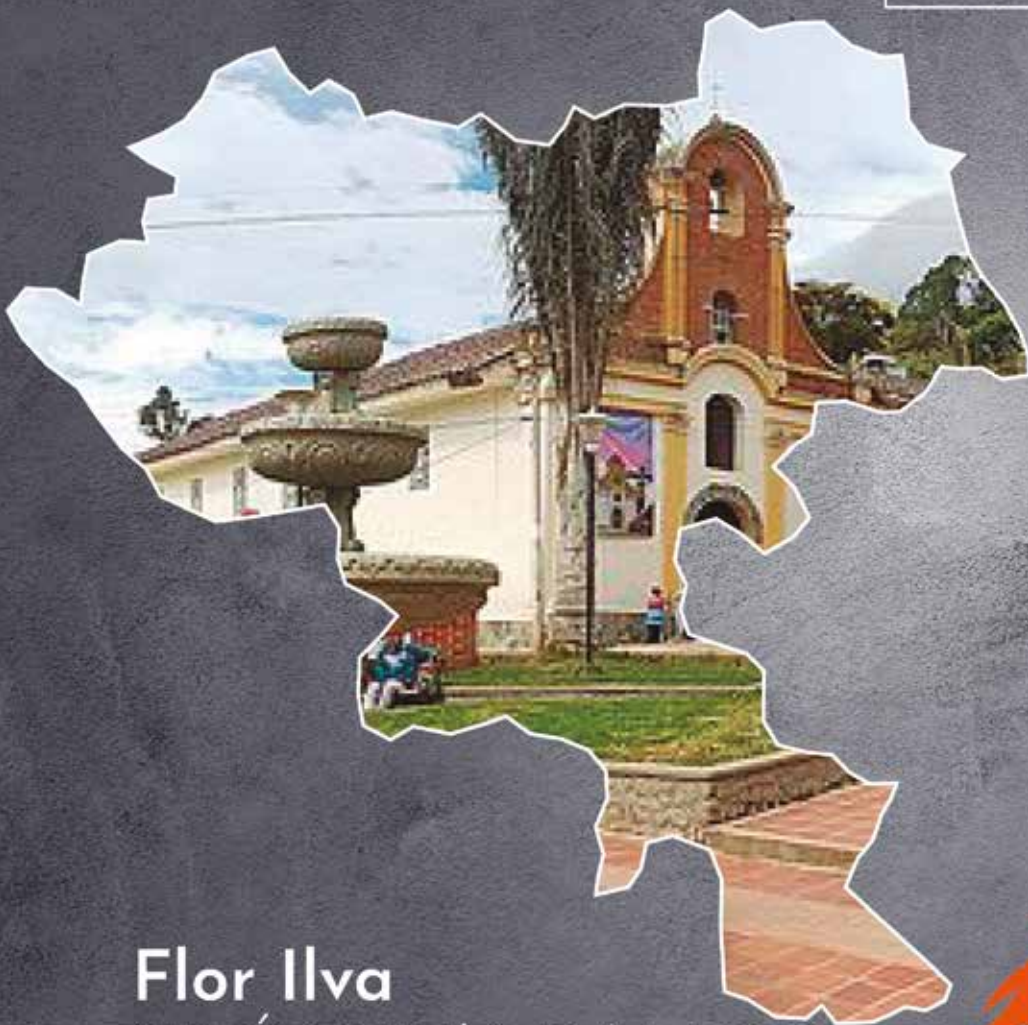
Así, 4.683 familias identificadas según las validaciones de la encuesta Sisben hacen parte de una de las redes de trabajo comunitario más sólidas del país que además de contar con la participación activa de la zona rural que reúne el 53 % del total de la población, cuenta con el reconocimiento de las más de 198 personas que se identifican como indígenas, negras, mulatas, afrocolombianas y raizales.

El éxito del trabajo de la administración de Zuluaga se basa en que todas las secretarías de la administración municipal participan de forma directa para mejorar las condiciones individuales y colectivas, especialmente desde la promoción de proyectos de vida y prevención de situaciones de riesgo.

El trabajo que abarca los 243 kilómetros cuadrados en los que se cultiva principalmente tomate, maíz, naranja, plátano y mandarina, hace que no solo doña Margarita sino toda la comunidad de Tamesis sea hoy la ganadora del premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

# JAMBALÓ

Cauca



**Flor Ilva**  
**TRÓCHEZ RAMOS**  
Alcaldesa



## DE LAS RAÍCES ÉTNICAS Y CULTURALES AL DESARROLLO Y EQUIDAD SOSTENIBLE

**K**ive zhichkue dicho en idioma paez, significa en traducción al español “tierra bonita” y no es para menos que Jambaló signifique eso para sus pobladores. Este, que es un municipio y a la vez resguardo indígena, se encuentra a unos 88 kilómetros de Popayán. Se caracteriza porque de los 19.018 habitantes de la zona, el 93,2 % residen en zonas rurales y del total, el 96 % son población indígena particularmente de las etnias nasa y misak.

Desde 1702 se estableció como resguardo indígena gracias al cacique Juan Tama de la Estrella; posteriormente, en 1904, fue proclamado como municipio del departamento del Cauca. Con un poco más de 200 kilómetros cuadrados, la zona cuenta con la Autoridad Tradicional Ne’jwesx, la misma que es conformada por un gobernador ne’jwesx para cada una de las seis zonas geográficas, siendo elegidos por medio de asambleas comunitarias.

Esta autoridad entra en sintonía perfecta con la actual alcaldesa Flor Ilva Tróchez, una indígena nasa que se encuentra a cargo de los procesos administrativos de la zona como municipio, y que por medio de su plan de desarrollo llamado “Tejiendo entre todas y todos el buen vivir comunitario” hoy

*Hemos construido nuestro plan ambiental agropecuario, que es un eje articulador que integra a todos los sectores, propuesto en el plan de desarrollo...*



es finalista del premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

El municipio ha sido noticia por la participación de la comunidad en el diseño del proyecto 'Plan de Vida' de Jambaló, un proceso que reunió el diagnóstico y la construcción de las medidas de reparación del daño causado por el conflicto armado desde el año 1985. Sin embargo, hoy además es titular de diferentes medios por lograr ser ejemplo de acción comunitaria y fortalecer el desarrollo integral de la comunidad indígena, haciendo énfasis en la familia.

La acción intersectorial de la administración de Tróchez ha avanzado en la implementación de un modelo de desarrollo económico, que basado en un plan ambiental agropecuario, busca impulsar el desarrollo económico, pero desde una mirada holística, en esta se tienen en cuenta una serie de variables adicionales como la necesidad del mejoramiento de las vías de comunicación a los centros de mercado; la construcción de sistemas de abastecimiento de agua; la adecuación y modernización de acueductos y alcantarillados, baterías sanitarias y la ampliación de la cobertura en electrificación.

En cualquier caso, quizás el mayor aporte creativo de atención integral del municipio para todo el país, es la puesta en marcha de un plan de salud intercultural que permite integrar la medicina occidental y la cultura indígena por medio del régimen subsidiado de atención estatal. De esta

manera, se permite la garantía en el derecho a la salud, pero a la vez la conservación y fortalecimiento del sistema de producción nasa.

Para lograrlo, Flor con su cabello recogido, tez morena, labios gruesos, voz decidida y manos firmes, ha enfatizado en que la inversión debe garantizar el acceso a derechos básicos fundamentales a través de la promoción de mecanismos de participación comunitaria.

En sus propias palabras: *“Hemos construido nuestro plan ambiental agropecuario, que es un eje articulador que integra a todos los sectores, propuesto en el plan de desarrollo donde se trabajan aspectos de educación, salud, recreación, cultura y vías para superar pobreza y logro de equidad en articulación con el plan de vida del resguardo para mejorar la calidad de vida de los jambalueños”.*

Dicho plan permite no solo una ejecución financiera eficaz, sino que además de ser trabajada, propuesta y aprobada por la comunidad, optimiza los recursos con una mirada multisector que a la vez va generando canales de educación con refuerzo en la identidad de los habitantes.

Sin duda, esta es solo una de las acciones que llevan cada vez más a la praxis de la tercera estrofa de su himno: *“Jambaló no eres tierra sin Gloria, en tus campos imperan tus lirios”.*



# TIBASOSA

## Boyacá



Leonardo PATIÑO  
Alcalde



*Siembro hoy la semilla  
por nuevos anhelos,  
la recuperación de  
las cosas buenas y la  
confianza en un mejor  
futuro*



## HACIA LA EXCELENCIA EDUCATIVA, SALUD Y BIENESTAR, TIBASOSA CREA Y FAMILIAS CONSTRUCTORAS DE PAZ

“Siembro hoy la semilla por nuevos anhelos, la recuperación de las cosas buenas y la confianza en un mejor futuro”, con esta frase, el primer mandatario de Tibasosa recibió la entrevista para la publicación de la experiencia en la que aprovechó para dar a conocer que la feijoa, durazno, cebolla y papa son algunos de los productos que caracterizan a este municipio,

Tibasosa también es conocido como “Bonito jardín de Boyacá”, es un municipio situado en el centro-oriente del país y puntualmente en la región del alto del Chicamocha. Para llegar, la ruta nacional número 62 ubicará a cualquier viajero a una altura de 2.538 metros sobre el nivel del mar.

En su plaza central, la catedral de arquitectura historicista con su característica piedra tallada, el reloj de minuterero en una de sus torres y la escultura imponente de nuestra señora del Rosario, permiten ver a su gente con sombreros negros, saludando siempre amablemente -incluso sin conocer- y ayudando a turistas que no perdonan llevarse un recuerdo fotográfico con la fuente de agua.

Es Tibasosa el epicentro de curiosos datos y noticias; por ejemplo, dicen que su nombre se deriva de las palabras precolombinas Tiba que significa capitania, So adorador del diablo y Sa nombre de persona ilustre. También fue allí en donde una gran empresa productora de cerveza de alta calidad consiguió la primera cosecha de cebada maltera 100 % colombiana, una plantación en la que participaron 262 agricultores y sus respectivas familias.

Adicional a estos datos, entre los puntos que resaltan varios de sus pobladores están los calificativos constantes de ser un territorio tranquilo, seguro o lleno de paz. Y no es para menos, es uno de esos lugares en Colombia que mezcla de forma perfecta el respeto ambiental con el desarrollo social, muestra de ello es que el 66,1 % de su población aún vive en la zona rural, lo que hace del municipio un entorno de vida, fraternidad y amabilidad constante.

Su alcalde actual es Leonardo Patiño Quijano y es finalista del premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza. ¿La razón?, Patiño desarrolló



el programa 'Unidad y Compromiso por Tibasosa', un proyecto que nace como fruto de un proceso de concertación de ideas ciudadanas, que llegaron de manera participativa e incluyente.

Para lograrlo, se crearon cronogramas y planes de acción con seguimiento en las distintas veredas, que mediante el trabajo directo con cada uno de los ciudadanos tibasoseños permitieron crear una suerte de banco de producción, que recogió, desarrolló y apoyó proyectos contruidos bajo los principios de la equidad y el respeto.

Entre los programas del banco se encuentra el denominado 'Palabras mayores', un proyecto con el que se han logrado disminuir los índices de analfabetismo, dinamizando el aprendizaje de forma participativa e inclusiva, desarrollando competencias con participación social.

Igualmente, se trabajó en la ampliación y mantenimiento del sistema de alumbrado público, incursionando en las nuevas tecnologías, un proyecto que consiste en la reposición de todas las bombillas por nuevas luminarias con tecnología led certificadas. Con estas, se prevé disminuyan gastos de consumo y de mantenimiento y cada vez más, acercarse al uso de energía eficiente que impulse cambios en los hogares de los tibasoseños para posibilitar la implementación de programas de eficiencia energética, así como el incentivo a la utilización de energías limpias y renovables.

Es el mismo alcalde quien en sus propias palabras definió el gran plan estratégico de superación de la pobreza con la mezcla perfecta entre adecuación y atención institucional, inversión en infraestructura pero siempre con una mirada social exitosa: *"Desde Tibasosa estamos trabajando para la superación de la pobreza extrema generando recursos en educación, movilizandoo a 850 estudiantes; aportando en el adulto mayor, la juventud, madres cabezas de familia y la población vulnerable para radicar las brechas de desigualdad"*.

Por todo esto, Tibasosa, con 14.602 habitantes ubicados en los 94,3 kilómetros cuadrados de su territorio, hoy es uno de los finalistas del premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

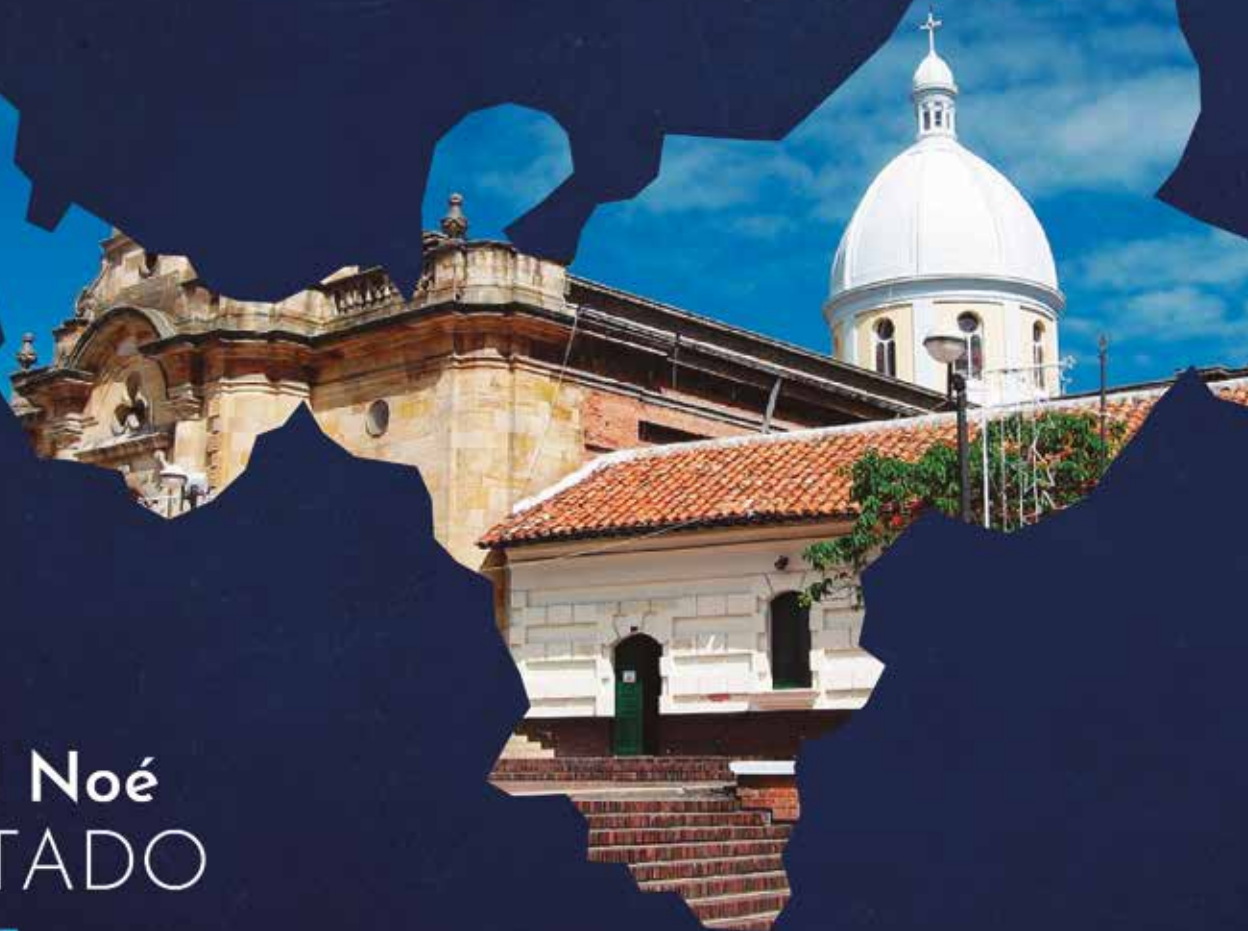
# CATEGORÍA 3

Municipios entre 20.001  
y 100.000 habitantes



# PAIPA

Boyacá



Yamid Noé  
HURTADO  
Alcalde

*una puesta de la  
administración municipal  
para erradicar pobreza  
extrema disminuir brechas  
de desigualdad y generar  
desarrollo económico...*



## HUMANO: LA RED DE TEJIDO SOCIAL

### QUE BASADA EN PADRINOS, MANITOS Y ENLACES YA MUESTRA RESULTADOS

La virtud y el honor son las ondas que le infunden eterno esplendor a este municipio que es apetecido por sus aguas termales, las mismas de las que se cree tienen poderes curativos, al punto que se han convertido en parte de recetas médicas en procesos terapéuticos en todo el país.

San Miguel Arcángel es el protector del municipio y sus características almojábana y pan de yuca son el deleite del que se ha dicho que es el municipio que tiene la mejor capacidad e infraestructura hotelera de toda la región. Este rincón de Boyacá se encuentra a 2.525 metros sobre el nivel del mar y acoge a 31.868 habitantes en 2019 que en un 63,4 % residen en su zona urbana.

Según el Ideam, Paipa cuenta con 18,6 % de su territorio con catalogación como “ecosistema estratégico”, un porcentaje mayor al promedio del departamento que se ubica en 16,24 % e incluso que el de Colombia que suma 13,51 %.

Al llegar, sus cuidadas casas con teja de barro, cimientos en piedra y muros en tapias, solo contrastan con su absoluta belleza paisajística que reúne, entre otras, más de 9.000 hectáreas de páramo, el famoso lago Sochagota y el pantano de Vargas en donde se llevó a cabo la famosa batalla del 25 de julio de 1819, que fue decisiva para la independencia de todo el país.

Pero hoy, la noticia de Paipa, además de su emblemático Concurso Nacional de Bandas, así como el Festival Nacional de la Ruana y el



Pañolón, la Almojábana y el Amasijo; es que es el ganador del premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

Entre los proyectos centrales que le permitieron esto, se encuentra la estrategia Humano, una apuesta por la disminución de la pobreza y las inequidades a partir de un enfoque de gestión que integra un abordaje sistémico de información, salud y participación comunitaria.

El proyecto parte de identificar en primera instancia las condiciones de los hogares y las personas en diversos ámbitos de la salud integral, la calidad, modos y condiciones de vida para dar soluciones acertadas. La información se obtiene en tiempo real, gracias al trabajo sistémico en red y a la modernización del sistema de información de base comunitaria que con 459 variables cruzan información del Censo Agropecuario y Censo Minero.

De forma operativa, Humano se soporta en la estructura padrino-manitos- enlaces, donde el servidor público, sale de la labor de escritorio o tareas rutinarias al reconocimiento del territorio como una forma de fortalecer las relaciones para construir desarrollo humano y tejido social tras adoptar un sector -barrio o vereda- bajo la figura de padrino.

La red integra líderes de cada barrio y vereda, que se han denominado manitos. Finalmente, completando la estructura, cada secretaría, oficina y ente descentralizado designa un funcionario que tiene a su cargo recolectar y administrar la información, estos roles fueron denominados enlaces.



Esta estructura permite establecer canales de comunicación permanente entre gobierno-comunidad, además de facilitar el contar con información en tiempo real, que a su vez permite actuar de forma intersectorial y desplegar la oferta institucional a toda la población.

Yamid Noé Hurtado, alcalde municipal, describe el programa Humano -Red Tejido Social- 'Levanta la mano por Paipa', como "una puesta de la administración municipal para erradicar pobreza extrema disminuir brechas de desigualdad y generar desarrollo económico y competitivo para el ente territorial, este proyecto se desarrolló con un equipo de altas capacidades, conociendo cada sector con absoluta precisión y motivando a la población para que sea gente activa de su propio bienestar".

El programa se realizó en el marco del plan de desarrollo 'Construcción colectiva bienestar para todos', un ambicioso proyecto político-administrativo que se fundamenta en la visión de un municipio que soporta su crecimiento a partir de la relación entre el individuo, su familia, el entorno social, ambiental y económico.

El proyecto ha permitido no solo la mejora en los indicadores de superación de la pobreza, sino un fortalecimiento del sentido de pertenencia, no es para menos que a la par de estas acciones institucionales, las actividades comunitarias y barriales cada vez tomen más fuerza.





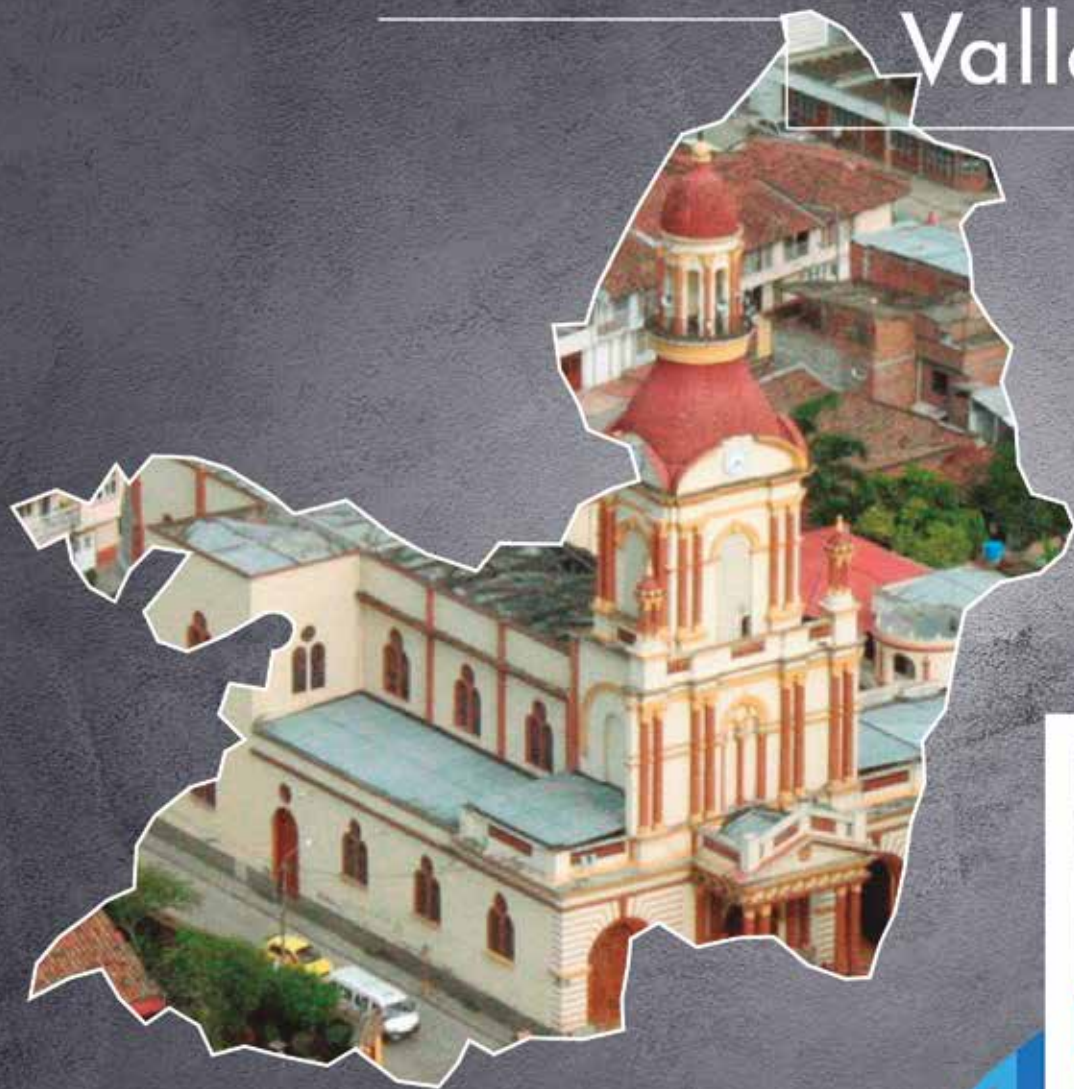
Un ejemplo de esto es lo que mencionó Gabriel Salamanca, líder comunitario de la vereda Caños, a un medio de comunicación escrito que, como muchos, ha venido resaltando las mesas y espacios de participación ciudadana: *“Al ver la maleza en las vías, alrededor de unas 45 personas de la vereda, salimos a limpiar las calles, a destapar las cuencas y alcantarillas y así tratar de mantener la capa de asfalto limpia y en buen estado de nuestras vías”*. Por esta apropiación del territorio es que hoy da cuenta de cómo es posible volver real su lema ¡Levanta la Mano por Paipa!





# CANDELARIA

Valle del Cauca



**Yonk Jairo TORRES**  
Alcalde





## ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EFICAZ Y EFICIENTE, LA MEJOR RUTA PARA EL DESARROLLO SOCIAL

“Con el alma dulce, tierra de labor, de gente humilde, sencilla y pertinaz”, el coro del himno de Candelaria, escrito por Isaías Gamboa Holguín, abre las puertas al que es conocido como “Remanso de Paz” del Valle de Cauca.

Con un total de 303 kilómetros cuadrados, Candelaria es el hogar de 86.584 personas, de estas, el 50,6 % son mujeres y a pesar de ser parte del área metropolitana de Cali, el 72 % de su población se ubica en la zona rural del mismo. Es para destacar que el 52,84 % de su ciudadanía es negra, mulata o afrocolombiana.

Según datos del Ministerio de Agricultura, es uno de los municipios con mayor participación en la plantación permanente de caña

azucarera, no es para menos que el 97,21 % de sus cultivos estén dedicados a esta, representando 12 puntos por encima del promedio de todo el Valle.

Los colores del atardecer intenso, característico de esta zona, resaltan con el verde y dorado de las plantaciones de caña de azúcar al sol, casi de la misma forma que se conjuga el brillo que le ha dado a este municipio el orgullo de haber mejorado la calidad de vida a más de 300 familias, con la entrega de unidades habitacionales totalmente gratis por medio del Plan Integral de Desarrollo Urbano (Pidu), que ubicado en la zona conocida como “mirador del Frayle” mejoró integralmente no solo la calidad de vida de los mayores sino que ha venido impulsando nuevos proyectos

futuros en los menores de edad. En palabras del propio alcalde Yonk Jairo Torres “trabajar Pidu, entendido como un complejo urbanístico que mejoraría el déficit de vivienda de los habitantes, es beneficiar sin barreras a la población desplazada, a víctimas de la violencia y a pobladores en zonas de alto riesgo, para reducir los índices de pobreza en el ente territorial”.

Por ello, además de que Candelaria constantemente es noticia por la famosa Fiesta Patronal de la Virgen de la Candelaria y por el renombrado Carnaval de Juanchito, en 2019 también lo es por ser finalista del premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

El alcalde Torres por medio de su plan ‘Candelaria en la Ruta del Desarrollo’ enca-



**CANDELARIA**  
*en la Ruta del*  
**DESARROLLO**

Fotógrafo: Elmer Cifuentes

“  
trabajar Pidú, entendido  
como un complejo  
urbanístico que mejoraría  
el déficit de vivienda de los  
habitantes, es beneficiar  
sin barreras a la población  
desplazada...  
”





minó múltiples acciones para mejorar la calidad de vida de los habitantes del territorio. El proceso consistió en brindar adecuadas alternativas de solución a las problemáticas basadas en el desarrollo económico, sector agrícola e industrial, fortaleciendo la ampliación en la prestación de servicios y la consolidación de Candelaria como un territorio estratégico dentro de la región.

El trabajo unió de forma perfecta la atención integral de la ciudadanía por medio de

la subsanación de las brechas en calidad de espacios habitacionales, con programas de cohesión social como la famosa Escuela De Música, una destacada plataforma cultural de aprendizaje y presentaciones artísticas que busca fortalecer las expresiones culturales en Candelaria, por medio de la vinculación de más de 3.600 jóvenes, que ahora dedican su tiempo libre a las prácticas artísticas, musicales y culturales.



# PACHO


Cundinamarca



Ronald David  
RANGEL BERMÚDEZ  
Alcalde



## LA FORMACIÓN ARTÍSTICA COMO EJE DE IMPULSO AL DESARROLLO HUMANO



Un municipio  
inmensamente rico en  
recursos naturales y  
recursos humanos, en  
donde se ha trabajado  
por superar las brechas  
de desigualdad...

“Un municipio inmensamente rico en recursos naturales y recursos humanos, en donde se ha trabajado por superar las brechas de desigualdad con una transformación cultural que se viene generando con esfuerzo, para que los habitantes de Pacho tengan una mejor calidad de vida”. Con esta descripción, Ronald David Rangel, alcalde municipal de Pacho, Cundinamarca, abre las puertas del municipio que es uno de los pioneros en la industria siderúrgica en Colombia, pues en sus 402 kilómetros cuadrados, fue donde se inició la explotación de yacimientos de hierro y plomo.

Cuenta con 27.977 habitantes, uno de ellos es Misael, un hombre de baja estatura pero complexión física fuerte, con un peinado abombado en su cabeza que le brinda una apariencia única al mezclarse con sus canas de 77 años bien vividos y quien cada vez que puede hace alusión al Pino Romerón, el único pino nativo de Colombia y del cual tiene varios ejemplares en el terreno ubicado en la vereda Hato Viejo, el mismo que ha heredado su familia por más de siete generaciones.

Misael ha vivido, visto, sufrido y se ha alegrado por varias administraciones en el municipio, que con 72 veredas y tres pisos térmicos, convierten a Pacho en un territorio diverso y difícil de administrar; por eso mismo, se alegra de ver cómo el plan

de desarrollo del alcalde Rangel cumple con su eslogan: “Oportunidades y progreso para todos”.

El abuelo está feliz, según él, por primera vez en más de 20 años, encuentra que muchos de los que se habían ido del municipio por falta de oportunidades, han decidido regresar e incluso, otros que no tenían relación con el territorio, se han instalado de forma permanente. ¿La razón?, un plan de desarrollo que está orientado a generar cambios en la comunidad de Pacho, que permite el progreso, el crecimiento y el desarrollo integral de las familias a partir de la integración de estas.

Pacho avanza cada vez más en la construcción de tejido social en búsqueda de equidad; se trata del mejoramiento de las condiciones en la calidad de vida y por ende de la superación de la pobreza por medio de la apropiación del territorio por parte de sus habitantes, que es lo que permite que sus mismos pobladores no solo habiten y quieran sino que trabajen en él y por él.

Lograr lo descrito es un esfuerzo y suma de acciones de servidores y funcionarios públicos que se han puesto la camiseta para que la educación artística constituya un campo de formación para el desarrollo de los seres humanos, tanto en lo intelectual como en lo físico y emocional. El argumento se basa en que desde allí se brindan habili-



dades y destrezas para la producción y expresión artísticas, que permiten la ampliación de las capacidades de pensamiento, la seguridad de cada persona y una mejor relación con los otros.

Para el alcalde Rangel, el éxito de este proceso se da por las acciones gubernamentales en los últimos tres años que se han basado en tener como punta de lanza: *“La transformación cultural, ya que es el pilar fundamental de la generación de Pacho como potencia de la provincia con valores agregados como el desarrollo de la economía, el dinamismo comercial, la solidaridad y la educación”*.



# CATEGORÍA 4

Municipios de más de  
100.001 habitantes

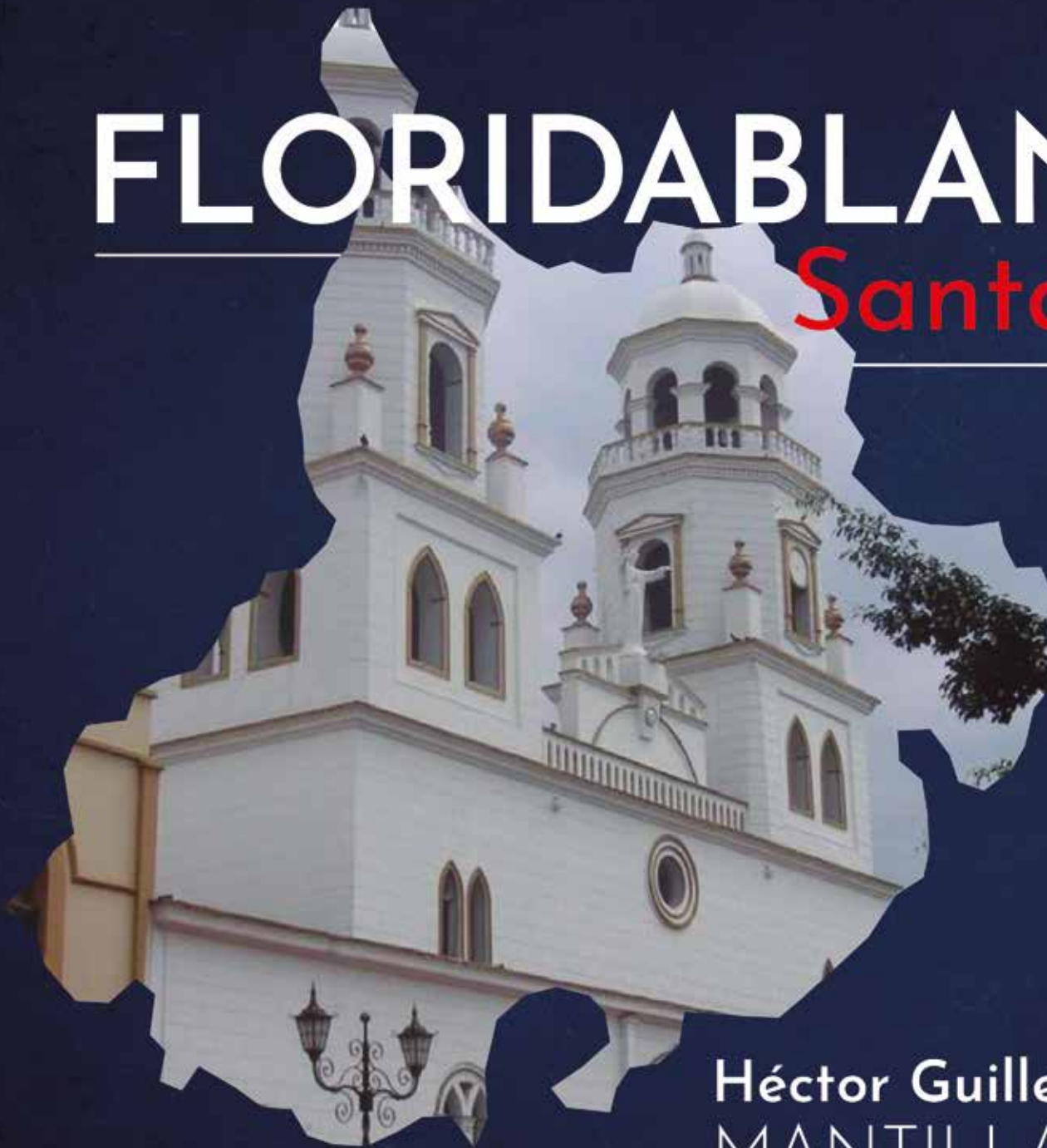


# FLORIDABLANCA

---

## Santander

---



Héctor Guillermo  
MANTILLA RUEDA  
**Alcalde**

“  
Hablar de reducción de  
pobreza ha sido el eje  
transversal para que la  
administración municipal  
de Floridablanca trabaje  
por el reconocimiento del  
territorio...  
”



## CON ECOSISTEMAS DIGITALES, FOMENTO AL DEPORTE Y

## LAZOS FAMILIARES SE AVANZA EN LA LUCHA CONTRA LA POBREZA

Dicen que la letra de los himnos de cada lugar retrata los sentimientos de las personas que realmente aman los territorios a los que pertenecen; este es el caso de Floridablanca y el coro cantado en las ceremonias oficiales de la ciudad, que no puede describir de mejor manera el ganador de la categoría de municipios de más de 100.001 habitantes del premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza: *“Hay un pueblo de noble elegancia, levantado en un valle sin par; es Florida en su blanca prestancia una raza arrogante y triunfal”*.

Los guanes, de la familia muisca, fueron los primeros pobladores de los que hoy son los 101 kilómetros cuadrados del municipio que a 925 metros sobre el nivel del mar, alberga una población de 267.538 habitantes de los cuales el 52,3 % son mujeres.

Magnolia es una de esas mujeres, las mismas que se caracterizan por su empuje, talante y sobre todo tenacidad para el liderazgo comunitario. Magno, como es conocida en el barrio, vive en Balcón de Alares y siendo cabeza de familia de un núcleo compuesto por Juan, Katia y la abuela Martha, se levanta todos los días a las 4:00 a.m. para alistar a sus hijos de 8 y 12 años respectivamente, para ir al colegio, no sin antes agradecer -como ella misma dice- al “cielo bendito” por permitirle a pesar de muchas dificultades, salir adelante.



La rutina diaria es recorrer cerca de ocho calles para llegar al punto donde toma el transporte para llegar a su sitio de trabajo: la primera Casa Universitaria de Santander para jóvenes bajo protección del ICBF. Este lugar fue noticia, pues alberga cerca de 1.215 jóvenes de 15 a 25 que han mostrado compromiso con querer continuar estudios técnicos.

Magno reconoce que hoy Floridablanca ha cambiado, ella a sus 48 años de edad ha vivido las épocas más bellas y duras del municipio, precisamente desde ese conocimiento de vida sobre este territorio no teme en decir: *“Debo aceptar que estoy orgullosa del municipio, primero porque se mejoran cada vez más las recetas y sabores de las famosas obleas (Galletas planas y delgadas hechas de harina de trigo y en ocasiones rellenas de arequipe con múltiples combinaciones entre las que se destacan las hormigas culonas) ¿Ya las probaron?; segundo, porque me gusta el trabajo que viene haciendo la alcaldía con las comunidades para el cuidado del ambiente, inclusión social, fomento cultural e impulso al deporte, son cosas que se necesitaban”.*



Categoría 4. Municipios de más de 100.001 habitantes



Las acciones descritas por doña Magno son solo algunas de las actividades que se suman al empoderamiento de las comunidades en derechos civiles y políticos para superar las brechas de desigualdad y equidad que se han impulsado en los últimos tres años desde la administración local.

Fue la misma administración del alcalde Héctor Mantilla la que se propuso la construcción de escenarios deportivos y recreativos, entendidos como elementos estratégicos que conllevarán a una cultura deportiva y cultural en los habitantes de los barrios beneficiados y de los estudiantes de las instituciones educativas en los que se construyeron.

Estas construcciones se armonizan directamente con el plan de mejoramiento de la calidad de vida urbana, que además de contar con espacios de interacción y creación colectiva de proyectos sociales, cuenta con novedosas apuestas como el llamado “ecosistema digital”, una estrategia que pretende posicionar al municipio como líder en la implementación de la estrategia de Gobierno en Línea y el plan Vive Digital para la gente de la región.

En síntesis, el plan implementado por la alcaldía se basa en el fortalecimiento de la educación, emprendimiento, productividad, innovación, cultura, turismo, e-democracia, salud, buen gobierno y conectividad, impulsando la creación de un sector industrial más competitivo, un gobierno más transparente y eficiente, y sobre todo, una sociedad con unos lazos cada vez más estrechos e incluyentes.

## MEJORES GOBERNANTES EN LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA



Todo el mapa y planes descritos se enmarcan en el plan de desarrollo 'Floridablanca ahora puede más', que bajo el liderazgo del doctor Mantilla le dieron el primer puesto en el premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza. En palabras del alcalde, los resultados se deben a que: *"Hablar de reducción de pobreza ha sido el eje transversal para que la administración municipal de Floridablanca trabaje por el reconocimiento del territorio, el análisis de las características de la población con enfoque diferencial, análisis sectorial y el estudio de las problemáticas ciudadanas, con una amplia participación y cobertura en el ente territorial vinculando a los ODS que nos permite trazar líneas de acción en todos los temas para superar la pobreza"*.

# DUITAMA

## Boyacá



**Alfonso Miguel**  
SILVA PESCA

Alcalde





## “GENERACIÓN SOÑADA”:

# LA INVERSIÓN EN LOS PRIMEROS AÑOS DE VIDA DE CUALQUIER PERSONA ES LA MEJOR ESTRATEGIA PARA MEJORAR EL FUTURO

La capital “cívica” de Boyacá aparece como finalista en el premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza 2019, porque su plan de desarrollo ‘La Duitama que soñamos’ constituye un efectivo instrumento destinado a orientar, regular y promover todas las actividades en los sectores sociales, económicos, ambientales e institucionales para el mejoramiento de las condiciones y la calidad de vida de los habitantes, mediante la inversión especial en la primera infancia.

Para el año 2011, solo el 8,99 % de la población duitamense vivía con necesidades básicas insatisfechas (NBI); según reportes oficiales del Departamento Nacional de Estadística (Dane), por lo que Duitama ocupó el sexto lugar a nivel nacional entre los municipios con menores índices de NBI.

El panorama lo confirma Annie, una joven de 29 años, oriunda del barrio Alcázares, que ha sido becada desde el colegio por su excelente rendimiento académico y a pesar de haber estudiado en Tunja sus





dos carreras y maestría, decidió volver hace dos años a su tierra natal. La razón: se enteró de que va a ser madre de dos bebés y desea que nazcan y crezcan en la tierra en la que ella lo hizo.

Con su tez blanca, ojos negros profundos y labios delgados afirma: *“Debía volver no solo a agradecer en la Catedral de San Lorenzo por todos los caminos abiertos y oportunidades de la vida, sino para que mis hijas crezcan donde yo lo hice, desde ahí estoy convencida de que puedo retribuir a mi hogar, mi familia y a mi municipio, todas las enseñanzas, las bases, los momentos y alegrías de mi infancia y adolescencia, me siento afortunada de haber crecido acá y ver cómo cada vez más Duitama se convierte en una tierra de oportunidades laborales, profesionales y hasta empresariales para nosotros los jóvenes”.*

Annie expone como ejemplo de lo mencionado, que ahora se cuenta con la llamada Feria del Oriente Colombiano, uno de los tantos eventos que se realizan en el mes de junio y en la cual según cálculos de versiones pasadas, se estima que los empresarios locales vendan un promedio de 11.000 millones de pesos.

Este tipo de acciones son las que han llevado a despertar el amor de los ciudadanos por su municipio, haciendo constante alegoría a la segunda estrofa de su himno que reza: *“El futuro te brinda un camino y sembrando tus campos de fe, dice al mundo cuál es tu destino: Florecer”.*

Entre los motivos adicionales que llevan a Duitama a ser un ejemplo para todo el país está el programa ‘Duitama la más educada a nivel nacional’, un conjunto de acciones que busca garantizar y promover el derecho y el acceso a un sistema educativo público, que asegure la calidad, la permanencia y la pertinencia en condiciones de inclusión en todos los niveles educativos.

La educación es quizás el pilar más visible del plan que el alcalde Alfonso Miguel Silva viene implementando desde hace tres años y que materializa el deseo de invertir de forma directa en la primera infancia lo más temprano posible. De esa forma no solo se da cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, sino que se impulsa una cultura del cuidado del bebé en su etapa más vulnerable.

De esa forma, Annie quien recibió hace dos meses la noticia de que será mamá, ahora no solo cuenta con una plaza laboral y de vida misma en su municipio natal, sino con formación permanente en temas como nutrición, manejo de estrés y la importancia del rol de los padres durante el embarazo.

Así, Generación Soñada, es una estrategia altamente efectiva, factible y posible en las condiciones culturales y sociales del municipio, en donde se sumaron acciones del campo familiar, escolar y de salud pública que consolidan comunidades que apoyan integralmente el neurodesarrollo de las nuevas generaciones.

*La Duitama que soñamos es un plan para que la perla de Boyacá vuelva a brillar...*

El soporte académico y científico de estas acciones se basa en la llamada “Epigenética”, un concepto que habla sobre la posibilidad de modificar la información genética, dependiendo del ambiente que rodea el embrión y el feto durante el proceso de gestación.

Esas nuevas condiciones de ambientes pacíficos, emprendedores y la consciencia del cuidado de los ambientes familiar, natural, social y económico son las formas que el alcalde Silva busca incentivar en los 114.413 habitantes que ubicados en 229 kilómetros cuadrados, 8 comunas y 73 barrios en total, hoy reconocen que el plan de desarrollo ha tenido grandes resultados.

En palabras del propio primer mandatario del municipio: *“La Duitama que soñamos es un plan para que la perla de Boyacá vuelva a brillar como dice la frase célebre de los duitamenses; desde el municipio se ha trabajado en la erradicación de la pobreza redireccionando recursos para educación y vivienda para reducir las brechas de desigualdad”.*



# ITAGÜÍ

Antioquia



León Mario BEDOYA  
Alcalde



# LA ALIANZA POR EL BIENESTAR Y LA FELICIDAD DE LOS NIÑOS Y NIÑAS QUE YA MUESTRA RESULTADOS

Itagüí sin duda “*Sigue Avanzando*” tal como lo expresa el eslogan de la actual administración del alcalde León Mario Bedoya. Por ejemplo, en lo que va de 2019, se cuenta con un 11,5 % menos de incidentes de tránsito, comparado con el mismo periodo del año anterior.

Partir de una cifra que parece no estar relacionada con la superación de la pobreza, abre el camino para explicar un plan de desarrollo integral que logra atender y ver al ciudadano de forma multidimensional, entendiendo que requiere acciones integrales para

el cuidado de la vida, pero sobre todo para la garantía de la calidad de la misma.

En Itagüí, tal como lo menciona su himno “*hay un pueblo valiente y luchador que tiene una morada que alumbra como el sol*”; cuenta con 17 kilómetros cuadrados de extensión y una población a 2019 de 279.871 habitantes; el municipio ha migrado paulatinamente a tener las dinámicas características de una gran urbe, al punto que el 91,7% de sus habitantes residen en la zona urbana del territorio.

Este cambio en las formas de vida de los últimos 20 años y a la vez ser el ente territorial más pequeño del país, trae consigo nuevos

panoramas y profundos retos de administración pública. Precisamente desde ese contexto, el alcalde Bedoya creó el plan ‘Itagüí avanza con equidad para todos’, un programa integral que le apunta a la reducción de las desigualdades y la inclusión de los grupos en situación de vulnerabilidad o desventaja.

El programa se basa en las premisas de: 1. Considerar a la población como sujeto activo en los procesos de planeación; 2. Reconocer las experiencias e intereses de los grupos sociales mediante la participación libre, activa e informada en las decisiones y procesos que los afectan.

*seguir construyendo la Itagüí que todos soñamos, por ello vale la pena hacer nuestro mejor esfuerzo ...*





Así, de forma audaz y dedicada, el plan de desarrollo cuenta con una sólida base académica en la que por ejemplo se sostiene que con cada niño o cada niña que se atiende integralmente, se logra una experiencia significativa en toda la familia. Según James Heckman, premio nobel en economía y quien es citado de manera directa en la visión del plan para Itagüi: *“Invertir en las aptitudes socioculturales de los niños y las niñas tales como educación, salud, personalidad, motivación y confianza en sí mismo genera más beneficio económico y social para los Estados que el mismo gasto en programas sociales o de infraestructura”*.

Esta noción desde la administración pública compromete a la alcaldía en una apuesta por el crecimiento y desarrollo de los niños y niñas, con el fin de empezar a romper los círculos de pobreza de las familias que viven en condiciones de vulnerabilidad, al igual que las dinámicas de violencia en los territorios con esta nueva presencia institucional. Este nuevo capital humano que se va formando contribuirá en un futuro a potenciar el desarrollo de los diferentes sectores sociales.





La puesta en práctica de este modelo de acción se puede evidenciar en pasar de tener hace tres años un solo Centro de Desarrollo Infantil en modalidad institucional con la atención de 250 niños y niñas menores de 5 años, a contar en 2019 con tres Centros de Desarrollo Infantil con una cobertura de 990 niños y niñas. En este proyecto incluso se ha contemplado el servicio de transporte en la totalidad de las veredas y comunas, pasando de 160 a 400 niños y niñas atendidos de estas zonas rurales.

Según las palabras del alcalde se trata de *“seguir construyendo la Itagüi que todos soñamos, por ello vale la pena hacer nuestro mejor esfuerzo para lograr que la calidad de vida de los itagüiseños sea mejor y estamos trabajando para disminuir la pobreza extrema en el municipio con programas como becas gratuitas con el fin de que Itagüi logre equidad.”*

Este conjunto de acciones llevaron a que Itagüi sea finalista del premio Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.



# CATEGORÍA 5

Ciudades capitales





# MEDELLIN

Antioquia

Federico Andrés  
GUTIÉRREZ ZULUAGA  
Alcalde



“  
hay algo fundamental,  
y es que, a lo largo de  
los años, en la ciudad  
hemos entendido como  
ciudadanos que el mapa  
social es más importante  
que el mapa político...  
”



## LOS HOGARES COMO EL FACTOR QUE EN CONSTANTE CAMBIO DETERMINAN LAS CONDICIONES DE VIDA DE LA CIUDAD DE LA ETERNA PRIMAVERA

Hay infinidad de cosas para decir sobre Medellín que sobrepasarían este texto, ya se ha demostrado que las maravillas de este hermoso lugar apodado la Ciudad de la eterna primavera, ya han dado la vuelta al mundo, seguramente no hay un solo rincón de los cinco continentes donde no se tenga al menos una referencia de la ciudad de las flores, esa misma que es el hogar de 2.549.537 personas.

Sus 387 kilómetros cuadrados son más que conocidos no solo en Colombia, sino en todo el mundo, no es para menos que se haya apodado como la metrópoli más innovadora del mundo, incluso compitiendo con Nueva York de Estados Unidos y Tel Aviv de Israel en el concurso del *Wall Street Journal*.

Medellín siendo la capital del departamento de Antioquia, está ubicada en el centro del Valle de Aburrá y colinda con las regiones del Pacífico y el Caribe, además es constantemente noticia por logros como alcanzar una reducción del 63 % en los siniestros viales, esto pues mientras en todo 2018 se presentaron en la ciudad 239 muertes por incidentes automovilísticos, en 1999 (hace 20 años) esa cifra se elevaba a 648 muertos.

A la par de la colección al aire libre y permanente más grande del mundo de obras de Fernando Botero (uno de los grandes artistas del siglo XX) y el orgullo de tener el 'premio nobel de urbanismo' Lee Kuan



Yew World City Prize, por el excelente estándar de vida que ofrece Medellín, la capital de la montaña, es noticia por ser la ganadora en la categoría cinco del premio a los Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

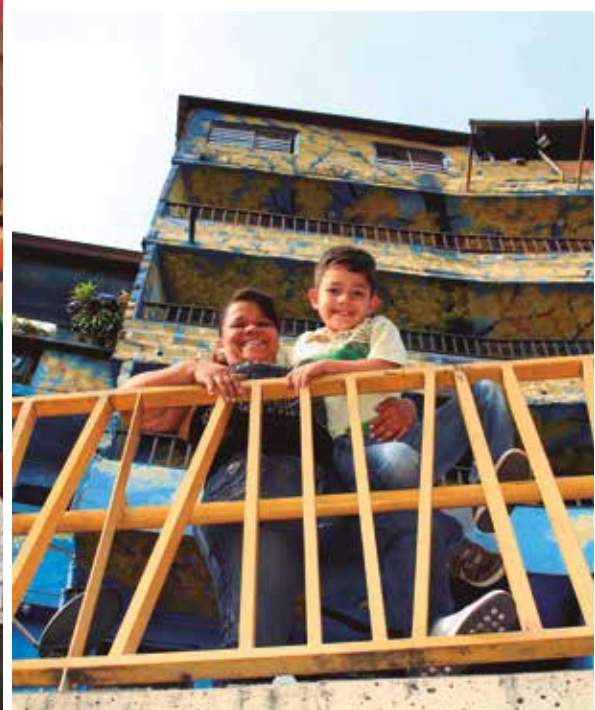
Federico Gutiérrez, su alcalde y merecedor de este premio, formuló en su administración el plan 'Medellín cuenta con voz', una estrategia integral de intervención que se basa en la responsabilidad de trabajar por una ciudad que propicie el trabajo, erradique las diversas formas de manifestación de la violencia y la intolerancia, pero sobre todo que estimule la responsabilidad de la ciudadanía, administración, instituciones y recursos, para el desarrollo de proyectos y acciones que permitan, no solo resultados inmediatos, sino que cultiven de las maneras más creativas y efectivas semillas sociales para superar de forma progresiva la pobreza monetaria y multidimensional.



Gutiérrez fomentó un modelo que promueve la convivencia y el goce efectivo de los derechos, con un equilibrio perfecto para el ejercicio de las responsabilidades de cada uno de los medellinenses.

El ambicioso y efectivo programa materializa una intervención integral del territorio que une planes como ‘Unidos por el agua’ que busca mejorar la calidad de vida de las familias ubicadas en asentamientos informales; pasando por una mezcla perfecta con pedagogía social que promueve una cultura de legalidad y la corresponsabilidad ciudadana; hasta el programa ‘Buscando talento’, que en resumen es una estrategia territorial que busca acercar la oferta de la alcaldía de Medellín a aquellas comunas y corregimientos con la mayor tasa de desempleo y menor densidad empresarial de la ciudad.





Todo lo anterior se une de forma simultánea con el acceso a oportunidades y la exaltación de las capacidades tanto de las comunidades como de las instituciones, convirtiéndose en el pilar de avance de esta ciudad descrita perfectamente en su himno como *“tierna cuna de eternos valores, noble y bella ciudad”*. El ejemplo perfecto de ello es el proyecto ‘Familia Medellín-Medellín Solidaria’, que busca mejorar las condiciones de vida y relaciones familiares de los hogares en condición de pobreza multidimensional a través del acompañamiento familiar, acercamiento de oportunidades, acciones grupales y de innovación ciudadana, considerando las características de los diferentes grupos poblacionales.

Según el alcalde Federico Gutiérrez *“hay algo fundamental, y es que, a lo largo de los años, en la ciudad hemos entendido como ciudadanos que el mapa social es más importante que el mapa político, que los recursos se invierten donde se necesitan de manera estratégica y que los proyectos importantes deben tener continuidad, para así lograr cerrar las brechas de la desigualdad”*.

# LETICIA

Amazonas



**José Huber**  
ARAUJO NIETO  
Alcalde

# PENSAR EN GRANDE ES PENSAR EN IMPULSAR EL DEPORTE, LA RECREACIÓN, EL TURISMO Y LA ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA



“ Mi casa y mi patria, paraíso cual verde color leticiano, soy de sangre y de casta, soy del puerto firme de paz y valor”, con el coro del himno de la ciudad de Leticia, este territorio de 42.610 habitantes y con una extensión de 5.829 kilómetros cuadrados, abre las puertas desde el sur del país a la zona selvática que, compartiendo territorios con Brasil y Perú, produce más del 20 % del oxígeno para todo el planeta, por lo que es considerado el pulmón del mundo.

Con platos típicos como la gamitana, el pirarucú, el dorado o el tucunaré, Leticia cuenta en su escudo con una corona indígena que representa la soberanía de los grupos multiculturales de la región; hoy según datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane) llegan al 24 % de la población.

“ Cuando un joven lee un libro, toca un instrumento o practica algún deporte, jamás empuñará un arma y habrá superado las condiciones de la pobreza ”



Con una altura de 96 metros sobre el nivel del mar, según datos oficiales del Departamento Nacional de Planeación (DNP), Leticia sobrepasa al promedio del país que se considera “ecosistema estratégico”, ya que con el 41,45 % de su territorio denominado así, sobrepasa el promedio nacional que llega al 13 %.

El naranja intenso del atardecer leticiano es magia pura, el mismo Banco de la República reconoce los sobrenombres “El portón de América del Sur” y la “Ciudad Luz de Colombia” y no es para menos, por ejemplo, cuenta con un parque, en el que la naturaleza ha enseñado que es posible respetar la vida misma en medio de una urbe, se trata del parque Santander, un espacio en forma de rectángulo en donde el poder máximo lo tiene el canto de las aves, particularmente el de los loros.

El contexto diverso y retador de Leticia llevó a su actual alcalde José Araujo Nieto a crear el plan ‘Por una Leticia transformadora, pensando en grande’, un conjunto de estrategias y proyectos con los que se espera que la ciudad se convierta en un instrumento que refleje los verdaderos intereses y necesidades de los leticianos, generando una sociedad participativa y corresponsable.



Entre las líneas de acción del plan en mención está el programa ‘Turismo comunitario’, que cuenta entre sus pilares con la inclusión social a través de formación, sensibilización y talleres de emprendimiento social, especialmente a comunidades indígenas, lo que genera, particularmente con este último grupo el incentivo a desarrollar actividad turística mediante la promoción de su cultura, sus costumbres y sus saberes.

Esta mirada y acción sobre el territorio, que permite la interacción entre diferentes grupos y sectores sociales, se ha replicado en los campos de la salud, educación, vivienda y empleo y fue la que llevó a que la capital del Amazonas sea finalista en el premio a los Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza. El enfoque de la experiencia resaltada, tiene entre sus objetivos fundamentales: el fomento del trabajo mancomunado, para el fortalecimiento de lo público en aras de la garantía de una vida digna.

De esa forma, la superación de las condiciones multidimensionales de la pobreza para esta ciudad, se basa en la atención integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, lo que permite dar las garantías sociales para la siembra de un futuro próspero; el mismo Araujo lo ejemplifica así: “Cuando un joven lee un libro, toca un instrumento o practica algún deporte, jamás empuñará un arma y habrá superado las condiciones de la pobreza”.



# PEREIRA

Risaralda



Juan Pablo GALLO

Alcalde



## DESARROLLO PRODUCTIVO PARA EL CAMBIO Y POR EL FUTURO DE LA PERLA DEL OTÚN

La Perla del Otún, la trasnochadora, querendona y morena o la ciudad sin puertas, hoy es finalista en el premio a los Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza, entre otras cosas por el programa de servicios públicos eficientes en la zona rural, que en menos de tres años ha garantizado el suministro de agua para 70.870 personas que habitan en la zona.

Entender el agua, como motor de vida y desarrollo, ha llevado no solo a que su calidad cumpla con los parámetros fisicoquímicos y microbiológicos establecidos en la resolución 2115 de 2007, sino otorgar gratis a los hogares de estrato 1 y 2, con Sisbén no mayor a 36,99 puntos, los primeros seis

“ Uno de los proyectos más importantes que tiene Pereira es ‘Becas pa’ pepas’, que tiene como objetivo motivar a los jóvenes que no cuentan con los recursos para costearse la carrera de su elección, y se les garantiza el pago de cada semestre, alimentación y transporte con el fin de superar la pobreza y logro de equidad ”

metros cúbicos mensuales de agua potable y saneamiento más los cargos fijos.

Para contextualizar las acciones, es menester mencionar que Pereira es la capital del departamento de Risaralda y está ubicada en el Eje Cafetero, ese mismo que fue habitado por las culturas Quimbaya y Pijao. En 2019 con 478.892 habitantes y 702 kilómetros cuadrados de extensión es uno de los principales núcleos de la economía nacional,

no es gratuito que la quinta estrofa de su himno exclame: “Paz y trabajo, constancia y fe”.

En esta urbe que es considerada una de las ciudades más verdes del país, actualmente el 84,9 % de la población reside en el casco urbano, lo que la pone en un contexto diverso, cambiante y con grandes retos de gobernanza.

El 5 de junio de 2019, Pereira fue noticia por la inversión histórica en las redes de alcan-



tarillado en Arabia (1.800 millones de pesos) y en Tribunas (1.700 millones de pesos); la inversión en ambos corregimientos se sumó a la compra por 480 millones de pesos, de plantas de tratamiento de agua potable.

Bajo ese contexto y con una mirada holística, su alcalde, Juan Pablo Gallo, creó con un equipo interdisciplinario de trabajo el plan 'Capital del eje'. El programa busca que Pereira brinde oportunidades para el desarrollo de las capacidades de los jóvenes y adolescentes; además de ser a la par, un territorio accesible para las personas mayores y para las personas con discapacidad. En síntesis, se trata de convertir a la Perla del Otún en una ciudad que propende cada vez más por la equidad y la inclusión social.

Mejorar el empleo, ampliar las plazas y las condiciones del sector han sido premisas y norte de las acciones, por ejemplo, por medio de visitas empresariales para la obtención de vacantes se lograron identificar las necesidades de formación para el trabajo y desarrollar programas como los cursos de bilin-





güismo nivel B2 entre otras formulaciones y ejecución de proyectos para comunidades vulnerables a través del Fondo de Oportunidades para el empleo (FOE).

Entre los exitosos programas, el mismo alcalde Gallo destacó: “Uno de los proyectos más importantes que tiene Pereira es ‘Becas pa’ pepas’, que tiene como objetivo motivar a los jóvenes que no cuentan con los recursos para costearse la carrera de su elección, y se les garantiza el pago de cada semestre, alimentación y transporte con el fin de superar la pobreza y logro de equidad”.



# CATEGORÍA

Departamentos



# BOYACÁ

---



Carlos Andrés  
AMAYA RODRÍGUEZ  
Gobernador

“  
... el plan ‘Creemos en Boyacá, tierra de paz y libertad’ creó programas simultáneos para para suplir las necesidades tecnológicas de distritos de riego...  
”



## LA CLÍNICA DE LAS EMPRESAS Y EL ACCESO A SALUD Y SEGURIDAD ALIMENTARIA: LOS COMPONENTES DE UN HÁBITAT CON BIENESTAR PARA Y CON LA GENTE

El 25 de mayo de 2019, Boyacá fue el epicentro de las noticias nacionales: era el primer departamento del país en prohibir el uso de asbesto, un material aislante que se usa en la fabricación de automóviles, tejas o losas y que ha sido prohibido en varios países del mundo por su estrecha relación con la aparición de cáncer de pulmón en las personas que tienen contacto con el componente.

En su momento, el gobernador, Carlos Andrés Amaya, manifestó que con la medida buscaba acciones para la vida y especialmente para las futuras generaciones; de forma ejemplar el primer paso para ello se dio desde la misma Gobernación, que se propuso reducir en un 80 % el uso de este material en las construcciones contratadas desde la administración departamental.

Lo mencionado es solo uno de los múltiples casos en que el departamento, creado durante la reforma constitucional de la Confederación Granadina del 22 de mayo de 1858, ha marcado puntos de referencia para los otros departamentos colombianos en el marco de la mejoría en la calidad de vida de la ciudadanía; no es gratis que gran parte de los hechos cruciales para la independencia nacional, como la

**ANTES**



**DESPUÉS**



**ANTES**



**DESPUÉS**



batalla del Pantano de Vargas o la del Puente de Boyacá, estén ligados a sus 23.189 kilómetros cuadrados.

Por acciones históricas como las descritas, Boyacá es conocido como “cuna y taller de la libertad” y en la actualidad, además de lo descrito, es referente nacional en la lucha contra la desigualdad; sin duda, uno de los argumentos más fuertes para serlo es que es el ganador en la categoría Departamentos del premio a los Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza 2019.

Lograr el primer puesto fue el resultado de la implementación del plan de desarrollo ‘Creemos en Boyacá, tierra de paz y libertad’, un ambicioso proyecto en que Amaya se propuso reinsertar al campesino en la actualidad económica, productiva, social y tecnológica.

Lograr la reinsertión campesina al centro del desarrollo regional estuvo atravesado a iniciativas como el Fondo del Incentivo a la Capitalización Rural ‘Finca, Creemos en el Campo’, que destina anualmente el 1,1 % de los recursos de libre destinación del departamento para inversión en territorios rurales.

Entre los resultados colaterales está que con 1.284.375 habitantes, de los cuales 535.220 son de zonas rurales, Boyacá hoy es uno de los departamentos más pacíficos y seguros del país; sus tasas de delitos y muertes violentas se sitúan hasta 20 puntos por debajo del promedio nacional, logrando mantener la tranquilidad y paz en los 10 municipios que lo conforman, convirtiéndolos en ambientes dignos y fructíferos para la calidad de vida de la ciudadanía boyacense.





GOBERNACIÓN DE  
**Boyacá**

**Creemos  
en Boyacá**

Ver el territorio desde lo multidimensional llevó a Amaya y su equipo de trabajo a ahondar en puntos como la seguridad alimentaria, que por medio del plan de alimentación escolar de Boyacá: PAE-CREA diseñó un complemento alimentario que se brinda en las instituciones educativas a los niños, niñas y jóvenes, para fortalecer la alimentación que reciben en sus hogares para garantizar que el 100% de los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales del Departamento reciban alimentación desde el primer día de clase.

En sintonía, el plan 'Creemos en Boyacá, tierra de paz y libertad' creó programas simultáneos para suplir las necesidades tecnológicas de distritos de riego, maquinaria, infraestructura y renovación de cultivos, entre otros que permitieron de forma directa, apoyar los proyectos productivos de los campesinos.

Entre las acciones novedosas se identificó que la Gobernación impulsó el programa 'Clínica de empresas', un espacio que se creó con el propósito de brindar a los empresarios boyacenses la posibilidad de



hacer un diagnóstico de sus empresas, con el fin de proporcionarles asistencia técnica especializada que les permita ser competitivos en un mundo globalizado donde las exigencias del mercado son altas, y los negocios se hacen a un ritmo acelerado.

Todas esas líneas de intervención han logrado no solo disminuir las brechas de desigualdad, sino a la vez reducir los índices de pobreza multidimensional y hasta materializar la cuarta estrofa de su himno: *"Animados del genio creador, a esculpir en el muro del tiempo la esperanza de un mundo mejor"*.



# CAUCA

---



Óscar Rodrigo  
CAMPO HURTADO  
Gobernador



## ESCUELA Y CAFÉ, EL ESPACIO INCLUYENTE

EN 32 MUNICIPIOS DEL  
DEPARTAMENTO DEL CAUCA

---



Para hablar del departamento del Cauca hay que resaltarlo como una tierra ancestral, la misma en la que múltiples tribus indígenas habitaron milenariamente los 29.308 kilómetros cuadrados de su territorio actual. Esta fue y es en muchos casos la tierra de los paeces, guambianos, aviramas, totoroés, polindaras, paniquitaes, coconucos, patías, bojoles, chapanchicas, sindaguas, timbas, jamundíes y cholos.

A la fecha, según las proyecciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane), un 59,8 % del 1.426.938 de habitantes se encuentra en la ruralidad. Adicionalmente, el 42,69 % de población se identifica como indígena, negra, mulata, afrocolombiana, raizal o rom.

La caña, el plátano, el café, la papa, el maíz y el tomate conforman más del 70 % de los principales cultivos que mueven la economía de la región según lo confirma el Ministerio de Agricultura. Este contexto se da en un departamento que está ubicado en el occidente de

Colombia y se caracteriza por registrar de forma majestuosa en cualquier ángulo y fotografía gracias a sus montañas, valles y lagunas.

Su panorama diverso, exuberante, desafiante y potente se puede denotar en los 42 municipios que lo componen, convirtiéndolo en un real reto político y administrativo desde la mirada de la gestión pública; ese desafío fue asumido hace más de tres años por el actual gobernador Óscar Rodrigo Campo, quien gracias a su trabajo en la búsqueda de la equidad y el bienestar social, es finalista en la categoría Departamentos, en el premio a los Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

Lograr el reconocimiento se basó en los resultados del plan 'Cauca territorio de paz', un entramado de acciones que está relacionado en tres ejes estratégicos: 1. Territorio de paz para el buen vivir; 2. Generación de condiciones para la riqueza colectiva; y 3. Cauca cuidador de agua y fortalecimiento de lo público, el bueno gobierno y la participación.





Los tres pilares del plan han permitido la formulación y puesta en marcha de proyectos en los que se contempla la generación de un desarrollo integral que compone lo económico, social y lo comunitario. De allí que se ha logrado la participación activa de la misma ciudadanía en tareas como rocería, quitar la basura y pequeños deslizamientos, pintar las señales de tránsito, dar paladas para que las cunetas recuperen su perfil de diseño sin obstruir los desagües, hacer el manteni-

gicos flexibles, implementación de proyectos productivos dirigidos y supervisados con los niñas, niños y adolescentes en café, maíz o frijol y en la dotación de material didáctico de la llamada “Escuela y café” con elementos para las cuatro áreas fundamentales: matemáticas, ciencias sociales, ciencias naturales y español.

Entre los resultados del triángulo de acción del plan ‘Cauca territorio de paz’ se resalta la construcción y fortalecimiento de diferentes cadenas productivas. En estas,



*...del plan ‘Cauca territorio de paz’, se resalta la construcción y fortalecimiento de diferentes cadenas productivas*

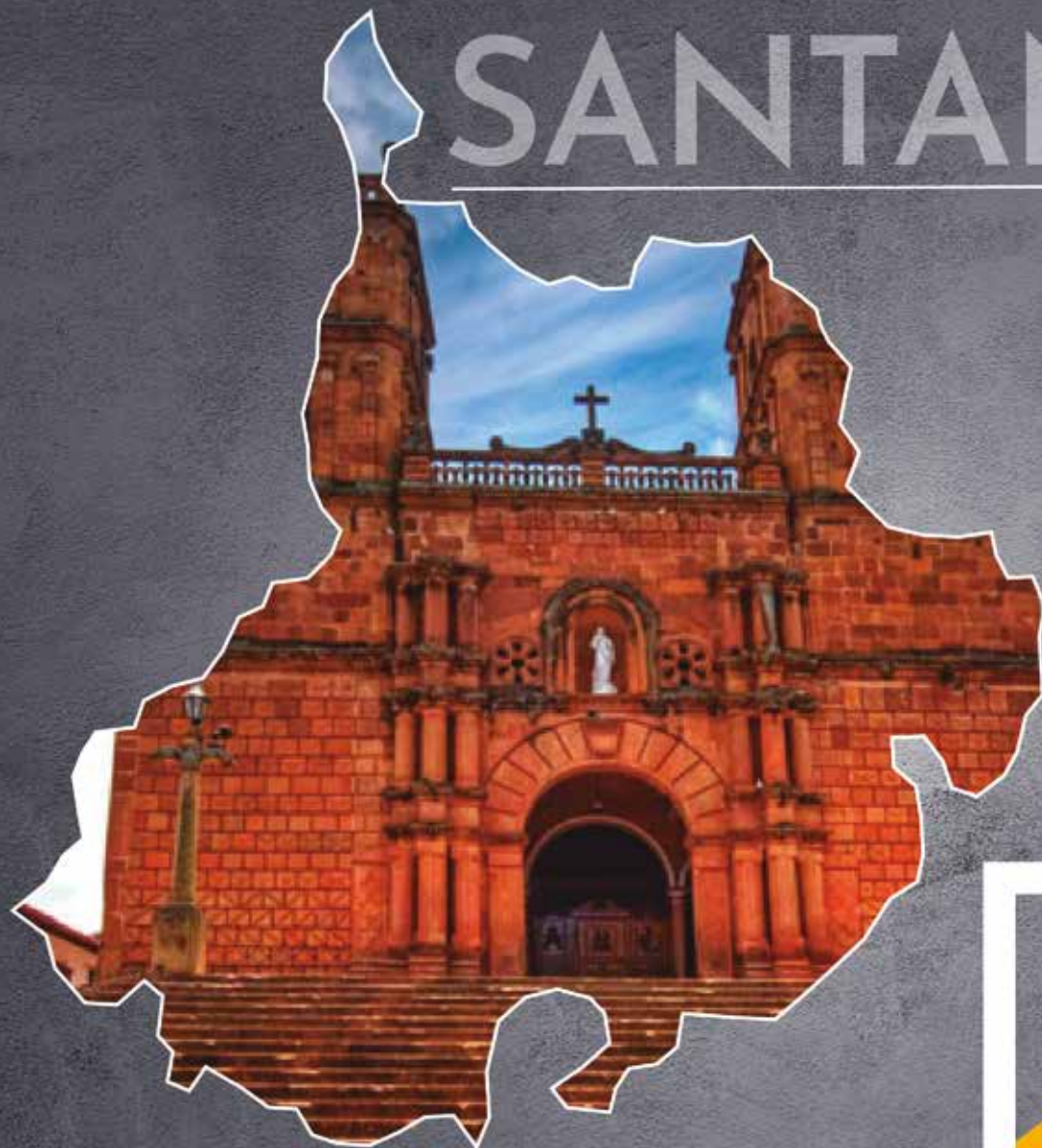


miento a encoles y descoles o simplemente, quitar obstáculos del camino, todo como una fuente de generación de ingresos para las comunidades más pobres, dado que a través del programa se compensan monetariamente sus labores.

Pero quizás entre las acciones más innovadoras está que el énfasis en la educación del departamento no estuvo ligado únicamente a los estudiantes, sino también a los docentes, a quienes se les capacitó en modelos pedagó-

productos como el café han sido el motor de impacto a más de 93.000 familias, quienes por medio de intervenciones y acompañamientos económicos, sociales, comunitarios y hasta familiares han aportado de forma directa en el crecimiento y el bienestar integral de los caucanos y por qué no decirlo en hacer honor al coro de su himno: “Nos une un pasado un propósito y una intención, voluntad de encontrar un camino compartido hacia un mundo mejor”.

# SANTANDER



**Didier Alberto**  
TAVERA AMADO  
Gobernador



## “LUMBRERAS DE SANTANDER”

EL PLAN PARA INCENTIVAR A LOS ESTUDIANTES DESTACADOS Y GARANTIZAR SU ACCESO Y PERMANENCIA EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR

*‘Santander nos une’,...  
a alcanzar una paz  
digna y duradera en la  
región*



“Somos ahora los forjadores de un mundo nuevo de paz y fe, donde se trenzan tiples y amores”, con esas palabras de la segunda estrofa del himno de Santander inicia la presentación del departamento que hoy figura como finalista en la categoría Departamentos del premio a los Mejores Gobernantes en la Superación de la Pobreza.

Santander es un departamento ubicado en la zona norte central de Colombia, actualmente cuenta con 2.100.704 habitantes ubicados en 30.537 kilómetros cuadrados y su lema “Siempre Adelante”, da cuenta y fe de los inigualables paisajes conformados, entre otros, por las montañas escarpadas del Parque Nacional del Chicamocha o la ciudad de Barichara, que a 1.336 metros sobre el nivel del mar, es reconocida por sus calles con adoquines y su arquitectura colonial que data de finales del siglo XVIII.

Su actual gobernador es Didier Tavera, un abogado que con 42 años tuvo la fortuna de ver, en abril de este año, la entrega de los títulos en técnicos profesionales en Producción Agropecuaria a 54 estudiantes en el auditorio Luis A. Calvo de la Universidad Industrial de Santander (UIS). Esta ceremonia fue el resultado de la llamada “Universidad del Campo”, un proyecto formulado por la administración de Tavera para fortalecer el desarrollo de la zona rural en la región y que a la fecha ha beneficiado a más de 400 jóvenes de poblaciones rurales por medio de la garantía del acceso a la educación superior en programas agropecuarios.

El logro, resaltado por varios medios de comunicación, es solo uno de los múltiples proyectos del plan de desarrollo ‘Santander nos une’, el mismo que se puede describir como una ambiciosa y organizada hoja de ruta que le apuesta en palabras del propio gobernador “a alcanzar una paz digna y duradera en la región”.

Uno de los puntos más fuertes del plan es la convocatoria al trabajo constante y colectivo de la ciudadanía, que le permite al departamento presentar con orgullo a la sociedad santandereana un nuevo modelo de desarrollo territorial.



Por ello, fue exitoso el vincular a 400 estudiantes al programa ‘Lumbreras de Santander’, un proyecto en el que se priorizó a la población vulnerable, con enfoque diferencial étnico cultural y víctimas del conflicto armado, desplazamiento y otros hechos victimizantes; el objetivo es transformar la calidad de las personas de escasos recursos ofreciéndoles una formación profesional que les permita ingresar al mercado laboral.

Pero quizás uno de los proyectos más interesantes fue el fortalecer la relación de la familia con sus personas mayores a través de la estrategia rescate de comida ancestral y conservación del patrimonio intangible del departamento de Santander, un modelo de intervención social que se enfoca en el rescate de las tradiciones y costumbres gastronómicas de las personas adultas a través de la promoción de los sabores y saberes ancestrales y a la consolidación de la ruta gastronómica que contribuya al fortalecimiento de la identidad cultural del departamento de Santander.

Así, Santander está logrando la superación de la pobreza por medio de la participación activa de toda la ciudadanía, quienes gracias a la formulación, participación o beneficio de alguno de los programas o proyectos, están aportando desde distintas aristas a que las realidades del departamento se transformen y a la par se disminuyan brechas sociales, económicas e históricas para materializar la equidad.





# CONSTRUYENDO TEJIDO SOCIAL



# INTERCAMBIOS DE EXPERIENCIAS















*“Seguimos contribuyendo con el desarrollo de gobiernos regionales y locales eficientes, transparentes, innovadores e incluyentes”*

 Col Lider

 Colombia Lider

 @colombia\_lider

 @colombia\_lider

[www.colombialider.org](http://www.colombialider.org)

ISBN: 978-958-57917-7-0

